### جامعة (لجز(ائر

كلية الحقوق ببن عكنون

السنة الجامعية : 2000-2001

## الأدوات القانونية لخوصحة المؤسسات العمومية في الجزائر

رسالـــة لنيـل شهادة الماجستير في قانون الأعمال

معدة ومقدمة من طرف: علي رحسال

#### لجنة المناقشـــة:

رئيســـا مـقــردا عضـــوا الدكتور عسمو الزاهسي الدكتور محمد أمين بوسماح الدكتور أمحمد توفيق بسعي

MR3:X

## الإهداء

إلى والديّ الكريين المراد عائلتي أفراد عائلتي سريكة حياتي الأصدقاء، الزملاء في الدراسة ونرملائي في المهنة أسرة الدفاع والى كل قلب خفق بجب الجزائر أهدي ثمرة جهدي.

#### مقــدمــة:

لقد أضحى تدخل الدولة في تنظيم وتسيير النشاط الاقتصادي؛ عـــن طريــق مضاعفة انشاء المؤسســات العمومية الاقتصادية، أمرا حتميا عند مطلـــع اســتقلال بلدان العالم الثالث.

فالتأثير الكبير الممنوح للدولة والإدارة؛ شكل في الحقيقة امتدادا طبيعيا للهياكل الحقيقة تدير شؤون هذه البلدان، خاصة الاقتصادية منها حلل الحقبة الاستعمارية.

إن مشروعية قطاع عام قوي في الاقتصاديات النامية؛ أي ضرورة دور فعـــال للدولة في الاقتصاد، مدعمة بإدارة وبمؤسسات عمومية اقتصادية قويــة، وحــهاز تنظيمــى مركب، ترتكز على سببين رئيسيين:

من جهة؛ فإن غالبية الدول النامية كانت تعتبر هدف الاستقلال الاقتصادي، كأولوية يمتد معها الكفاح من أجل الاستقلال السياسي عن القوى الاستعمارية الكبرى.

ومن جهة أخرى، فإن تحقيق هذه الغاية يقود هذه الدول إلى اعتبار دور الدولة، دورا حاسما كوسيلة مفضلة لتحسيد الإرادة السياسية.

هذان المحوران المحددان لماهية القطاع العام؛ يعكسان تصورا للتنمية تصبح معه الحقيقة الاقتصادية تابعة للحقيقة السياسية.

وبالمقابل وعلى المستوى الفقهي؛ فإن إقرار القطاع العام وتدخل الدولة هما نتاج لنظريات الاقتصاد العام، وكذلك لتلك المتعلقة باقتصاد التنمية.

في هذا الإطار فإن الدولة لم تعد تكتفي بدور الدولة الحارسة، بل وسعت كثيرا من ميادين تواجدها خصوصا في قطاعات الصناعة والخدمات التجارية والمالية (1).

وهكذا فإن القطاع العام يصبح ظاهرة شبه كونية؛ باعتباره يساهم في تحقيــــق عدد هام من الأهداف الاقتصادية والسياسية والاحتماعية.

على هذا المستوى فتحربة العشريات الثلاث الأخيرة، أكدت بشكل أو بأخر مبررات القطاع العام<sup>(2)</sup>.

وعليه فإن أولوية دور الدولة خصوصا في سنوات الستينيات كان إطاره: أولا توسيع نطاق القطاع العام وخصوصا إرادة الدولة في شغل مركز النظام السياســـي والاقتصادي والاجتماعي.

وأيضا وضعية اقتصادية دولية متميزة باستقرار غير عادي، ونسب نمو جد مرتفعة.

إلا أنه وخلال سنوات السبعينيات، فإن النقاش حول دور القطاع العـــام بـــدأ يأخذ مجرى مغايرا تماما.

<sup>(1)</sup> راب لوسيان، "القطاع العام الفرنسي بين التأميم والخوصصة " ، أكتياليتي جريديك القانون الإداري، 20 ماي 1987.

<sup>(&</sup>lt;sup>2)</sup> بن عصمان محفوظ وعبد الرزاق خليل، " مسألة مشروعية القطاع العام"، المحلة المغربية للإدارة المحلية والتنمية ، عدد 32، ماي جوان 2000، ص109 – 116، ص 112.

1981)، وكذلك انتهاء القروض البنكية الدولية الخاصة، منذ سينة 1982، عجليت بالأزمة المالية لبعض الدول النامية (1).

حالة الأزمة الخارجية، إضافة إلى ضعف فعالية القطاع العام، أعادت من جديد إشكالية دور وتسيير المؤسسات العمومية الاقتصادية:

أولا كشفت الأزمة عن هشاشة مــوارد الدولة.

بينت الأزمة حدود سياسيات الاستيراد.

هذا التحول في المنهج سيفرز ظهور عدة مصطلحات حديدة:

إلغاء التأميمات، إزالة التنظيم، إزالة الاحتكار، انسحاب الدولة (2)، الخوصصة؛ وهو المفهوم الذي يهمنا في هذه الدراسة.

بارتباطها الوثيق مع برنامج التعديل الهيكلي، فإن الخوصصة أصبحت إحـــدى المفاهيم الأكثر استعمالا في الخطابات السياسية والاقتصادية خلال الثمانينات. (3)

في هذا الإطار فإن برنامج التعديل الهيكلي بمظهره الجديد؛ يهدف بوضوح إلى تدعيم دور القطاع الخاص في الحياة الاقتصادية.

<sup>(1)</sup> بن صغير أحمد، " سياسة الخوصصة في البلدان النامية" (رسالة لنيل شهادة الدرسات المعمقة في العلوم السياسية، كلية الحقوق والعلوم السياسية جامعة تونس III) 93 – 94، ص 4.

<sup>(2)</sup> غيسلان بيار، الخوصصة تحدي استراتيجي، قانوني ومؤسساتي، (بروكسال: ديبويك وسمايل، 1995) ص21.

<sup>(&</sup>lt;sup>3)</sup> مرَيْم كوهين وآلان سيور، " <u>الخوصصة الفرنسية"</u> ، <u>التحليل المالي،</u> عدد 110، مارس 1997، ص 62.

تبني هذا المظهر الجديد، يصحبه في كثير من الأحيان، تطبيق تدابير تمـــدف إلى إرساء قواعد اقتصاد حر.

إن مختلف التدابير التي تسعى إلى خلق قطاع خاص، وتدعيم نشاطه تكون مدعمة ببرنامج مهم للخوصصة.

فمن النادر في العالم الثالث اليوم، أن نشهد إعداد برنامج تعديل هيكلي غير مصحوب بإجراءات خوصصة (1). هذا التحول في الاتجاه سيتجسد بمساعدات من رؤوس أموال، تمنح للحكومات بغرض تمكين القطاع الخاص من الازدهار والنجاح. فالبنك العالمي وفرعه المتمثل في الشركة المالية الدولية؛ أصبحا مصدراً هاماً لتمويسل المؤسسات الخاصة لدول العالم الثالث.

هذه الوضعية ستؤدي إلى تضاعف برامج الخوصصة، وهكذا فإنسا نشهد في جميع أنحاء المعمورة انسحاب الدولة، وتضاؤل أشكال التنظيم والرقابة التقليديين.

أما في البلدان المصنعة؛ كالولايات المتحدة الأمريكية وبريطانيا العظمى، فإنـــه تحت تأثير صناع القرار، بدأ القطاع العام يترك مجاله شيئاً فشيئاً للقطاع الخـــاص، في كل ميادين النشاط تقريباً (2).

<sup>(1)</sup> عبد العظيم ليلى، خوصصة المؤسسات العمومية في بلدان المغرب، (الجزائر: المؤسسة الوطنية للفنون المطبعية، المنشورات الدولية، 1998)، ص 30.

<sup>(2)</sup> ميكروسوفت، موسوعة انكارتا، (باريس: ميكورسوفت كربورايشن، 1998)، CD-ROM.

أما في البلدان الاشتراكية سابقا كروسيا وبولونيا والمجر، فإن مسار الخوصصـــة يتم تنفيذه اليوم بشكل واسع بفضل إرادة سياسية لا سابق لها (1).

في بلدان العالم الثالث تجربة الخوصصة تبقى غامضة، بالرغم مـــن تضـاعف البرامج في هذا الشأن، بسبب غياب استراتيجية تنمية واضحة المعالم.

إن تغيير الحدود بين القطاع العام والقطاع الخاص، خصوصا عن طريق الخوصصة، تأخذ في الحقيقة كل معناها من مجرد تحديد الأهداف الجديدة للاستراتيجية التنموية، ومن هذا المنطلق فإن برنامج الخوصصة في البلدان النامية يعيد مجددا النظر في الجدل القائم منذ زمن، بين أنصار القطاع العام وأنصار القطاع الخاض.

ويجدر بنا تحديد هذا المفهوم الجديد، وتمييزه عن مختلف المفاهيم المسابحة له المذكورة آنفا، فالخوصصة بمفهومها العام هي التحرير الكلي للاقتصاد؛ عن طريق تحرير التجارة الخارجية، تحديد الأسعار، إلغاء الاحتكارات، وإرساء قواعد المنافسة الحرة.

كما يطلق مصطلح الخوصصة على كل مراحل التحول التي تخضـــع لهـــا المؤسســة العمومية الاقتصادية؛ لإضفاء الطابع التجاري عليها وإخضاع نظامـــها القـــانوني إلى قواعد القانون الخاص، رغم كونها لا تزال ملكا للقطاع العام.

<sup>(1)</sup> ركسانة منتايانو، "حماية الاستثمار الأجنبي وبعض مظاهر الخوصصة في رومانيا"، ملتقى بواتييه 09–10 ديسمبر 1996: "المظاهر القانونية للتحرير الاقتصادي"، مركز الدرسات حول التعاون القانوني الدولي، 1998، ص 123، ص 123.

أما بمفهومها الضيق؛ فهي تعني نقل ملكية أصول أو أسهم المؤسسات العمومية الاقتصادية أو تسييرها، من الدولة إلى أشخاص طبيعيين أو معنويين خاضعين للقانون الخاص.

في الحقيقة إن مفهوم الخوصصة يختلف كثيراً من بلد إلى آخروم، فهناك تصوران كبيران؛ أولهما التصور الأنجلو سكسوني ويمثله المفهوم الأمريكي، وهو جد واسع إذ يحتوى في مضمونه على كل أشكال تخلي الدولة عن الدور الاقتصادي، بما في ذلك عمليات إعادة هيكلة المؤسسات. وبالمقابل هناك التصور الفرنسي السني يتميز بمحدوديته، والذي لا يعترف بوجود خوصصة إلا إذا تعلق الأمر بتحويل ملكية القطاع العام إلى القطاع الخاص.

فكل أشكال تخلي الدولة عن الاقتصاد يمكن اعتبارها عمليات حوصصة بالمعنى العام، غبر أن الخوصصة بالمعنى الضيق هي عملية تحويل ملكية أو تسيير مؤسسات عمومية إلى أشخاص طبيعيين أو معنويين تابعين إلى القطاع الخاص (1).

وهذا هو التعريف الذي اعتمده المشرع الجزائري بموحب الأمر 22/95 المـــؤرخ في 19 مارس 1997 المتعلــــق في 26 أوت 1995، المعدل بموحب الأمر 12/97 المؤرخ في 19 مارس 1997 المتعلــــق بخوصصة المؤسسات العمومية.

لقد تبنت الجزائر هذا القانون في لهاية مطاف عسير دام أكثر من عشر سنوات، تميز بإدخال إصلاحات هيكلية كبرى، امتدت من استقلالية المؤسسات العمومية الاقتصادية إلى تصفيتها وعرضها للخوصصة.

<sup>(1)</sup> عبد العظيم ليلي، مرجع سابق ص 48.

إن هذا الأمر الذي يجسد إرادة الدولة في انتـــهاج سياســية الخوصصــة، ويرســم الاستراتيجية العامة لها، ويحدد إطارها القانوني والمؤسساتي؛ يفرض علينا التساؤل:

ما مدى فعالية الوسائل القانونية المعتمدة في تنفيذ برنامج الخوصصة؟ وما مدى ملاءمتها للأهداف المتوخساة من قبل المشرع؟

وهي الاشكالية التي ستتم معالجتها ضمن إطار هذه الدراسة.

إن الغاية من هذا البحث؛ هو حصر كل الوسائل القانونية التي وضعها المشرع الجزائري لإنجاح مسار الخوصصة، وتناولها بالدراسة والتحليل، مسع إبراز نقاط التكامل ونقاط التناقض والتنافر فيما بينها، لتقييم فعالية هسذه الوسائل في تحقيق الأهداف المنشودة من طرف الحكومة، والتطرق إلى العوائق التي تحسول دون تحقيق تلك الأهداف.

ستتم معالجة الإشكالية المطروحة في هذا البحث، من خلال بابين:

نتناول في الباب الأول إحراءات الخوصصة؛ ونتطرق فيه بالتحليل والدراسة لمراحل عملية الخوصصة، ابتداء من عملية إعادة هيكلة المؤسسات العمومية الاقتصادية إلى غاية تبني عملية الخوصصة بموجب الأمر 22/95 المسؤرخ في 26 أوت 95، المعدل والمتمم بموجب الأمر 12/97 المؤرخ في 19 مارس 1997. أما في الفصل الثاني نتطوق إلى تصنيف الهيئات المكلفة بالخوصصة في مبحث أول، ثم إلى كيفية توزيع الصلاحيات وتداخلها فيما بين هذه الهيئات في مبحث ثان.

أما في الباب الثاني سنستعرض تنفيذ برنامج الخوصصة؛ من خلال فصل أول نتناول فيه كيفيات الخوصصة سواء عن طريق نقل الملكية في مبحث أول، أو بدون نقل الملكية في مبحث أن، ونتناول عوارض مسار الخوصصة في فصل تسان؛ نخصصص مبحثه الأول إلى العوارض الخارجية لعملية الخوصصة، ومبحثه الثاني إلى العسوارض الداخلية.

#### السبساب الأول: إجسراءات الخسوصصة

الفصل الأول: مراحل عملية الخوصصة

المبحث الأول: إعادة هيكلة المؤسسات العمومية الاقتصادية المطلب الأول: تعديل النظام القانوني للمؤسسات العمومية الاقتصادية في إطار النظام القانوني الفرسات العمومية الاقتصادية في إطار النظام القانوني السابق

الفرع 2: تبني قانون استقلالية المؤسسات العمومية الاقتصادية

المطلب الثباني: إصلاح المؤسسات العمومية الاقتصادية الفرع 1: إعداد برامج التعديل الهيكلي للمؤسسات العمومية الاقتصادية الفرع 2: تصفية المؤسسات العمومية الاقتصادية

المبحث الثاني: إصدار قانون الخوصصة المطلب الأول: نطاق تطبيق قانون الخوصصة الفرع 1: موضوع عملية الخوصصة الفرع 2: القطاعات المعنية بالخوصصة

المطلب الثاني: إطار سريان قانون الخوصصة الفرع 1: النصوص التطبيقية لقانون الخوصصة الفرع 2: التدابير المصاحبة لقانون الخوصصة

الفصل الثاني : الهياكل المكلفة بالخوصصة

المبحث الأول: تصنيف الهياكل المكلفة بالخوصصة المطلب الأول: من حيث اتخاذ قرار الخوصصة الفسرع 1: الحكومة الفسرع 2: الهيئة المكلفة بالخوصصة

المطلب الثاني: من حيث تنفيذ قرار الخوصصة الفسرع 1: مجلس الخوصصة الفسرع 2: لجنة مراقبة عمليات الخوصصة

المبحث الثاني: توزيع الصلاحيات المطلب الأول: سلطة اتخاذ القرار الفرع 1: مجال تدخل الحكومة الفرع 2: مجال تدخل الهيئة المكلفة بالخوصصة

المطلب الثاني: صلاحية التقويم والمراقبة الفرسرع 1: عملية تقويم المؤسسات العمومية الفرسسات العمومية الفرسسات العمومية خاتمة المؤسسات العمومية خاتمة المباب الأول

#### الباب الثانسي: تنفيذ برنامسج الخسوصصة

الفصل الأول: كيفيات الخوصصة

المبحث الأول: الخوصصة عن طريق نقل الملكية

المطلب الأول: الخوصصة عن طريق السوق المالية

الفرع 1: عرض بيع الأسهم والقيم المنقولة الأحرى في بورصة القيم المنقولة الفرع 2: العرض العلني لبيع الأسهم بسعر ثابت

المطلب الثانيي: الخوصصة خارج إطار السوق المالية

الفرع 1: التنازل عن الأسهم والأصول بمزايدة علنية

الفرع 2: عقد التراضى من أجل التنازل عن الأصول

الفسرع 3: الخوصصة الكلية أو الجزئية لصالح الأجراء

المبحث الثاني : الخوصصة بــدون نقــل الملكيــة

المطلب الأول: عملية حوصصة التسيير

الفرع 1: طبيعة عملية حوصصة التسيير

الفرع 2: الصيغ التعاقدية لخوصصة التسيير

المطلب الثاني: كيفيات حوصصة التسيير

الفرع 1: خوصصة التسيير عن طريق المزايدة

الفرع 2: حوصصة التسيير عن طريق عقد التراضي

الفصل الثاني : عروارض مسار الخوصصة

المبحث الأول: العوارض الخارجية لعملية الخوصصية

المطلب الأول: عبء المديونية الخارجية

الفرع 1: حدولة الديون الخارجية

الفرع 2: آلية تحويل الديون إلى مساهمات

المطلب الثاني: غياب الاستثمار الأجنبي المباشر

الفرع 1: أهمية الاستثمار الأجنبي في نجاح الخوصصة

الفــرع 2: ظروف حلب المستثمر الأجنبي

المبحث الثاني: العوارض الداخلية لعملية الخوصصة

المطلب الأول: أزمة القطاع العام

الفرع 1: وزن القطاع العام

الفرع 2: ركود المؤسسات العمومية الاقتصادية

المطلب الثانى: مشاكل محيط الخوصصة

الفرع 1: إشكالية العقار

الفرع 2: المشاكل الاجتماعية

خاتمة الباب الثاني

الخاتمة العامة

# الباب الأول

#### إجسراءات الخوصصة

تتطلب عملية في حجم وأهمية الخوصصة؛ إعداد استراتيجية واضحة ودقيقة لتحقيق الأهداف المنشودة على المستوى الاقتصادي والسياسي والاجتماعي، فيجب أن تتضمن هذه الاستراتيجية تقديرا دقيقا للمراحل التي يجب أن تمر هما العملية، وحشد الوسائل القانونية اللازمة لإنجاحها، وهو ما يمكننا التعبير عنه بضرورة تحديد إجراءات الخوصصة.

سنرى من خلال تفحص المشهد القانوني الجزائري، مـــدى توافـر عنـاصر استراتيجية حقيقية يمكنها أن تشكل حقا إجراءات متناسقة للخوصصة.

يتطلّب منا الأمر إذن، استعراض مجمل المراحل التي مر بما مسار الخوصصة إلى حـــين تبني قانون صريح بذلك في فصل أول، ثم نتطرق إلى دراسة الهيــاكل الـــتي وضعــها المشرع المكلفة بتحسيد هذه الإستراتيجية ودراسة الصلاحيات المخولة لها في فصــــل ثاني.

#### الفصل الأول: مراحل عملية الخوصصة

إن موضوع عملية الخوصصة هو نقل ملكية المؤسسات العمومية الاقتصاديية من الدولة إلى القطاع الخاص، وهي عملية حد معقدة بالنظر إلى الإشكالات العديدة التي تطرحها سواء على المستوى السياسي أو القانوني أو الاجتماعي، فمن البديهي إذن أن يتم مسار الخوصصة عبر مراحل؛ تتعلق في مجملها بوضعية المؤسسات العمومية الاقتصادية، نظامها القانوني، والمحيط التشريعي الذي تنشط في إطاره.

إن تحقيق هذا المسار يتطلب تغيير القوانين والأنظمة التي تحكم تنظيم وتسيير المؤسسات العمومية الاقتصادية من جهـــة، والنصــوص الـــي تنظــم النشـــاط الاقتصــادي مــن جهة أخرى.

للتمكن من استعراض مراحل عملية الخوصصة إذن؛ ينبغي تناول عملية إعدادة هيكلة المؤسسات العمومية الاقتصادية (مبحث أول)، ثم دراسة الإطار القانوني الدي يبيح وينظم عملية تنازل الدولة عن مساهمتها في المؤسسات العمومية الاقتصادية لصالح الخواص (مبحث ثان).

#### المبحث الأول: إعادة هيكلة المؤسسات العمومية الاقتصادية

إن التعديل الهيكلي للاقتصاد قد أصبح في السنوات الأحيرة في مركز النقـــاش الاقتصادي والسياسي والقانوني الدائر سواء في البلدان المصنعة أو البلــــدان الناميــة، وأحد أهم مواضيع هذا النقاش؛ هو إعادة هيكلة المؤسسات العمومية الاقتصادية.

فهذا المفهوم ينتهي إلى إعادة طرح دور القطاع العام، وضرورة انحسار دور الدولة في الميادين الكلاسيكية السابقة لمرحلة التدخل الاقتصادي.

وتحت تأثير المؤسسات المالية الدولية فإن الجزائر لم تنج من هذه الديناميكية الواسمعة الانتشار منذ بداية الثمانينات (1).

فعملية إعادة هيكلة المؤسسات العمومية الاقتصادية التي هي مرحلة مسن مراحل الخوصصة؛ تعني إعادة تنظيم القواعد الداخلية التي تحكم سيرها، وإخضاع نظامها القانوني إلى قواعد القانون الخاص، مع ما يترتب عن ذلك من مساواة تامة بينهما وبين سائر المتعاملين في السوق في إطار نظام عام للمنافسة (2)، وذلك بغرض تخضير نقل ملكيتها من القطاع العام إلى القطاع الخاص؛ وهو الخيار الاستراتيجي الذي تقتضيه متطلبات عولمة الاقتصاد وتحرير التجارة الدولية.

ويتضح من خلال ما سبق عرضه، أن عرض مسار إعادة هيكلة المؤسسات العمومية الاقتصادية؛ يتطلب دراسة الأنظمة القانونية المتعاقبة عليها في المطلب الأول، ثم التدابير المعتمدة لإصلاح المؤسسة العمومية الاقتصادية في المطلب الثاني.

<sup>(1)</sup> بوعشة مبارك، "الخوصصة بإعتبارها إحدى الإداوات الأساسية للإصلاح الاقتصادي"، مجلة العلوم الإنسانية جامعة قسنطينة، عدد 08، 1997، ص149-168، ص149.

<sup>(2)</sup> بسعي توفيق، " العقود والتحولات الاقتصادية"، كلية الحقوق بن عكنــون، جامعــة الجزائــر، حانفي 1997.

#### المطلب الأول: تعديل النظام القانوبي للمؤسسات العمومية الاقتصادية

إن النظرة الوسائلية للقانون التي تميز كل الأنظمة السياسية في العالم بدرجة أو بأخرى، لم تغب عن ذهن صانعي القرار في بلادنا منذ الاستقلال، وأعيي هيذه النظرة؛ اعتبار القانون مجرد وسيلة لخدمة الأغراض السياسية والاقتصادي وهذا والاحتماعية (1)، وهم بذلك يتجاهلون اعتبار القانون فلسفة وعلما ومنهجا، وهذا هيو الشيء الذي يفسر تغييب القانونيين عن إعداد السياسات الاقتصادية، واعتماد هذه الأخيرة عن طريق نصوص قانونية تفتقد إلى الدراسة والإعداد الخاص بها؛ وأكبر مثال على ذلك هو تذبذب النظام القانوني للمؤسسة العمومية الاقتصادية، الذي تراوح بين عدة أنظمة كان جوهرها تابعا للأيديولوجية المتبناة، وهو ما يفسر عدم تناسق وتضارب أحكام الأنظمة القانونية المتعاقبة على المؤسسات العمومية الاقتصادية.

لقد حالت هذه الوضعية للأسف دون بلوغ الأهداف المرجوة منها (2) سنرى ذلك جليا حين نتطرق إلى وضعية المؤسسات العمومية الاقتصادية في إطار النظام القانوني السابق في فرع أول، ثم نقيم نتيجة تبني قانون استقلالية المؤسسات العمومية في فرع ثان.

## الفرع الأول: وضعية المؤسسات العمومية الاقتصادية في إطار النظام القالوين السابق

لقد عرف القطاع العام الجزائري تطورا متواصلا منذ الاستقلال في اتجاه تدعيم وتوسيع نطاقه، فبين سنتي 62 و 71 شهدت الجزائر أولى التأميمات في مجال الصناعــة خارج إطار المحروقات، وبالاستيلاء على الوحدات الصناعية الشاغرة.

<sup>(&</sup>lt;sup>1)</sup> بسعى توفيق، مرجع سابق.

<sup>(2)</sup> بوعشة مبارك مرجع سابق، ص 149.

أول نظام عرفته هذه المؤسسات هو نظام التسيير الذاتي؛ وهو أسلوب يضع إدارة المؤسسة بين أيدي العمال أنفسهم، تبنته بموجب مراسيم 18 و 22 و 23 مارس المؤسسة بين أيدي العمال أنفسهم، تبنته بموجب مراسيم 1964 والخياص بالتسيير الذاتي الزراعي، ومرسوم 8 ماي 1964 والخياص بالتسيير الناتي النراعي، ومرسوم 8 ماي نلاثة مبادئ أساسية هي :

- مبدأ التسيير الذاتي العمالي.
  - مبدأ رقابة الدولة.
- مبدأ المشاركة في الإدماج.

وفي المرحلة 1968-1971؛ شهدت الجزائر تدعيم القطاع العام بإنشاء شركات وطنية للإنتاج الصناعي أو الاحتكار التجاري في جميع قطاعات النشاط، مما شكل أداة ملائمة للدولة لتنفيذ استراتيجية التنمية، وجاء تأميم المصالح البترولية الأجنبية سنة 1971 لينهي مسار إنشاء قطاع عام قوي ووحيد.

أما المؤسسات الخاصة فلقد تم تهميشها وحصرها في بعض القطاعات كالنسيج وبعض الصناعات الغذائية، وأخضع الاستثمار الأجنبي إلى تنظيم ضيق لم يتم التخليبي عنه سوى في بداية التسعينات.

أما الفترة الممتدة من سنة 1971–1979؛ لقد تميزت بنمو هام سميح بتطوير القطاع العام، من خلال انشاء وحدات صناعية من طرف مؤسسات أجنبية في إطار عقود المفتاح في اليد أو المنتوج في اليد<sup>(2)</sup>، ولقد كان القطاع الصناعي يتشكل آنذاك من حوالي 20 مؤسسة كبرى تغطي قطاع المحروقات والصناعة الثقيلة.

<sup>(&</sup>lt;sup>1)</sup> عبد العظيم ليلي، مرجع سابق، ص 16-17.

<sup>(&</sup>lt;sup>2)</sup> بسعي توفيق، مرجع سابق.

ابتداء من سنة 1980؛ بدأ التحول في خيارات التنمية يظهر شيئاً فشيئاً؛ فلقـــد تضاءلت الاستثمارات العمومية في ميـــدان الصناعــة، وبــدأت الدولــة تشــجع الاستثمارات الخاصة.

وابتداء من سنة 1981 أخضعت المؤسسات العمومية التي أصبحـــت عبـارة عـن ديناصورات حقيقية غير ممكنة التسيير، إلى عملية إعادة الهيكلة وهي العمليـــة الــتي أسفرت عن إنشاء 500 وحدة حديدة نابعة من 20 مؤسسة الأم (1).

إلا أن الهدف المنشود من تقسيم المؤسسات الكبرى المتمثل في إعطاء مردودية أكبر، لم يتم الوصول إليه بسبب بقاء العراقيل البيروقراطية من جهة، وبسبب المشاكل القانونية والحسابية الكبرى التي ظهرت بين الوحدات الناشئة والمؤسسة الأم من جهة أخرى.

لقد كانت الصدمة البترولية الكبرى لسنة 1986 هي مــن كشــف الثغــرات والنقائص الفادحة التي يعاني منها الاقتصاد الجزائري<sup>(2)</sup>.

وأمام الأزمة المالية لم يجد المسؤولون بدا من وضع برنامج عاجل لإصلاح المؤسسة العمومية الاقتصادية، التي لم تعد ميزانية الدولة قادرة على تحمل أعباء عجزها. فالمؤسسة التي كانت في ظل قانون التسيير الاشتراكي للمؤسسات لسنة 1971 أداة لتنفيذ المخطط، وضامنة لمشاركة العمال في التسيير؛ أصبحت تشكل عبئا لا يطاق حتم إعادة النظر في العلاقات التي تربط الدولة بالمؤسسة العمومية ودور كل منها، وكان الهدف من ذلك هو إفادة المؤسسة باستقلالية حقيقية للتسسيير دون المساس علكية الدولة.

 $<sup>^{(1)}</sup>$ عبد العظيم ليلي، مرجع سابق، ص 17.

<sup>(2)</sup> بن يسعد حسين، "التعديل الهيكلي في الجزائر"، جريدة الوطن، 24 جانفي 1999، الجزء الأول، ص7.

#### الفسرع الثانسي: تبني قانون استقلالية المؤسسات العمومية الاقتصادية

جاء القانون 88/00 ليضع حدا للأعباء غير العادية التي كانت تخضع لها المؤسسة العمومية الاقتصادية في ظل النظام السابق، ويخضعها إلى أحكام القانون الخاص؛ إذ نصت الفقرة الأولى من المادة الخامسة من القانون "بأن المؤسسات العمومية الاقتصادية هي شركات مساهمة أو شركات ذات مسؤولية محدودة تملك فيها الدولة أو الجماعات المحلية بطريقة مباشرة أو غير مباشرة كل أسهمها".

فالمؤسسة تستطيع التصرف بحرية في الأموال المشكلة لذمتها المالية عدا حزء مرائض الأصل الصافي مساوي للقيمة المقابلة للرأس الاجتماعي، وهكذا فإنه باستثناء رأس المال الاجتماعي فإن أموال المؤسسة العمومية قابلة للتنازل والتصرف والحجرز طبقا للقانون التجاري؛ يتعلق الأمر هنا بخوصصة قواعد تسيير المؤسسة العمومية بإحضاعها لأحكام القانون الخاص.

رغم كون الدولة المساهم الوحيد في المؤسسة فإها لا تتدخل في التسيير، ولتفادي كل تدخل من طرف الدولة في تسيير المؤسسة تم إنشاء صناديق مساهمة؛ مهمتها تسيير الأسهم المملوكة للدولة والسهر على مردوديتها، كما تنص على ذلك المادة الثانية من القانون 88/03؛ وهذه الصناديق هي أيضا مؤسسات عمومية اقتصادية في شكل شركات أسهم، إلا أنه تحكمها قواعد خاصة؛ فصلاحيات الجمعيات العامة يقوم بها هيكل مشكل بموجب المرسوم التنفيذي 88/120 الصادر في 21 حوان يقوم بما هيكل مشكل بموجب المرسوم التنفيذي 88/120 الصادر في 21 حوان تسعة أعضاء معينين مباشرة من طرف الحكومة لمدة خمس سنوات قابلة للتحديد، ويتم تعيين المدير العام من طرف مجلس الإدارة.

لقد تم إنشاء ثمانية صناديق يغطي كل واحد منها قطاعا من قطاعات النشاط الاقتصادي (الصناعة الغذائية، المناحم، التجهيز، الكيمياء، البتروكيمياء والصيدلة، البناء، الإلكترونيك، الاتصالات، الإعلام الآلي، صناعات مختلفة، الخدمات).

ولضمان عدم تدخل أي من الصناديق مباشرة في تسيير المؤسسة العمومية الاقتصادية؛ فإنه لم يسمح بأن يمتلك صندوق الأغلبية في مؤسسة اقتصادية.

ماذا كانت نتيجة تبني قانون استقلالية المؤسسات العمومية الاقتصادية في مجال تحسين أدائها ومردوديتها؟

لقد كانت التجربة فشلا ذريعا؛ إذ لم تتمكن المؤسسات المستقلة من تحقيق الأداء الفعال المرجو منها نتيجة العجز المالي الكبير للكثير منها، أمام الديون المتراكمة عليها.

وفي غياب إستراتيجية تنمية واضحة سواء على مستوى الدولة المالكة أو على مستوى المؤسسات المستقلة بنفسها رغم حوصصة قواعد التنظيم والتسيير، فإن ذهنية القطاع العام والتسيير الإداري التي طبعت مبادرة المسيرين، إضافة إلى العراقيل البيروقراطية حالت دون إنجاح هذا المسعى الذي كان معولا عليه للنهوض بالاقتصاد الوطني.

#### المطلب الثاني: إصلاح المؤسسات العمومية الاقتصادية

كانت خطوة استقلالية المؤسسات العمومية الاقتصادية من أهم الخطوات، التي أقدمت عليها الدولة في إطار التوجه نحو اقتصاد حر، وكان الهدف من وراء هذه الخطوة تكريس تخلي الدولة عن تسيير الاقتصاد؛ بإخضاع تنظيم وتسيير المؤسسات العمومية الاقتصادية لأحكام القانون الخاص، وقواعد السوق الحر مع الإحتفاط المكية هاته المؤسسات.

وتكريسا لهذا المسعى أنشأت الحكومة وسيطا بينها وبين هـــذه المؤسســات؛ يتمثل في صناديق المساهمة، أسندت لها مهمة تسيير هاته المؤسسات.

إلا أن فشل هذه الخطوة من الناحية العملية، جعل أصحاب القرار يعيدون النظر في كيفية معالجة أداء وفعالية المؤسسات العمومية الاقتصادية، تحت ضغوطات متواصلة لصندوق النقد الدولي<sup>(1)</sup>، وهو ما جعلهم يتبنون برنامجا للتعديل الهيكلي للمؤسسات؛ بغية إنقاذها من خطر الانحلال والزوال في مرحلة أولى، ثم اللحوء إلى حل وتصفية المؤسسات الفاشلة في مرحلة ثانية.

#### الفرع الأول: إعداد برنامج التعديل الهيكلي للمؤسسات العمومية الاقتصادية

أمام عقم تحربة استقلالية المؤسسات العمومية الاقتصادية في إعطاء النتائج المرجوة، وأمام الأزمة المالية الخانقة؛ وحدت الجزائر نفسها مضطرة إلى اللجوء إلى

<sup>(1)</sup> بن عصمان محفوظ، " مسؤولية الإدارة والخوصصة في الجزائر"، ملتقى الدار البيضاء، 28-29 أفريل 1993: "الإدارة والتنمية"، ص 147-13، ص150.

خيار كانت ترفضه دائما وأبدا؛ ألا وهو خيار اللجوء إلى المؤسسات المالية الدولية رغم ما يحمله من نتائج صعبة خصوصا على الجانب الاجتماعي.

فرغم وجود علاقات سابقة للجزائر مع صندوق النقد الدولي ترجع إلى سنة 1988؛ بإمضاء أول اتفاق سري بين الطرفين، يتضمن انتهاج برنامج إصلاحات<sup>(1)</sup>؛ يتمثل في التحرير التدريجي لأسعار بعض المواد من خلال رفع الدعم عنها، كما تضمن تخفيض قيمة الدينار وإمكانية التحويل الحر له. إلا أن هذه الالتزامات لم تحترم مسن طسرف الجزائر مما أدى إلى حدوث توترات بين الطرفين أدت إلى إنسداد قنوات الحوار.

في سنة 1994 وجدت الجزائر نفسها تواجه حالة توقف عن الدفع اتجاه دائنيها بمداخيل تبلغ ثمانية مليار دولار فقط، مقابل خدمة ديون ارتفعت إلى 9.5 مليار دولار وهو أخطر وضع عرفته البلاد منذ الاستقلال.

فرجعت الجزائر مرة أخرى إلى صندوق النقد الدولي؛ لإمضاء اتفاق "ســــتاندباي" في ماي 1994؛ يتضمن التدابير الكبرى التي ينبغي عن الســلطات الجزائريــة تبنيـــها؛ لإحــراء تعديلات هيكلية في اقتصادها؛ يتضمن هذا البرنامج الخطــوط العريضـــة التاليــة<sup>(2)</sup>:

- تخفيض قيمة العملة الوطنية.
  - تحرير التجارة الخارجية.
  - تحرير الأسعار الداخلية.
- تحسين مردودية الشبكة الإجتماعية بإدخال تدابير من شألها تمكين الطبقات المحرومة من إمكانية العيش.
  - تبنى سياسات نقدية وميزانية صارمة بإنقاص العجز في الميزانية .

 $<sup>^{(1)}</sup>$  بن یسعد حسین، مرجع سابق، ص $^{(1)}$ 

<sup>(&</sup>lt;sup>2)</sup> عبد العظيم ليلي ، مرجع سابق، ص34-35.

- تخفيض قيمة حدمات الديون الخارجية على المدى المتوسط والبعيد؛ عن طريق الحفاظ على معدل أدبى من الاحتياطات الرسمية للصرف تعادل قيمة شهر ونصف من الواردات.
  - إصلاح الاقتصاد وتعميق الإصلاحات الهيكلية.

وفي إطار النقطة الأخيرة وهو مايهم محال بحثنا، فلقد وحدت الجزائر نفسها محسبرة على إصلاح نسيحها الصناعي؛ المتمثل في المؤسسات العمومية الاقتصادية على طريق تطهيرها ماليا، وإدخال إصلاحات عميقة في القواعد الداخلية اليتي تحكيم تنظيمها وتسييرها.

فبموجب المنشور الصادر في 1995/01/22 عن رئيس الحكومة؛ تم تبيني ما يعرف بمخططات التقويم الداخلي للمؤسسات العمومية الاقتصادية. يتضمن هذا المنشور لتنفيذ مخطط التقويم الداخلي؛ تبني وسيلة قانونية هي وجوب إبرام عقود نجاعة بين المؤسسات العمومية الاقتصادية مستقلة كانت أو غير مستقلة وبين مستقلة وبين أصحاب أسهمها من جهة أخرى.

ويهدف هذا العقد الذي يمنح حرية كبرى للمسير؛ إلى إلزامه بتحقيق نتيجة ألا وهي تحسين أداء المؤسسة العمومية الاقتصادية ورفع مردوديتها والحفاظ على نسبة هامة من مناصب الشغل بها. فمحل هذا العقد هو إعطاء طابع تعاقدي لإلتزامات المؤسسة العمومية الاقتصادية، التي يتضمنها مخطط التقويم الداخلي، والتزامات الأطراف الأحرى في العقد (1).

إن إخضاع تسيير المؤسسة العمومية الاقتصادية لاتفاق تعاقدي يفاوض بحريـــة بينها وبين مسيرها، يعكس الهدف الواضح للحكومة لتكريس استقلالية المؤسســـات العمومية الاقتصادية عن مالكها، يعني الدولة من جهة، وعن أصحاب أسهمها وهـــي صناديق المساهمة من جهة أحرى.

<sup>(&</sup>lt;sup>1)</sup>بسعي توفيق، مرجع سابق.

فالعلاقة الجدلية بين الدولة والمؤسسات العمومية الاقتصادية، عرفت مرت حلال المشرع تحولا هاما من علاقة يسودها الأمر والنظام، إلى علاقة ينظمها العقد بكل ما يحمله من طابع رضائي وتفاوضي.

فعقد النجاعة المذكور؛ هو اللباس التعاقدي الجديد الذي أرتأت الحكومة إضفائه على العلاقة بينها، وبين المؤسسات الاقتصادية.

الملاحظ في هذا الصدد أنه لم يبق من الطابع العمومي للمؤسسة العمومية الاقتصاديـــة سوى ملكية الذمة المالية، أما التسيير والتصرف فقد تقررت بذلك خوصصتهما بكـــل وضوح.

إلا أنه من المفيد الإشارة أن هذا المنشور حاء لتفادي النتائج التي كانت من الممكـــن أن تنجم عن إصدار المرسوم التشريعي 08/93 الصادر بتاريخ 27 أفريل 1993، الــذي أباح إمكانية إفلاس المؤسسات العمومية الاقتصادية.

وهو القانون الذي جاء تحت ضغط من صندوق النقد الدولي، وكان من شأن تنفيذه إحداث كارثة بالمؤسسات العمومية الاقتصادية التي كانت في غالبيتها في حالة توقف عن الدفع.

#### الفرع الثاني: تصفية المؤسسات العمومية الاقتصادية

لقد كان من شأن تبني المرسوم التشريعي 93/93 المؤرخ في 27 أفريــل 1993، المتعلق بتعديل القانون التجاري المتضمن إمكانيـــة إفـــلاس المؤسســات العموميــة الاقتصادية؛ أنه يمكن الإقرار قضائيا بشهر إفلاسها في حالة التوقف عن الدفع.

إلا أنه من المعروف أن نظام الإفلاس والتسوية القضائية لم يعرفا تطبيقا منذ تبنيهما في القانون التجاري سنة 1975، وذلك لأسباب تتعلق بإيديولوجية الدولة آنذاك. إلا أن ضغوط المؤسسات المالية الدولية، ومطالبتها بضرورة إرساء حريسة دخول وحروج المؤسسات الاقتصادية من وإلى السوق؛ فرض على الدولة ضرورة

إخضاع كل المؤسسات الاقتصادية، خاصة كانت أوعمومية إلى نظام الإفلاس، وبالمقابل فإنها حرصا على ممتلكاتها المتمثلة في المؤسسات الاقتصادية العمومية وضمانا لبقائها، حفاظا على مناصب الشغل بها، فإنها قررت تجنيبها مصير الإفلاس بتبني برامج مخططات التقويم الداخلي المذكورة سالفا، خصصت غلافا ماليا يقدر بـ 350 مليار حزائري للتطهير المالي للمؤسسات العمومية الاقتصادية (1).

ورغم ضخامة الوسائل المالية المحندة لغرض إصلاح المؤسسات العمومية الاقتصادية؛ فإن بعضا منها كانت في حالة يستحيل معها الإبقاء عليها لاستحالة انعاشها مرة أخرى.

وأمام تحذيرات صندوق النقد الدولي للسلطات العمومية (2)، نتيجة تقاعسه في تنفيذ برنامج إصلاح المؤسسات العمومية الاقتصادية، وحدت الحكومة نفسها مرة أخرى أمام الخيار الصعب، وكانت مجبرة على حوضه؛ فتقررت عمليات تصفية المؤسسات العمومية الاقتصادية التي كانت في حالة احتضار، وما تبع ذلك من انعكاسات احتماعية حد خطيرة تمثلت في فقدان مئات الآلاف من مناصب الشغل.

<sup>(1)</sup> بوعشة مبارك، مرجع سابق، ص151.

<sup>(&</sup>lt;sup>2)</sup> مجلس الخوصصة، "حصيلة الخوصصة في الجزائر حانفي 1995 جانفي 1999"، الملتقى الجزائري الجحري حول الخوصصة، 07–09 مارس 1999.

#### المبحث الشانسي: إصدار قانون الخوصصة

الحل البديهي يكمن في الإسراع بتبني برنامج لنقل ملكية هاته المؤسسات من القطاع العام إلى القطاع الخاص، وهو الخيار الذي اتخذته الحكومة هدف أساسيا ضمن منظور إصلاح الاقتصاد طيلة السنوات السبع الفارطة.

ففي إطار قانون المالية التكميلي لسنة 1994 الصادر بموجب المرسوم التشويعي المرسوم التشويعي 08/94 المؤرخ في 26 ماي 1994؛ اغتنمت السلطات العمومية فرصة تمرير أحكات قانونية تضمنتها المادتان 24 و 25 منه، تقرر ولأول مرة إمكانية تنازل الدولة جزئيا عن أصول المؤسسات العمومية الاقتصادية التي تملكها، أو عن طريق فتح رأس مالها لصالح الخواص، وهو ما يعبر عنه في الدراسات القانونية بمصطلح "الخوصصة الجزئية".

و لم تمض مجرد سنة على إقرار الخوصصة الجزئية؛ حتى تبنت الجزائــــر برنامجـــا شاملا لعملية خوصصة المؤسسات العمومية الاقتصادية بموجب الأمر 22/95 المـــؤرخ في 26 أوت 95 المتضمن خوصصة المؤسسات العمومية.

<sup>(1)</sup> بن عصمان محفوظ، "الخوصصة أداة تنافسية دولية في الجزائر"، الملتقي الجزائري المجري حول الخوصصة، 07–08 مارس 1999.

لقد صاحب وأعقب صدور هذا النص، اتخاذ إطار قانوني ملائم لتمكين ضمان تحقيق الأهداف المعلن عنها، عن طريق إصدار النصوص التطبيقية اللازمة للذك، ووضع التدابير الموازية مما يضمن توفير الآليات التي جاء بها الأمر والتي من شأها تحقيق الغرض المنشود.

لقد بينت فترة زمنية قصيرة نسبيا هي سنتان على صدور الأمر 22/95 المــؤرخ في 26 أوت 1995 المتعلق بخوصصة المؤسسات العمومية الاقتصادية، أنه ينبغي إحداث تعديلات على بعض أحكامه، التي شكلت على ما يبدو عائقا أمام الشروع في عمليــة الخوصصة.

وتطلب الأمر حينة إصدار الأمر 12/97 المؤرخ في 19 مارس 1997، الــــذي أحدث التعديل المطلوب.

على أن التعديل المذكور لم يمس بالإجراءات الجوهرية للبرنامج العام للخوصصة المسطر بموجب الأمر 22/95 المؤرخ في 26 أوت 95، وإنما اقتصر على بضعة أحكام تتعلق بزيادة إجراءات التحفيز، ودعم الطبقة الشيعيلة، وإزالة بعض العراقيل البيروقراطية.

سنقوم بتحديد نطاق تطبيق قانون الخوصصة من حيث موضوع العملية ذاها والقطاعات المعنية بما في المطلب الأول، ثم نتطرق إلى بيان إطار سريان قانون الخوصصة من حيث الإحاطة بمجمل النصوص التطبيقية الصادرة تطبيقا له ومن حيث التدابير المصاحبة له في المطلب الثاني.

#### المطلب الأول: نطاق تطبيق قانون الخوصصة

بما أننا بصدد دراسة نص تشريعي يتضمن برنامجا عاما لعملية خوصصة المؤسسات العمومية الاقتصادية، فإنه من الضروري أن يعتني المشرع بتحديد نطاق هذا الأمر، وهو الشي الذي لم يغفله كعادته في القوانين ذات البعد العام (1).

فيتضمن الباب الأول من الأمر 22/95 الصـــادر في 26 أوت 1995، المعــدل والمتمم بموجب الأمر 12/97 المــؤرخ في 19 مــارس 1997 المتضمن خوصصة المؤسسات العمومية، المعنون "بأحكام عامة"، تحديد الخطوط العريضة للبرنامج المسطر للخوصصة.

ولا يمكن منطقيا تحديد نطاق تطبيق هذا القانون؛ ما لم يتمسم مسبقا تحديد الأهداف التي ينشدها المشرع من هذه العملية، وهو ما تضمنته المادة الرابعة من الأمسر المذكور أعلاه التي بينت على سبيل الحصر الأهداف المرجوة من عمليسة الخوصصة وهي:

إصلاح المؤسسة أو تحديثها، الحفاظ على كل مناصب العمل المأجورة فيها أو بعضها.

على ضوء هذه الملاحظات سنحاول تحديد نطاق تطبيق قانون الخوصصة عـــن طريق تناول موضوع العملية أولا، ثم تحديد القطاعات المعنية بها ثانيا.

<sup>(1)</sup> منظمة التعاون والتنمية الاقتصادية (OCDE)، الخوصصة في آسيا، أروبا وأمريكا اللاتينية، ( باريس: 126، OCDE) ،ص 125.

#### الفرع الأول: موضوع عملية الخوصصة

تتضمن عملية الخوصصة في المفهوم الضيق؛ نقل ملكية المؤسسات العمومية الاقتصادية إلى القطاع الخاص، ويعطي بض الفقهاء تعريف كاملا لهذه العملية "الخوصصة عملية تتضمن نقل ملكية أغلبية المساهمات المملوكة بطريقة مباشرة أو غير مباشرة من طرف الدولة في مؤسسات القطاع العام إلى القطاع الخاص، سواء عن طريقة تداول السندات، أو التنازل، أو الزيادة في رأس المال، أو الانفتاح على الاستثمار الأجنبي في إطار القانون الساري العمل به". وتكون الخوصصة هسدا المفهوم كلية أو جزئية هذا من جهة (1).

ومن جهة أخرى فقد تتضمن الخوصصة تحويل تسيير المؤسسات العمومية إلى أشخاص طبيعيين أو معنويين خواص، وهي العملية التي يطلق عليها خوصصة التسيير.

لقد جاءت المادة الأولى من الأمر 22/95 المؤرخ في 26 أوت 1995، السيّ تم تعديل محتواها بموجب المادة الأولى من الأمر 12/97 المسؤرخ في 19 مسارس 1997؛ حامعة لكل أنواع الخوصصة وأشكالها.

تضفي هذه المادة على عمليات الخوصصة صفة المعاملة التجارية، وتتضمن الصورة الأولى من صور تجسيدها في تحويل ملكية كل الأصول المادية أو المعنوية في مؤسسة عمومية أو كل رأس مالها من جهة، أو تحويل ملكية جزء من هذه الأصول أو مرأس المال من جهة أخرى، لصالح أشخاص طبيعيين أو معنويين تابعين للقطاع الخاص.

وإذا كان الجديد في هذه الصورة هو الخوصصة الكلية للمؤسسات العمومية الاقتصادية، فإن النص على إمكانية الخوصصة الجزئية يطرح إشكالا قانونيا من حيث أنه قد سبق للمرسوم التشريعي 08/94 المؤرخ في 26 ماي 1994 المتضمن القانون التكميلي للمالية سنة 94 في مادتيه 24 و25 أن أقر بهذا المفهوم. وكان يمكن

<sup>(&</sup>lt;sup>1)</sup>عبد العظيم ليلي، مرجع سابق، ص53.

للمشرع الاكتفاء في إطار الأمر 22/95 الصادر في 26 أوت 95 النص فقط المشرع الاكتفاء في إطار النص على الخوصصة الجزئية التي سبق له أن تبناها.

ويظهر أن غرض المشرع من إعادة النص على الخوصصة الجزئية في المسادة الأولى من الأمسر 22/95، إعطاء وتأكيد البعسد العسام للإستراتيجية السيتي تبناهسا هسذا النص؛ بالتطرق إلى كل صور وأشكال عملية الخوصصة.

أما في الجـزء الثاني من الفقرة الثانية من المادة الأولى؛ فقد نص المشــرع علــي شكل آخر من أشكال الخوصصة، وهو شكل يكاد يتنافى والمفهوم الضيــق لعمليـة الخوصصة المتضمن التحويل الجزئي أو الكلي لملكية أو أصول أو رأس مال المؤسسـة العمومية الاقتصادية؛ يتعلق الأمر بمفهوم جديد في لباس قديم هو عملية تحويل تســيير المؤسسات العمومية الاقتصادية إلى أشخاص طبيعيين أو معنويين تــابعين للقـانون الخاص، وذلك بواسطة صيغ تعاقدية يجب أن تحدد كيفيــات التحويــل وممارســته وشروطــه.

الجديد في هذا المفهوم هو نقل مراقبة وإدارة المؤسسات العمومية إلى القطاع الخاص، دون المساس بطبيعة ملكية أصولها أو رأس مالها.

أما اللباس القديم الذي يغطي هذا المفهوم الجديد فهو العقد؛ الذي استعمله المشرع هنا في إطار النظرة الوسائلية للقانون، التي سبق مناقشتها لتحديد شروط وممارسة وكيفيات هذا التحويل<sup>(1)</sup>.

يتبادر إلى ذهن المحلل القانوني لأول وهلة أحد أهم العقــود المسماة الـــي تضمنها القانون المدني، والذي يمكن أن يكون اللباس التعاقدي الأمثل لتحسيد هــذا المفهوم الجديد للخوصصة، وهو "عقد التسيير".

هذا عن تعریف وصور وأشكال هذه العملیة، أما محل عملیة الخوصصة الذي يحتل حيزا هاما في موضوعنا؛ فإنه على ما يبدو لم يحض باهتمام حاص من

<sup>(&</sup>lt;sup>1)</sup> بسعي توفيق، مرجع سابق.

طرف المشرع، فقد اكتفى هذا الأخير بالنص في الفقرة الأولى من المادة الأولى مسن الأمر 22/95 المؤرخ في 26 أوت 95؛ بالنص على أن هذا الأمر يحدد القواعد العامة لخوصصة المؤسسات التي تمتلك فيها الدولة والأشخاص المعنويون التابعون للقائل عملية العام بصفة مباشرة أو غير مباشرة، جزء من رأس مالها أو كله. فيتضح أن محل عملية الخوصصة هو المؤسسات ذات رأس المال الكل أو الجزء عمومي، ويدخل في هذا الإطار المؤسسات العمومية الإقتصادية والمؤسسات المختلطة.

لقد حاء صدور الأمر 12/97 المؤرخ في 19 مارس 97 المعدل والمتمم للأمرر 22/95 المتعلق بخوصصة المؤسسات العمومية الإقتصادية، ليدخل تعديلات على بعض أحكام هذا الأحير.

لقد مس هذا التعديل في المادة الأولى منه تحديد محل عملية الخوصصة؛ إذ أنه وسع من نطاق المحل السابق، بإضافة الأصول المكونة لوحدة مستثمرة مستقلة عن المؤسسات التابعة للدولة، ليغطي بذلك نقصا كان قد أغفله في الأمر السابق، من شأنه أن يمس بالطابع العام للإستراتيجية المتبناة في إطار عملية الخوصصة.

#### الفرع الثاني: القطاعات المعنيسة بالخوصصية

إذا كان ثقل القطاع العام وأهميته يختلفان من بلــــد إلى آخــر بحسب الإديولوجية المتبعة، فإن صعوبة حصره بدقة تزداد كلما تعلق الأمر بدولة متدخلــة في النشاط الإقتصادي؛ إذ تكثر المؤسسات والهيئات العمومية ونصف العمومية، وشـــبه العمومية في تغطية قطاعات النشاط الإقتصادي.

فحصة القطاع العام في الإقتصاد أضحت موضوع حــدال بـين أنصـار مختلـف الأطروحات حول طبيعة علاقة الدولة بتسيير الإقتصاد. ومن بين أهم الطـرق الــي خلصت إليها الدراسات في هذا المجال لتصنيف الدول بحسـب درجـة تدخلها في الإقتصاد عن طريق سطوة الدولة على القطاعات التالية:

- الطاقة: الكهرباء، الغاز، البترول، الفحم.
- النقل: السكك الحديدية، شركات الطيران.
- الصناعات القاعدية: الفولاذ، السيارات، الصناعة البحرية.
  - المواصلات: البريد، الاتصالات.

هذه القطاعات الأربعة تشكل بالنسبة لجميع الدول الموضوع التقليدي لتدخل الدولة في المحال الاقتصادي، وهي ما يطلق عليها بـــ"القطاعات الإستراتيجية".

أما قطاعات النشاط الاقتصادي الأخرى فهي تخضع للتفاوت في درجة تدخل الدولة باختلاف إيديولوجية الأنظمة من بلد إلى آخر<sup>(1)</sup>.

بالنسبة للجزائر التي يشكل فيها القطاع العام مركز النشاط الاقتصادي بـــدون منازع، بالنظر إلى تاريخ وطبيعة الفلسفة التي أعتنقها البلد طيلة عقود عديـــدة مــن الزمن، فإن القطاع العام متواجد تقريبا في كل أوجه ومناحي الحياة الاقتصادية.

يتضح من خلال استقراء المادة الثانية من الأمر 22/95 المؤرخ في 26 أوت المعدل والمتمم بالأمر 12/97 المؤرخ في 19 مارس 1997 المتضمن خوصصة المؤسسات العمومية الاقتصادية، أن عملية الخوصصة تمس قطاعات تنافسية تمارس نشاطاتها في تسعة قطاعات نشاط اقتصادي وهي :

- 1. الدراسة والإنجاز في مجالات البناء والأشغال العمومية وأشغال الري
  - 2. الفندقة والسياحة.
  - 3. التجارة والتوزيع.
  - 4. الصناعات النسيجية، الصناعات الزراعية الغذائية.
- 5. الصناعات التحويلية في المحالات الآتيـــة: الميكانيكيــة، الكهربائيــة، الإلكترونية، الخشب ومشتقاته، الورق الكيميائية، البلاستيك، الجلود.

<sup>(1)</sup> مركز الملاحظة والاستشراف الاجتماعي (COPS)، الخوصصة : الفن والكيفيات، ( باريس : منشورات لارماتان، 1986)، ص15.

- 6. النقل البري للمسافرين والبضائع.
  - 7. أعمال الخدمات المينائية.
    - 8. التأمينات.
- 9. الصناعات الصغيرة والمتوسطة، والمؤسسات المحلية الصغيرة والمتوسطة.

تتحدث الفقرة الأولى عن طبيعة القطاعات المعنية بعملية الخوصصة وهـــي المكيفــة . .مصطلح "القطاعات التنافسية"؛ وهذا يعني القطاعات المفتوحة للمنافسة الحــرة بــين المتعاملين الاقتصاديين.

وبالرجوع إلى أحكام الأمر 95/06 المؤرخ في 25 حانفي 1995 المتعلق بالمنافسة؛ الذي يحدد الإطار العام للمنافسة كمبدأ أساسي لتنظيم وممارسة النشاط الاقتصادي الذي تنص المادة الثانية منه على نطاق تطبيقه، وهو مجال نشاطات الإنتاج والتوزيع والخدمات، بما فيها تلك التي يقوم بها الأشخاص العموميين أو الجمعيات، إلا أن قطاعات النشاط المصطلح عليها بالإستراتيجية والتي تخضع لاحتكار الدولة نتيجة أهميتها القصوى؛ مستثناة من نطاق تطبيق هذا الأمر.

وتحدد الفقرة الثانية على سبيل الحصر بالتفصيل قطاعات النشاط المعنياء بالخوصصة وتتراوح هذه القطاعات بين قطاعات الإنتاج، قطاعات البناء، قطاع التوزيع، قطاع الصناعات التحويلية، قطاع الخدمات، وقطاعا هاما من القطاعات التي كانت حكرا على الدولة ألا وهو قطاع التأمينات.

وإذا كان القانون قد حدد بدقة القطاعات المعنية بالخوصصة، فهل هذا يعيني أن كل المؤسسات العمومية التابعة لهاته القطاعات قابلة للخوصصة ؟

 فالمشرع الذي حرص على التحديد الدقيق لقطاعات النشاط الإقتصادي في إطار القانون، أراد لأسباب تتعلق بالمرونة والسرعة والملائمة في تطبيق القانون، أن يسترك للحكومة مسؤولية العناية بتجديد المؤسسات الأولى بالعرض في سوق الخوصصة.

#### المطلب الثابي: إطار سريان قانون الخوصصة

إن الأمر 22/95 المؤرخ في 26 أوت 1995 المعدل والمتمم بسالأمر 12/97 المؤرخ في 16 مارس 1997 المتضمن خوصصة المؤسسات العمومية، لا يمكنه أن يشتمل في إطاره على كل القواعد التي تحكم مسار الخوصصة (1).

لذلك فقد أحال المشرع الأمر في كثير من الأحيان لإصدار نصوص تطبيقية. إلى حانب هذه النصوص المرتبطة مباشرة بقانون الخوصصة، فإن المشرع لم يتوان عـن اتخاذ عدة نصوص موازية يمكن اعتبارها تدابير مصاحبة لقانون الخوصصة.

مفهوم التدابير المصاحبة يمكن إطلاقه بالمعنى الواسع على كل التدابيير الاقتصادية المساهمة في تحرير الاقتصاد وخلق مناخ ملائم للخوصصة (2).

يتعلق الأمر بالنصوص المتعلقة مثلا بالمنافسة والأسعار والضريبة والإجراءات الجمركية ... إلخ.

أما بالمعنى الضيق فيتعلق الأمر بتدابير محدودة مرتبطة بالسوق المالي والوظـــائف التابعة له، وهو المفهوم الذي يهمنا في هذا الإطار.

سنتطرق في الفرع الأول إلى عرض النصوص التطبيقية لقانون الخوصصة، ثم نعرج على التدابير المصاحبة لقانون الخوصصة في الفرع الثاني.

<sup>(1)</sup> غيسلان بيار، مرجع سابق، ص 160.

<sup>(2)</sup> منظمة التعاون والتنمية الاقتصادية، مرجع سابق، ص 136.

#### الفرع الأول: النصوص التطبيقية لقانون الخوصصة.

إن المنظومة القانونية التي تمثل النصوص التطبيقية لقـــانون الخوصصــة جــد معتبرة، ويمكن تفسير العدد المرتفع للنصوص؛ بوجود نصن تشريعيين ينظمان عمليـــة الخوصصة، إضافة إلى وجود تعديل قانوني للنص التشريعي الثاني.

النص التشريعي الأول لعملية الخوصصة يكمن في نص المادة 24 من قـــانون الماليــة التكميلي لسنة 94 الصادر بموجب المرسوم التشريعي 94/08 المـــؤرخ في 26 مــاي 1994.

تتشكل نصوصه التطبيقية من مرسوم تنفيذي وثلاثة مناشير صـــادرة عـن رئيـس الحكومة، إضافة إلى منشور صادر عن وزير إعادة الهيكلة الصناعية؛ ضبطت كيفيـات تطبيق المادة 24 من قانون المالية التكميلي لسنة 1994 بموجـب المرسـوم التنفيــذي 415/94 الصادر في 28 نوفمبر 94.

يحدد هذا النص التمييز بين التنازل على عناصر الأصول بصفة منعزلة، والتنازل عن الأصول التي تشكل نشاطا إقتصاديا مستقلا.

في الحالة الأولى الجمعية العامة للمؤسسة هي التي تقرر التنازل، أما في الحالة الثانية فالقرار يرجع إلى الجمعية العامة لصناديق المساهمة، أو إلى الوزير المكلف بالمساهمة بصفته وكيلا عن الجمعية العامة لصناديق المساهمة.

وهذه الهيئة هي التي تعين الخبير المكلف بالتقويم وتحدد المبلغ الأدبى على أساس تقريــر التقويم، وتحدد أيضا الشروط الأساسية للبيع.

وقد أعقب هذا المرسوم صدور منشور أكثر تفصيلا، يحدد المراحل المختلفة لهذا الإجراء. المنشور رقم 948 المؤرخ في 11 نوفمبر 95 يتضمن تنفيذ مقتضيات المادة 24 من قانون المالية التكميلي لسنة 1994 المتعلقة بالتنازل عن الأصول؛ يتولى هذا المنشور بالتفصيل قرار التنازل الذي يجب أن يندرج في إطار إستراتيجية تنمية المؤسسة.

وفي هذا الإطار فإنه لا يمكن التنازل إلا عن الأموال غير الضرورية لاستمرار استغلال المؤسسة، أو تلك التي تسبب خللا في تسييرها، إضافة إلى الأموال التي ينجم عمن التنازل عنها تدعيم الدرجة التنافسية للمؤسسة.

يتضمن المنشور أيضا إحراءات التنازل لتفصيل عملية تقويم ومراقبة العملية، والشروط الخاصة بالتنازل لصالح العمال.

- المنشور 044 الصادر في 31 ديسمبر 1994 عن رئيس الحكومة المتعلق بتنفيد المادتين 24 و25 من قانون المالية التكميلي لسنة 94؛ يؤكد هذا المنشور علي ضرورة الشفافية التي ينبغي أن تحاط بها عمليات الخوصصة الجزئية، ويؤسس لجنة التحقق والمراقبة.
- المنشور 2128 الصادر في 30 نوفمبر 1995 عن رئيس الحكومة؛ يتضمن إنشاء لجنة متابعة مكلفة بتنسيق عمليات الخوصصة الجزئية.
- المنشور 2130 المؤرخ في 02 ديسمبر 1995 الصادر عن رئيــــس الحكومــة؛ يتضمن تأسيس لجان قطاعية للخوصصة الجزئية.

أما النصوص التطبيقية للنص التشريعي الثاني وهو الأمر 22/95 الصادر في 26 أوت 1995 المتعلق بالهياكل اليتي أوت 1995 المتعلق بالخوصصة، فعددها ستة نصوص؛ ثلاثة منها تتعلق بالهياكل اليتي أنشأها الأمر:

- المرسوم التنفيذي 104/96 الصادر في 11 مارس 96 المتضمن كيفيات تنظيم وتسيير مجلس الخوصصة، إضافة إلى النظام القانوبي ونظام تعويضات أعضائه.
- المرسوم التنفيذي 96/105 الصادر في 11 مارس 96 المتضمن تنظيم وتسيير لجنـــة مراقبة عمليات الخوصصة، وكيفييات التعيين، والنظام الأساسي، ونظام التعويضــات المطبق على أعضائها.

- المرسوم التنفيذي رقم 96/96 المؤرخ في 11 مارس 96؛ المتضمن تعيين الهيئة المكلفة بالخوصصة.
- أما المرسوم التنفيذي الرابع فهو مرسوم 133/96 الصــــادر في 13 أفريـــل 1996؛ المتضمن شروط وكيفيات ممارسة حقوق السهم النوعي.
- المرسوم الخامس وهو المرسوم التنفيذي رقم 134/96 الصادر في 13 أفريل 1996؛ المتضمن شروط وكيفيات حصول الجمهور على الأسهم والقيم المنقولة الأحرى للمؤسسات العمومية القابلة للخوصصة.
- المرسوم السادس وهو المرسوم التنفيذي 177/96 المؤرخ في 20 ماي 96؛ الــــذي عنوانــه يحدد كيفيات تسيير حساب التخصيص الخاص رقم 083 302 الـــذي عنوانــه "الموارد الناجمة عن الخوصصة".

وبعد صدور الأمر 12/97 المؤرخ في 19 مارس 97 المعـــدل والمتمــم للأمــر 22/95 الصادر في 26 أوت 95 المتضمن خوصصة المؤسسات العمومية، فقد صــدرت خمسة نصوص تطبيقية لقانون الخوصصة وهي:

- المرسوم 97/329 الصادر في 10 سبتمبر 1997؛ المتضمن شروط منح إمتيلزات خاصة والدفع بالتقسيط لصالح مقتني المؤسسات العمومية المخوصصة.
- المرسوم التنفيذي 194/194 الصادر في 7 حوان 98 المتضمن تعيين الهيئة المكلفة بالخوصصة، الذي ألغى أحكام المرسوم التنفيذي رقم 96/106 المذكور أعلاه وأسند مهام الهيئة المكلفة بالخوصصة إلى المجلس الوطني لمساهمات الدولة.
- المرسوم التنفيذي رقم 98/195 الصادر في 07 حسوان 98؛ المتضمن قائمة المجموعة الأولى من المؤسسات العمومية التي ستخضع إلى الخوصصة.

- المرسوم التنفيذي 419/98 المـــؤرخ في 13 ديســمبر 98؛ المتعلــق بســحب المؤسســة العمومية للبناء وأشغال الحديد والصلب من قائمة المجموعـــة الأولى من المؤسسات العمومية التي ستخضع لعملية الخوصصة.
- المرسوم التنفيذي رقم 322/2000 الصادر في 25 أكتوبر 2000؛ الذي يحدد صلاحيات وزير المساهمة وتنسيق الاصلاحات؛ ويتضمن هذا المرسوم تخويل الوزير المذكور صلاحيات واسعة في مجال الإعدداد ومتابعة تنفيذ وتقدويم عملية خوصصة المؤسسات العمومية الاقتصادية.

#### إضافة إلى لوائح أحرى يمكن حصرها فيما يلي:

- تعليمة رئيس الحكومة رقم 02 الصادرة في 15 سبتمبر 95 المتضمنة التنازل لصالح العمال عن أصول المؤسسات العمومية غير المستقلة المنحلة.
- تعليمة رئيس الحكومة رقم 03 الصادرة في 02 ماي 98 المتضمنة التنازل لصلخ العمال عن أصول المؤسسات العمومية الاقتصادية المنحلة.
- تعليمة وزير الداخلية رقم 95/1380 المؤرخة في 20 نوفمـــبر 1995 المتضمنـــة ترخيص اللجان المحلية للقيام بعملية الخوصصة.
- توصية صادرة عن المجلس الوطني لمساهمات الدولة في شهر ديسمبر 1997 المتضمنة تحديد حدود الخوصصة؛ بتحويل الخوصصة الكلية لمجلس الخوصصة والخوصصة المجزئية للشركات القابضة العمومية.

#### الفرع الثاني: التدابير المصاحبة لقانون الخوصصة

ينص الباب الرابع من الأمر 22/95 الصادر في 26 أوت 1995، المعدل والمتمم عوجب الأمر 12/97 المؤرخ في 19 مارس 1997 المتعلق بخوصصة المؤسسات العمومية، في الفصل الأول منه على التنازل عن طريق السوق المالي.

ويتضمن هذا الإحراء صورتين هما: العرض العلني للبيع بسعر ثابت، أو عرض بيــــع الأسهم والقيم المنقولة الأخرى في البورصة.

إن هذا الإجراء لا يمكن أن يكون فعالا إلا إذا كانت قواعد تسيير السوق المالي متلائمة مع السياق العام لقانون الخوصصة.

وبالنسبة للوضع في الجزائر فإن الأمر حد حساس، إذ أن السوق المالي حديث النشاة مقارنة بدول أحرى.

فلقد أنشئت البورصة في الجزائر بموجب مرسوم تشريعي 10/93 المؤرخ في 23 ماي 93 المعدل والمتمم بالأمر 10/96 المؤرخ في 10 جانفي 1996؛ المتعلق ببورصة القيم المنقولة، وإلى غاية صدور قانون الحوصصة، فإن البورصة لم تنطلق في العمل رسميما وهو ما يفسر ربما تباطؤ مسار الحوصصة بشكل عام.

يرتكز تنظيم بورصة القيم المنقولة على ثلاثة عناصر:

- الوسطاء في عملية البورصة: لا يمكن ممارسة هذه المهنة إلا بعد الحصول على اعتماد من لجنة تنظيم ومراقبة عمليات البورصة، وهـــم مؤهلون لتسيير حافظة القيم المنقولة لصالح زبائنهم.
- شركة تسيير بورصة القيم: تكتسي شركة الأسهم المملوكة من طرف وسطاء عملية البورصة، دورها تسيير المعاملات علي القيم المنقولة المتداولة في البورصة.
- لجنة تنظيم ومراقبة البورصة: تتكون من سبعة أعضاء وتضطلع بوظائف مهمة؛ وظيفة تنظيمية، وظيفة المراقبة، ووظيفة تأديبية وتحكيمية.

لقد تبع هذا التنظيم إصدار نص هام مرتبط بالسوق المالي وهو الأمـــر 08/96 المؤرخ في 10 حانفي 96 المتعلق بهيئات التوظيف الجماعي للقيم المنقولة. ولا بد من التنويه في هذا الصدد بإنشاء السوق المالي في الجزائر مزودا بالأنظمة والوسائل المناسبة، إذ يعتبر أهم مرحلة من مراحل تحرير الإقتصاد، وركيزة أساسية لنجاح عملية الخوصصة.

كما نصت المادة 48 من قانون الخوصصة؛ أن عمليات الخوصصة تستفيد بقوة القانون من الضمانات التي جاء بها قانون الإستثمار الصادر بموجب المرسوم التشريعي 12/93 المؤرخ في 05 أكتوبر 93، وهو أهم أحد التدابير اليتي إتخذها الجزائر في إطار إصلاح إقتصادها، ويعتبر بما يوفره من إمتيازات كبرى لجلب المستثمرين الأجانب، فرصة سانحة لنجاح عملية الخوصصة من حيث كونها عمل إستثمريا بالدرجة الأولى<sup>(1)</sup>.

تضيف المادة 49 الموالية أنه يجب أن تنجز عمليات الخوصصة طبقا لأحكام الأمر 06/95 المتعلق بالمنافسة المؤرخ في 25 جانفي 1995.

يلاحظ أن المشرع قد جعل من قانون المنافسة إطارا آخر لإجراء الخوصصة، إضافـــة إلى الأمر 22/95، وما ينجم عن ذلك من إحاطة العملية بضمانات الشفافية، والتراهة، والمساواة التي يوفرها قانون المنافسة.

فيمكن إعتبار هذا الأحير إذن أحد أهم التدابير المتخذة في إطار استراتيجية الخوصصة.

<sup>(1)</sup> المعهد الدولي للقانون الناطق بالفرنسية (IDEF)، العلاقات بين الاقتصاديات المصنعة والاقتصاديات الله الانتقالية أو النامية، ( باريس : وكالة التعاون الثقافي والتقني، 1995) ص 460.

#### الفصل الثانسي : الهيساكل المكلفة بالخوصصة

يتضمن برنامج الخوصصة في كثير من بلدان العالم إجراءات معقدة لعمليات واسعة المدى، يمتد تنفيذها لعدة سنوات، وتتطلب هذه العمليات خبرات خاصـــة، وتفرغا لكفاءات عالية، لا توفرها مصالح الإدارة العامة للدولة عادة.

وهو ما يجعل العديد من الحكومات تقرر في إطار قوانين الخوصصة؛ إنشاء هيكل أو عدة هياكل مختصة لتسيير هذا المجال من جهة، وإلى اللجوء إلى خدمات خليراء لتدعيم عمل هذه الهياكل من جهة أخرى<sup>(1)</sup>.

وعموما فإنه يمكننا التمييز بين مستويين من المسؤوليات فيما يخـــص برنـــامج الخوصصة؛ المستوى الأول سياسي، والمستوى الثاني تقني<sup>(2)</sup>.

يتشكل المستوى السياسي عادة من جهاز غير مسمى يضم عددا من أعضاء الحكومة، فالسلطة السياسية تضبط برنامج الخوصصة وتحدد الأولويات وتتخال القرارات المهمة، وفي بعض البلدان نجدها مخولة لسلطات خاصة في مجال الخوصصة كتحديد المؤسسات القابلة للخوصصة، والمصادقة على اتفاقيات التنازل.

أما على المستوى التقني، فإننا نجد غالبا إما جهاز تنفيذي كوكالة أو مجلس أو لجنامج للخوصصة، التي تستطيع الاستفادة بشكل أو بآخر من الاستقلالية في تنفيذ برنامج الخوصصة، وإما مصالح الإدارة المركزية أي إحدى الوزارات سرواء كانت وزارة المالية أو الاقتصاد مثلا.

<sup>(&</sup>lt;sup>1)</sup> غیسلان بیار، مرجع سابق، ص 164.

<sup>&</sup>lt;sup>(2)</sup> نفس المرجع، ص 164.

إلى حانب أو في مكان الهياكل السياسية الجماعية، نجد أحيانا وزيرا مكلف الملحوصة، ففي فرنسا مثلا وزير الاقتصاد (1)؛ هو الذي يقرر خوصصة المؤسسات الملحقة بقانون الخوصصة الصادر في 19 حويلية 1993، ويحدد ثمن بيع هذه الأخريرة بناء على رأي لجنة الخوصصة، وفي الجزائر حديثا أسندت لوزير المساهمة وتنسيق الإصلاحات صلاحيات واسعة في مجال خوصصة المؤسسات العمومية بموجب المرسوم التنفيذي 2000 م 322/2000 الصادر في 25 أكتوبر 2000.

أما فيما يخص الهياكل التقنية فإن كثيرا من البلدان فوضت أهمم مسووليات التنفيذ في مجال الخوصصة إلى وكالة حديدة مستقلة منشأة لهذا الغرض، وهي حالمة ألمانيا مثلا التي أنشأت "تروهندنستالت"(2)؛ التي زودت بصلاحيات هامة ووسائل واسعة -بلغ عدد موظفيها 4100 موظف- للقيام بخوصصة اقتصاد ألمانيا الشرقية.

إذا كانت بعض البلدان قد تبنت هياكل تقنية ذات حجم كبير، في المدانا الحكومة أخرى بالمقابل فضلت كيانات صغيرة الحجم؛ ففي المكسيك<sup>(3)</sup> مثلا أنشأت الحكومة في سنة 1988 حلية صغيرة للخوصصة داخل وزارة المالية، أسندت لها مسؤولية تسيير

<sup>1)</sup> غريوتيراي آلان، أحسن خوصصة، باريس: الوثائق الفرنسية، 1994)، ص81.

<sup>(&</sup>lt;sup>2)</sup> عيسلان بيار، مرجع سابق، ص 165.

<sup>&</sup>lt;sup>(3)</sup> نفس المرجع، ص 165.

مجمل المسار مع تفويض أهم صلاحياتها إلى البنوك التجارية التي تدخلت في العمليــــة كأعوان للحكومة.

وفي بلدان أخرى تم إنشاء شركات قابضة أو مؤسسات مالية عامة؛ كلفيت بتنفيذ عمليات الخاصة المكلفة بتقريم المؤسسات القابلة للخوصصة وتحديد سعر أسهمها.

بعد استعراض هذه الصور العديدة للهياكل التي تبنتها بعض دول من العالم لإعداد وتنفيذ عمليات الخوصصة، فإنه تجدر الإشارة أن وضع هياك معقدة ومتعددة يمكنه تعطيل، أو حتى وقف تنفيذ البرنامج.

بالنسبة للجزائر التي شرعت في مسار الخوصصة في وقت متاخر بالنسبة للله التي سبق الإشارة إليها، فإنها تماشيا مع التجارب السابقة؛ تبنت قانونا إطارا لعمليات خوصصة المؤسسات العمومية، هو الأمر 29/25 الصادر في 26 أوت والمعدل والمتمم بالأمر 12/97 المؤرخ في 19 مارس 1997، ضمنته منظومة من الهياكل المنشأة حديثا بغرض إنجاح هذا المسار.

سنتناول بالعرض والتحليل مجمل الهياكل التي حاء بها قانون الخوصصــــة في المبحث الأول، ثم نتطرق إلى توزيع الصلاحيات بين مختلف هذه الهياكل في المبحـــث الثاني.

#### المبحث الأول: تصنيف الهياكل المكلفة بالخوصصة

تناول الأمر 22/95 الصادر في 26 أوت 95 المعدل والمتمسم بالأمر 12/97 الصادر في 19 مارس 97 المتعلق بخوصصة المؤسسات العمومية؛ الهياكل المكلفة بالخوصصة بطريقة عشوائية ضمن مختلف أبوابه؛ فنص في الباب الثاني على السلطة المكلفة بالخوصصة، وفي الباب السادس على مراقبة عمليات الخوصصة.

فتحت عنوان "السلطة المكلفة بالخوصصة"؛ وضع المشرع هيكلين جديدين للإشراف على عملية الخوصصة، وهما: الهيئة المكلفة بتنفيذ عملية الخوصصة ومجلسس الخوصصة، كما نص في هذا الإطار على هيكل كلاسيكي سياسي وهو الحكومة.

وضمن إطار الباب السادس المتضمن مراقبة عمليات الخوصصة أنشأ المشرع هيكلا أخر، هو لجنة مراقبة عملية الخوصصة الذي كلفه بضمان الشففية وصدق وإنصاف عمليات الخوصصة

ونقوم في هذا الصدد بدراسة هذه الهياكل من خلال تصنيفها من حيث اتخاذ قرار الخوصصة في مطلب أول، ثم من حيث تنفيذ هذا القرار في مطلب ثان.

#### المطلب الأول: من حيث اتخاذ قرار الخوصصة

يتضمن الباب الأول من الأمر 22/95 المؤرخ في 26أوت 95 المعدل والمتمسم بالأمر 12/97 المؤرخ في 12/97 المؤرخ في 19 مارس 97 المتعلق بخوصصة المؤسسات العمومية، الأحكام العامة التي تحدد الخطوط العريضة لعمليات الخوصصة.

وتنص المادة الخامسة من هذا الباب تحديداً؛ أن إعداد قائمة المؤسسات المعنية بالخوصصة والتابعة للقطاعات المذكورة أعلاه، وكيفيات تطبيق ذلك تطبيقاً لبرنامج الخوصصة؛ يخضع لاختصاصات الحكومة ومسئوليتها، ويحدد بمرسوم تنفيذي بناء على اقتراح الهيئة المكلفة بالخوصصة.

كما تنص المادة الثامنة على تعيين الحكومة للهيئة المكلفة بالخوصصة عند الحاجة، وتكليفها بالتشاور مع وزارات القطاعات المعنية بتنفيذ برنامج الخوصصة الذي صادقت عليه الحكومة، وكلفتها المادة التاسعة بإجراء اقتراحات على الحكومة. حول كيفيات عملية الخوصصة.

يتبين من تحليل هذه المواد خصوصاً المادة الخامسة السابقة الذكر، أن عملية اتخاذ القرار بشأن تنفيذ برنامج الخوصصة هي من اختصاص الحكومة ومسرولياتها، ولكن ذلك لا يتأتى إلا بعد اقتراح الهيئة المكلفة بالخوصصة.

فعملية اتخاذ القرار بشأن حوصصة المؤسسات العمومية تتطلب تدخل هيكليين هما على التوالي الحكومة (فرع ثان).

#### الفرع الأول: الحكومــة

هي الجهاز التنفيذي الذي يشكل إلى حانب رئيس الجمهورية السلطة التنفيذية كما يحددها الدستور، وتضطلع الحكومة بصلاحية تنفيذ القوانين التي تصدرها السلطة التشريعية، ولا يخرج دورها في نطاق هذا الأمر على الصلاحيات الدستورية المحولة لها، إذ أن المشرع أحال في العديد من أحكام هذا الأمر إلى النصوص التطبيقية للتمكين من تطبيق هذا الأمر.

إلا أنه وفي نفس الوقت خول الحكومة صلاحيات واسعة في مجال إعداد سياسة الخوصصة وتقريرها ومتابعة تنفيذها.

لقد تمت الإشارة إلى الحكومة في المادة الخامسة، المادة الثامنة، المادة التاسعية، المادة الثالثة عشر، المادة الرابعة عشر، المادة الخامسة عشر، المادة العشرون، والمادة الواحدة والعشرون الملغاة بالمادة السادسة من الأمر المعدل والمتمم 12/97 المؤرخ في 19 مارس 97 للأمر 22/95، المادة الثانية والثلاثون، المادة الثالثة والثلاثون، والمادة الأربعون.

أمام هذا التواحد المكثف للحكومة ضمن أحكام هذا الأمر، فإنه لا يسعنا إلا أن نتساءل عن الكيفية التي تتدخل بها الحكومة لاتخاذ قرار الخوصصة، فهل يتخذ هذا القرار رئيس الحكومة لوحده بموجب مرسوم تنفيذي ؟ أم هل هو مجسبر لاتخاذه في إطار مجلس الحكومة؟ وهل يمكنه تفويض ذلك إلى أحد أعضاء الحكومة كوزيسر الاقتصاد ووزير المالية مثلا؟

إن طرح هذا التساؤل يزداد إلحاحا بالنظر إلى إنشاء حقيبة وزارية جديدة هي وزارة المساهمة وتنسيق الاصلاحات، بموجب المرسوم الرئاسي 2000/257 المؤرخ في 26 أوت 2000 المتضمن تعيين أعضاء الحكومة، خصوصا بعد تحديد صلاحيات وزير المساهمة وتنسيق الاصلاحات بموجب المرسوم التنفيذي 322/2000 المسؤرخ في

فأهمية التساؤل تكمن أساسا في تحديد طبيعة القرار الذي يتضمن عملية الخوصصة؛ فالقرار بصفته أهم وسيلة قانونية من وسائل تنفيذ عملية الخوصصة وتجسيدها، تبدو طبيعته القانونية غامضة، فهل سيتخذه في النهاية رئيسس الحكومة ويكون بالتالي في شكل مرسوم تنفيذي، أم سيكون اتخاذه من صلاحيات وزير المساهمة وتنسيق الإصلاحات ويأحذ شكل القرار الإداري؟

الهدف من هذه التساؤلات حوهري؛ لأن تحديد طبيعة القرار ينجم عنها المكانية اخضاعه لرقابة القضاء أم عدم امكانية ذلك، وهو ما يشكل في النهاية غموضا بشأن أحد أكبر الضمانات التي يتطلبها حلب الاستثمار الأحنبي في إطار عملية الخوصصة (1) باعتبارها فرصة ذهبية لذلك لعدم وضوح توافر أكبر الضمانات على مبدأ التراهة والشفافية وهو الرقابة القضائية.

## الفرع الثاني: الهيئة المكلفة بالخوصصة

نصت المادة الثامنة من الباب الثاني من الأمر 22/95 الصـــادر في 26 أوت 95 المعدل والمتمم بالأمر 12/97 المؤرخ في 19 مارس 97 المتعلق بخوصصــة المؤسسـات العمومية في فقرتها الأولى على ما يلي:

"تعين الحكومة أو تحدث عند الحاجة الهيئة المكلفة بالخوصصة". ونصت قبل ذلك المادة الخامسة من نفس الأمر "طبقا لبرنامج الخوصصة يخضع إعداد قائمة المؤسسات المعنية بالخوصصة والتابعة للقطاعات المذكورة أعلاه، وكذا كيفيسات تطبيقه إلى

<sup>(1)</sup> شمام عبد الوهاب، "دراسة حول الخوصصة والتحولات الهيكلية للاقتصاد الجزائري"، مجلة العلوم الانسانية قسنطينة، العدد 08، 1997، ص 188–204، ص192.

اختصاصات الحكومة ومسؤولياتها، ويحدد بمرسوم تنفيذي بناء على اقتراح من الهيئة المكلفة بالخوصصة".

يبدو التناقض بين أحكام المادتين المذكورتين صارحاً؛ ففي حين تنص المادة الثامنية على تعيين الهيئة عند الحاجة وهو ما يفهم منه أن إنشاء الهيئة أمر اختياري متروك للحكومة، فإن أسلوب المادة الخامسة لا يدع مجالاً للشك بأن إعداد قائمة المؤسسات القابلة للخوصصة الذي يرجع إلى الحكومة لا يكون إلا باقتراح مرافيئة المكلفة بالخوصصة؛ وهو ما يفهم منه أن وجود الهيئة أمر ضروري وليس أمر اختياري.

وعلى العموم فإن الحكومة أقدمت فعلاً على تعيين هذه الهيئة بموجب المرسوم التنفيذي 106/96 الصادر في 11 مارس 96؛ الذي أسند صلاحياته الى مندوب الإصلاح الاقتصادي، وهي الهيئة التي يعود إنشاؤها إلى عشر سنوات مضت.

يلاحظ أن الهيئة المكلفة بالخوصصة هي هيكل أساسي في نظــــام تســيير عمليـــة الخوصصة، إلا أن الغريب في الأمر هو كونه هيكلاً مجهولاً على عكس جميع الهيــاكل الأحرى.

قد يتعلق الأمر بحساسية المهام المسندة إليه وهذا ما سنراه في المبحث الثاني، غير أن الأكيد هو أن هذه الطريقة المبتدعة كان لها أحسن الأثر في مجال تسيير برنامج الخوصصة الذي يتطلب المرونة ويتميز بسرعة التغيرات، ولقد وفرت هذه الطريقة على المشرع عناء تعديل الأمر في حالة تغيير الهيئة إن تطلب الأمر ذلك، وهو الشيء الذي حصل فعلاً.

إذ قامت الحكومة بموجب المرسوم التنفيذي 194/98 الصادر في 7 جوان 98 المتضمن تعيين الهيئة المكلفة بالخوصصة، بإلغاء المرسوم التنفيذي السابق الذي أساد للمام هذه الهيئة إلى مندوب الإصلاح الاقتصادي، وقام بإسناد ذلك إلى هيكل

حديد أنشأه الأمر 25/95 المؤرخ في 25 سبتمـــبر 95 المتعلـــق بتســـيير الأمــــوال التجارية التابعة للدولة؛ وهو المجلس الوطني لمساهمات الدولة.

هذا المجلس المشكل من رئيس الحكومة رئيسا له، وأعضاء من الحكومة أعضاء، وزوده المشرع بكتابة تقنية دائمة موضوعة تحت سلطة مندوب مساهمات الدولية، محوجب المرسوم التنفيذي 96/349 الصادر في 14 أكتوبر 96 تطبيقا لأحكام المادة السابعة عشر من الأمر 25/95 السالف الذكر.

الملاحظ أن المحلس الوطني لمساهمات الدولة باعتباره الهيئة المكلفة بالخوصصة، يذوب عضويا في الحكومة التي هي هيكل من هياكل الخوصصة؛ فرئيسس المحلسا الوطني لمساهمات الدولة هو رئيس الحكومة، وأعضاء المحلس الوطسيني لمساهمات الدولة هم وزراء من الحكومة؛ فيثور التساؤل عن حدوى هذا التداخل المقصود، وقد يكون الجواب هو إرادة التمييز بين تصرف الحكومة بصفته تصرف سياسيا، وتصرف المحلس بصفته تصرفا إداريا وتنظيميا، وما يترتب عن هذا التميز من آثسار قانونية في مستويات عديدة.

#### المطلب الثاني: من حيث تنفيذ قرار الخوصصة

نصت المادتان الحادية عشر، والثانية عشر من الأمر 22/95 المؤرخ في 26 أوت 1995 المتعلق بخوصصة المؤسسات العمومية، على إنشاء وتنظيم مجلس الخوصصة الذي حولت له المادة الثالثة عشر مهمة تنفيذ برنامج الخوصصة طبقا للتشريع والتنظيم المعمول بهما وأحكام هذا الأمر.

كما نصت المادة الثامنة والثلاثون على تأسيس لجنة لمراقبة عملية الخوصصة، حددت المادة الثالثة والأربعون مهمتها بالمصادقة على تقرير التقويم الذي يعده المحلس وفارق السعر المقرر، إحراءات التنازل وكيفياته المتوحاة.

سنتطرق في الفرع الأول إلى الهيكل الأول وهو مجلس الخوصصة، ثم نتناول في الفرع الثاني الهيكل الآخر وهو لجنة مراقبة عمليات الخوصصة.

#### الفوع الأول: مجلس الخوصصة

تم التنصيب الرسمي لمحلس الخوصصة بتاريخ 21 سبتمبر 1996، أي بعد أكثــــر من سنة من صدور الأمر الذي أنشأه<sup>(1)</sup>.

ولقد وضعته المادة الحادية عشر من الأمر 22/95 المسؤرخ في 26 أوت 1995 كآلية لدى الهيئة المكلفة بالخوصصة.

<sup>(1)</sup> مجلس الخوصصة، مرجع سابــق.

حددت المادة الثانية عشر تشكيلته من سبعة أعضاء إلى تسعة أعضاء من بينهم الرئيس، يختارون بحكم كفاءاتهم الخاصة في ميادين التسميير الاقتصادي والقانوني والتكنولوجي، وفي أي ميدان آخر يتصل باختصاصات المجلس، يعينون بمرسوم تنفيذي لمدة ثلاثة سنوات قابلة للتجديد، يتم التجديد في حدود ثلثي الأعضاء وتنهى وظائفهم حسب الأشكال نفسها.

نصت الفقرة الثالثة من هذه المادة على تزويد المحلس بوسائل بشرية وماديــــة للقيـــام بالمهام الموكولة إليه.

إلا أن واقع الأمر غير ذلك، فإلى غاية مارس 1999، كشف تقرير غير منشور أصدره المجلس، أن عدد الإطارات به إثنا عشر فردا، وضع تحت تصرفه خمسة عشر مكتبا لا تتجاوز مساحة كل واحد 200م<sup>2</sup>، ألحق به ثلاثون موظفا وهو ما يشكل تقريبا عشر الامكانيات الممنوحة للشركات القابضة (1).

ونصت الفقرة الأحيرة من المادة أن تحديد كيفيات تنظيم المحلس وسيره وكذا القانون الأساسي لأعضائه، ونظام تعويضاهم يكون بموجب نص تنظيمي، وقد صدر هذا النص في 11 مارس 96 بموجب المرسوم التنفيذي 96/104.

ورغم تنصيبه الرسمي في 21 سبتمبر 96 كما رأينا، فإن مجلس الخوصصة قد تم تجميد نشاطه مباشرة بعد ذلك إلى غاية سبتمبر 1998 من طرف رئيــــس الحكومــة لأسباب يجهلها أعضاء المجلس أنفسهم (2).

إضافة إلى هذا الهيكل الذي أتى به الأمر 22/95 المتعلق بالخوصصة، فقد أنشا المشرع هيكلا آخر؛ خول له صلاحية خوصصة المؤسسات العمومية، ولكن ضمن إطار قانون آخر هو الأمر 25/95 الصادر في 25 سبتمبر 1995 المتعلق بتسيير رؤوس

<sup>(1)</sup> مجلس الخوصصة، مرجع سابق.

<sup>(&</sup>lt;sup>2)</sup> نفس المرجع.

الأموال التجارية المملوكة للدولة؛ هو الشركات القابضة العمومية، جاءت بها المادة السابعة والتاسعة من الأمر المذكور.

لقد تم إنشاء الشركات القابضة العمومية تعويضا لصناديق المساهمة؛ وتتجلى مهمتها الرئيسية في تسيير وإدارة الأموال التجارية للدولة، خولت لها كل عناصر حق الملكية على أسهم ومساهمات وكل القيم المملوكة للدولة.

وتتشكل في صورة شركة أسهم منشأة بعقد توثيقي رأس مالها مملوك كلية للدولة، أصول الشركات القابضة مشكلة أساسا من قيم منقولة، ومهمتها الأولى هي رفعم مردودية حافظة الأسهم والمساهمات والقيم المنقولة الأخرى التي تسيرها، وتفعيل مختلف المجموعات الصناعية والتجارية والمالية التي تراقبها.

تسير الشركات القابضة بمجلس مديرين، أو مدير عام وحيد موضوع تحت رقابــــة محلس المراقبة تعينهم الجمعية العامة لمــدة ستة سنوات قابلة للتجديد.

أما مهام الجمعية العامة للشركة القابضة، فيقوم بها ممثلون مفوضون قانونا من الجحلسس الوطني لمساهمات الدولة.

أما على مستوى الجماعات المحلية وهي البلدية والولاية؛ فلقد أخضعت خوصصة المؤسسات العمومية المحلية إلى خمس شركات قابضة جهوية، أسندت لها نفس مهام الشركات القابضة العمومية، ولكن على المستوى المحلي، وذلك بموجب تعليمة رئيس الحكومة رقم 02 المؤرخة في 15 سبتمبر 97 المتعلقة بالتنازل لصالح الأجراء عن أصول المؤسسات العمومية غير المستقلة المنحلة.

والتعليمة رقم 03 الصادرة عن رئيس الحكومة في 02 ماي 98 المتعلقة بالتنازل لصالح الأحراء عن المؤسسات العمومية المنحلة.

وبغرض خوصصة النشاطات المحلية تجارية كانت أو صناعيسة أو تقليدية أو مؤسسات عمومية محلية بدون شخصية قانونية، فقد أنشات التعليمة 95/1380

الصادرة في 20 نوفمبر 95 عن وزير الداحلية بموحب الصلاحيات التي يخولها إيــــاه قانونا البلدية والولاية، لجانا محلية للحوصصة برئاسة الولاة للقيام بهذه العملية.

#### الفرع الثانسي: لجنة مراقبة عمليات الخوصصة

أسست المادة الثامنة والثلاثون من الأمر 22/95 المؤرخ في 26 أوت 95 هيئـــة للرقابة هي لجنة مراقبة عمليات الخوصصة.

تتكون هذه اللجنة من قاض يقترحه وزير العدل من بين القضاة المتخصصين في ميدان قانون الأعمال رئيسا للجنة، إضافة إلى أربعة أعضاء آخرين هم ممثل عسن المفتيشية العامة للمالية يقترحه الوزير المكلف بالمالية، ممثل عن الخزينة يقترحه الوزير المكلف بالمالية، ممثل عن وزير القطاع المعني.

ونصت المادة الواحدة والأربعون على ضرورة إحتماع اللجنة بقوة القانون بمجرد تسلمها ملف الخوصصة، وعلى إمكانية احتماعها بناء على استدعاء مرئيسنها كلما دعت الحاجة.

نصت المادتان خمسون وواحد وخمسون على حالات التنافي بين عضوية العضو في اللجنة، وبين العضوية في إدارة المؤسسات العمومية طروال مدة العضوية، ويمتد التنافي إلى شركاء هؤلاء الأعضاء.

أما المادة الواحدة وخمسون فقد منعت على أعضاء اللجنة أو شركائهم أن يشتروا أي أسهم أو أصول أو قيم من الشركات القابلة للخوصصة طوال مدة وظائفهم، وخلال السنوات الثالثة التي تتبع انتهاءها، كما ألزمت هؤلاء الأشخصاص بالالتزام بالسر المهنى.

أحالت المادة الثامنة والثلاثون من الأمر تحديد كيفيات تنظيم وسير اللجنة وتعيين أعضائها، وقانونهم الأساسي ونظام تعويضاتهم إلى التنظيم، فصدر بذلك المرسوم التنفيذي رقم 105/96 الصادر في 11 مارس 96 تنفيذا لذلك.

أما على المستوى المحلي فقد أنشأت التعليمـــة 95/1380 الصـــادرة في 20 نوفمبر 95 عن وزير الداخلية هيئة للرقابة يرأسها قاض هي اللجنة المحلية للتحقــــق والمراقبــة.

يلاحظ على لجنة مراقبة عمليات الخوصصة التي أنشأها قانون الخوصصـــة؛ الطابع الغالب لعضوية ممثلي الحكومة بإستثناء الرئيس الذي ينتمي إلى سلك القضــاء، وممثل العمال، فإن كل الأعضاء الآحرين يمثلون وزراء من الحكومة.

#### المبحث الثانسي: توزيسع الصلاحيسات

القاعدة الذهبية التي كان على المشرع العمل ها؛ تجنب تخويل عدة هياكل بمهام متنافسة تحت طائلة الوصول إلى تبني سياسات أو مقاربات متناقضة، أو الخلوص إلى مساومات بيروقراطية لا متناهية، أو صراعات على السلطة تحدث حتما أضرارا فادحة بمصداقية برنامج الخوصصة (1). فتوزيع الصلاحيات ينبغي تحديده بدقية في الإطار القانوني الساري به العمل.

سنرى من خلال هذا المبحث، إن كانت النصوص المتبناة في إطار في إطلال الخوصصة، قد حلت إشكالية تحديد من يملك سلطة:

- طلب القيام بعملية خوصصة.
  - إعداد الصفقة.
  - تنظيم اختيار المتملكين.
  - ترخيص إبرام العملية.
  - إمضاء العقود النهائية.
- تنفيذ اتفاقيات الخوصصة والسهر على حسن تنفيذها.

ففي الجزائر هناك نصان قانونيان (الأمر المتعلق بالخوصصة والأمر المتعلق برؤوس الأموال التجارية للدولة) يمكنهما أن ينتجا عملية خوصصة، بدون أن تتحدد مجالات الاختصاص والتدخل بدقة.

سنتناول في المطلب الأول دراسة صلاحية سلطة القرار، وفي المطلب التالي نتطرق إلى صلاحية التقويم والمراقبة.

<sup>(1)</sup> زرهوني حبيب، "منضومة الوسائل القانونية للخوصصة في الجزائر"، الملتقى الجزائري المجري حول الخوصصة، 07-08 مارس 1999.

#### المطلب الأول: سلطة اتخاذ القرار

لقد حصر المشرع الجزائري المؤسسات المعنية بعملية الخوصصة، بكونها المؤسسات التابعة إلى القطاعات التنافسية المذكورة في المادة الثانية من الأمر 22/95، إلا أن صلاحية تحديد من هي المؤسسات التي ستشملها الخوصصة في إطرار القطاعات المنصوص عليها في المادة الثانية، قد حولته المادة الخامسة من الأمرا المذكور "لاختصاصات الحكومة ومسؤولياتها"؛ ويحدد إعداد القائمة بمرسوم تنفيذي بناء على اقتراح الهيئة المكلفة بالخوصصة.

تخول هذه المادة صراحة للحكومة سلطة تحديد المؤسسات المعنية بالخوصصة، إلا أنها تقيد ذلك بضرورة اتخاذ القرار بناء على اقتراح الهيئة المكلفة بالخوصصة.

وحود هذين المستويين في إطار سلطة اتخاذ القرار؛ يفرض علينا تحديد مجال تدخل الحكومة في الفرع الأول، ومجال تدخل الهيئة المكلفة بالخوصصة في الفرع الثاني.

# الفرع الأول: مجال تدخل الحكومة.

فوضت المادة الخامسة المذكورة أعلاه كما رأينا، الحكومة باعتبارها هيكلا فعالا من هياكل الخوصصة سلطة تحديد المؤسسات المعنية بقرار الخوصصة، بجعلها ذلك من مسؤوليات واختصاصات الحكومة. من المفيد أن نتساءل في هذا الصدد عن المعنى الذي قصده المشرع باســـتعماله لمصطلحين مترادفين هما: "اختصاصات، ومسؤوليات " فهل ذلك لتأكيد أن الحكومــة تتمتع لوحدها بسلطة إتخاذ القرار (1)؟

تدعم هذا التفسير أحكام أخرى من الأمر التي تؤكد الدور الفعال للحكومة في مسار الخوصصة.

فهي التي تعين الهيئة المكلفة بتنفيذ الخوصصة، وتتبنى برنامج الخوصصة، وتعرض عليها الهيئة لاتخاذ القرار إجراءات تحويل الملكية أو خوصصة التسيير، كما تضمنته المادة الثامنة من الأمر.

تقرر في تقرير التقويم، وحدود الأسعار المحالة إليها من الهيئة، طبقا لأحكام المادة الرابعة عشر.

تقرر اللجوء إلى إجراء التراضي بناء على تقرير مفصل من الهيئة طبقا لأحكام المادة الخامسة عشر، تحدد المالكين المحتملين طبقا لأحكام المادة الثانية والثلاثين.

والشيء الذي يمكن ملاحظته على هذه الصلاحيات؛ أن أغلبيتها لم يتم النص عليه مباشرة في الأمر، إنما قررت بطريقة غير مباشرة عند تناول الأحكام المتعلقة بصلاحيات الهياكل الأخرى.

هذا التدخل المتكرر للحكومة في مسار الخوصصة، يوضح المحال الواسع الممنوح لها من طرف المشرع في إطار اتخاذ قرار الخوصصة. إلا أن هذا التدخل ييدو لنا غير ملائم وعديم الجدوى، بالنظر إلى نص القانون على إحداث هيئة مكلف بالخوصصة من طرف الحكومة؛ فكان من الأسلم أن تقوم هذه الهيئة مقام الحكومة في إطار عملية الخوصصة لا سيما وأنها انعكاس لهذه الأحيرة.

<sup>&</sup>lt;sup>(1)</sup>زرهوین حبیب، مرجع سابق.

ومع إصدار المرسوم التنفيذي 322/2000 المؤرخ في 25 أكتوبر 2000 المحـــدد لصلاحيات وزير المساهمة وتنسيق الإصلاحات، فإن الأمر بشأن اتخاذ قرار الخوصصــة ساده غموض كبير.

إذ نصت أحكام هذا المرسوم على تخويل الوزير المعني صلاحيات واسعة في مجـــال إعداد وتقييم ومتابعة تنفيذ عمليات الخوصصة؛ خصوصا بعرض مشــروع برنـامج الخوصصة على الحكومة للمصادقة عليه، وتولي متابعته بعد ذلك، واقــتراح ووضع جميع الإحراءات والآليات الملائمة؛ الكفيلة لضمان الشفافية في إطـــار عمليــة الخوصصة.

إضافة إلى تنسيق النشاطات المترتبة بتحضير برنامج الخوصصة (المادة الرابعة).

يكاد هذا المرسوم أن ينيط وزير المساهمة وتنسيق الإصلاحات بحصة الأسد في مجال اتخاذ قرار الخوصصة؛ ويبقى التساؤل المطروح عن الدور الذي بقي لرئيس الحكومة وأعضاء الحكومة الآخرين في مجال سلطة اتخاذ قرار الخوصصة.

### الفرع الثاني: مجال تدخل الهيئة المكلفة بالخوصصة

يتضح بذلك الدور المحوري للهيئة في مجال اتخاذ القرار، من حيث كونها سلطة اقــــتراح لا يمكن تجنبها.

وبعد صدور الأمر المنظم لتسيير رؤوس الأموال التجارية المملوكة للدولة، فقد أسندت مهام هذه الهيئة تطبيقا لأحكام المادة الثامنة من الأمر المذكرور، إلى المجلس الوطيي لمساهمات الدولة، كما رأينا في المبحث السابق.

ويمكننا تناول الصلاحيات المخولة للهيئة بموجب الأمر المذكور كما يلي:

المواد الثامنة والخامسة عشر والمادة الثانية والثلاثون تجعل من الهيئة حلقة وصل بــــين مجلس الخوصصة من جهة، والحكومة من جهة أخرى.

وهكذا تحيل الهيئة للحكومة لإتخاذ قرار إجراءات وكيفيات تنظيم نقـــــل الملكيــــة باقتـــراح مـــن المجلس، أو اللجوء إلى عقد التراضي بعد تقرير مفصل .

تتعلق الصلاحيات الأهم طبقاً للمادة الخامسة من الأمر، بالاقتراحـــات الـــــي تعدها وتقدمها للحكومة فيما يتعلق بقائمة المؤسسات المعروضـــة للخوصصـــــة، وكيفيات وإحراءات تنفيذ ذلك.

إلا أنه ورغم أهمية دور الهيئة في عملية اتخاذ القرار بصفتها سلطة إعــــداد واقتراح، فإن المتمعن في الأمر المذكور يلاحظ إرادة المشرع جعلها قناة إتصال (1) بــين الحكومة ومجلس الخوصصة؛ هذا المجلس الذي سنتناول صلاحياته فيما بعد، نلاحظ أن هناك تداخلاً بين الإطار الممنوح له، وصلاحية الهيئة في عملية التنفيذ.

فالمادتان الواحدة والعشرون والثانية والعشرون من الأمر تحمـــلان في طيالهمـــا تضارباً كبيراً حول الجهة التي نتلقى منها المؤسســـات المعروضــــــة للخوصصــــة التوجيهات: هل هي الهيئة كما تنص المادة الواحدة والعشرون، أو المجلس كما نصــت المادة الثانية والعشرون؟

هذا التضارب استدركه الأمر 12/97 الصادر في 19 مارس 97 المعدل والمتمسم للأمر 22/95 الصادر في 26 أوت 95 المتضمن خوصصة المؤسسات العمومية، في مادته السادسة التي ألغت صراحة أحكام المادة الواحدة والعشرين من الأمر السابق.

مبد العظيم ليلي، مرجع سابق، ص $^{(1)}$ 

# المطلب الثماني: صلاحيمة التقويم والمراقبمة

رأينا في المبحث الأول أن مجلس الخوصصة ولجنة مراقبة عمليات الخوصصة هما هيئتان حاسمتان في تنفيذ عملية الخوصصة. فبعد اتخاذ قرار الخوصصة بتضيافر تدخل كل من الحكومة والهيئة المكلفة بالخوصصة، يتم مباشرة عملية التنفيذ اليي هي نتاج عمل تقني يقوم به مجلس الخوصصة والمتمثل في تقويم المؤسسات العمومية، وعمل رقابي تقوم به لجنة مراقبة عملية الخوصصة؛ يتمثل في المصادقة على تقرير التقويم الذي يعده المجلس.

سنتناول بالدراسة عملية التقويم باعتبارها أهم صلاحيات مجلسس الخوصصة (فرع أول)، ثم عملية المراقبة باعتبارها معيارا لضمان مصداقية الخوصصة (فرع ثان).

# الفِرع الأول: عملية تقويم المؤسسات العمومية

إضافة إلى صلاحيات أخرى خوله إياها الأمر المتعلق بالخوصصة وهي :

- اقتراح الإجراءات العملية للتنازل.
  - دراسة واقتناء العروض.
- إشهار العمليات وتعيين فريق للمفاوضة.

فإن المجلس بإعتباره هيكلا قاعديا للبناء المؤسساتي من حيث أنه يجسد تنفيذ برنامج الخوصصة، فإنه هو المكلف بعملية حد هامة لا يمكن أن نتصور مسار الخوصصة بدونها؛ وهي عملية تقويم المؤسسة وتحديد قيمتها التجارية الحقيقية.

لا يخفى على أحد الضحة التي تثار كلما تعلق الأمر بتنازل الدولة عن جزء من القطاع العام، إذ غالبا ما توصف هذه العملية سياسيا بتبديد المال العام (1) الذي هـــو ملك لكافة أفراد الشعب ولا يجب المساس به.

فعملية التقويم هي العملية الحسابية والمالية التي تخضع لها المؤسسة عن طريق إتباع مناهج مالية واقتصادية موضوعية؛ تأخذ بعين الاعتبار خصوصيات كل مؤسسة وقيمة أصولها، وقيمتها الجوهرية، والأرباح المحققة، وقيمة الأسهم في البورصة، ووجود فروع لها وآفاق مستقبل نشاطها<sup>(2)</sup>.

فقبل الشروع في هذه العملية ينبغي التعرف على المؤسسة، بإجراء فحصوص عامة المحتماعية وصناعية وقانونية ومالية، إضافة إلى فحوص حسابية ومالية ومالية بإصلاح الحسابات، وتكييف محاسبة المؤسسات المعروضة للخوصصة مع المعايير الحسابية المتعارف عليها عالميا، التي تسمح بإدخال المؤسسة إلى البورصة، وتسمح مرورها السهل والسريع إلى أيدي المستثمرين المحتملين.

جميع المناهج المتبعة في هذا الإطار ترتكز على قيمة الذمة المالية للمؤسسة، وطاقـــــة فوائدها وآفاق نشاطها (3).

وعموما فإن المشاكل التي تطرحها هذه العملية يمكن حصرها في اثنين: الأول؛ يتعلق بتحديد القيمة لوجود فرق بين التقويم الذي هو مجرد رأي، ثم التنــــازل الذي هو واقع يحدده السوق.

<sup>(&</sup>lt;sup>1)</sup> الصندوق الفرنسي للتنمية، الخوصصة والتنمية، (باريس: الوثائق الفرنسية، 1987)، ص92.

<sup>(2)</sup> دي بيلوجان، دليل الخوصصة، (باريس: منشورات ألبان ميشال، 1987)، ص87.

<sup>(&</sup>lt;sup>3)</sup> منظمة التعاون والتنمية الاقتصادية، التقويم والخوصصة، (باريس: OCDE)، ص98–99.

ومهما يكن المنهج المتبع في التقويم ودرجة دقته، فإنه لا يعد وأن يكون وسيلة وقــاعدة للتفاوض بين الدولة وبين مختلف قطاعات المالكين المحتملين.

لا يخفى في النهاية الدور الحاسم لمكاتب الخبراء المتخصصين الذين لا يمكن تصور عمليات تقويم بدونهم.

لقد حمل المشرع هذه المسؤولية الحساسة والثقيلة بمحلس الخوصصة؛ فنصت المادة الثالثة عشر من الأمر أن مهمة المجلس هي تقدير أو تكليف من يقدر قيمة المؤسسة العمومية، أو أصولها المزمع التنازل عنها. وتم تفصيل هذه المهمة على مستوى المادة الرابعة عشر التي نصت على أن المجلس يقوم حضورياً عند الحاحة بتقويم المؤسسات العمومية القابلة للخوصصة، هذه العملية تؤول إلى إعداد تقرير تقويم وتحديد للأسعار. ورغم كون المجلس مشكلاً من كفاءات عالية المستوى في مختلف التخصصات، في الأمر منحه إمكانية الاستعانة بأي حبير تكون مساهمته ضرورية.

تجدر الإشارة أن الجملس هو الذي يقوم باختيار الخبراء الذي يعتمد عليهم دون أن تتدخل سلطة اتخاذ القرار في ذلك.

وعند إعداد تقرير التقويم وتحديد الأسعار فإن الجحلس ينبغي أن يتحصل على الضـــوء الأخضر من هيئة الرقابة لإحالة الملف إلى سلطة اتخاذ القرار.

# الفرع الثاني: عملية مراقبة خوصصة المؤسسات العمومية

تمثل وظيفة الرقابة عموماً أكبر الضمانات على مصداقيـــة ونزاهــة وشــفافية وعدالة كل الإجراءات التي يمكن أن تتخذها السلطة العامة.

وإذا كان الدستور قد حول القضاء سلطة الرقابة على مجمل أعمال الإدارة، فإن الواقع العملي أثبت أنه لا بد من إنشاء الرقابة في الميادين الحساسة اليي يتدحل المشرع عادة لتنظيمها.

ويجب أن تتمتع الهيئات المكلفة بالرقابة بالاستقلالية (1)؛ وهو الشيء الــــذي يضمن حيادها ونزاهتهما، كما تحري العادة على ترؤس أحد أعضاء السلك القضائي لهــــذه الهيئات لضمان تحلي أعمالها بروح العدالة والإنصاف، إضافة إلى ضرورة أداء أعضائها اليمين القانونية.

ويلاحظ أن لجنة مراقبة عملية الخوصصة المنشأة بموحب المادة الثامنة والثلاثين من الأمر 22/95 المؤرخ في 26 أوت المعدل والمتمم، ألها تستجيب لكل المعايير السي تم النص عليها عدا معيار الاستقلالية الذي يفقد الكثير من طابعه بسبب انتماء أغلبية أعضاء اللجنة إلى وصاية الحكومة كما رأينا في المبحث الأول.

لقد حددت المادة الأربعون من الأمر المذكور دور اللجنة في السهر علاقتراح قواعد الشفافية والصدق في سير عمليات الخوصصة؛ فيتعلق الأمر إذن بمبادئ سامية، وغاية شريفة يريد المشرع إرساء قواعدها لضمان مصداقية عملية الخوصصة.

فما هي يا ترى الوسائل القانونية الممنوحة للحنة لتحقيق الدور المنوط هـــا؟ وما مدى ضمان هذه الوسائل لتحقيق الهدف المنشود؟

الهدف المنشود واضح وقد أعطته المادة نطاقا واسعا، وهو السهر على احترام المبادئ المذكورة طيلة سير عملية الخوصصة.

لكن الوسيلة الممنوحة للجنة في هذا الإطار تبين محدوديتها في تحقيق الهدف، تتمثـــل هذه الوسيلة في مصادقة اللجنة على تقرير التقويم الذي يعده المجلس، وفارق الســـعر المقرر واحراءات التنازل، وكيفياته المتوحاة.

وقيدت المادة هذه الوسيلة بقيد زمني قصيرا جدا هو أجل شهر واحد، ابتــــداء مــن تاريخ استلام الملف، وعند انقضاء الأجل تصبح المصادقة حاصلة.

هكذا أفرغت الوسيلة القانونية من محتواها؛ فكيف يمكن للجنة محدودة الوسائل الماديــة والبشرية دراسة ملف تقني معقد، وأخذ قرار بشأنه خـــلال مـــدة شهـــر.

<sup>(&</sup>lt;sup>1</sup>) زرهویی حبیب، مرجع سابق.

وإذا سلمنا حدلا بأن اللجنة تمكنت من عملية الدراسة خلال هذه المسدة القياسية الممنوحة لها، وقررت رفض المصادقة. فما هو مصير التقرير المرفوض؟

تنص الفقرة الثالثة أنه في حالة رفض المصادقة، ترسل اللجنة تقريرا ظرفيا إلى الحكومة؛ يعني هذا بكل بساطة أن قرار اللجنة في إطار الرقابة عديم الأثرر، فإما أن تصادق في أجل شهر وإلا اعتبرت المصادقة حاصلة بقوة القانون، وإما أن ترفض المصادقة ويرفع التقرير إلى الحكومة، وسكت الأمر عن الباقي.

#### خاتمة الباب الأول:

يندرج المفهوم العام لعملية الخوصصة كما أثبتنا سالفا، في سياق تحول عميق يهدف إلى تقليص حجم القطاع العام بدرجة تصبح معها الدولة غير معنية بالنشاط الاقتصادي، سوى ما تعلق منه بالقطاعات الاستراتيجية الحساسة، أو بدورها الطبيعي في التنظيم والرقابة (1).

وعلى العموم يمكن تفسير هذه العملية الكبرى بالأفكار التي بي عليها الاقتصاد الليبرالي كما نادى بما الفيلسوف "آدم سميث"، والتي مفادها تحرير السوق من كل تدخل للدولة لتحقيق الانتعاش الاقتصادي.

فالمسعى الذي انتهجته الجزائر غداة أحداث 5 أكتوبر 1988، رسميا يهدف إلى تطبيق هذه الأفكار والوصول إلى النتائج المتوخاة المتمثلة في تخليص الدولة من أعباء المهام الاقتصادية.

فإحراءات عملية الخوصصة بمفهومها العام انطلقت عبر عدة مراحل، لتصلل إلى إقرار الخوصصة بمفهومها الضيق؛ المتمثلة في التنازل عن المؤسسات العمومية لصالح أشحاص القانون الخاص.

مرت هذه المراحل بتحضير مؤسسات القطاع العام عن طريق إعادة هيكلتها قانونيا ثم ماليا.

<sup>(1)</sup> سفاس، الخوصصة من أجل محتمع فعال، ترجمة عن الإمريكية ميشال لوساتش، (مايان: مطبعة فلوش، دار النشر شتام هاوس للنشر، 1990)، ص243.

فلقد شهد النظام القانوني لهذه المؤسسات عدة تغيرات لتصل بها سنة 1988 إلى أهمم تعديل وهو إقرار إخضاع هذه الأخيرة إلى قواعد القانون الخاص، عن طريق تبين قانون استقلالية المؤسسات العمومية؛ الذي يشكل بحق قطيعة كمرى مع النظام السابق.

تلى ذلك عملية تصنيف المؤسسات العمومية الاقتصادية إلى مؤسسات ضرورية وقابلة للانتعاش، ومؤسسات لا يمكن إنقاذها، وتزامن هذا التصنيف مع تبيين القيرار الجسريء الثاني بإعلان إمكان إفلاس المؤسسات العمومية، وتسويتها بهذلك مسعمؤسسات القطاع الخاص لهائيا.

وتحت تأثير ضغوطات المؤسسات المالية الدولية شرعت السلطات العمومية في إرساء قواعد ليبرالية مهمة تقضي بحرية الدخول والخروج من وإلى السوق، وتبع ذلك تصفية العديد من المؤسسات المحتضرة، ومحاولة إنقاذ المؤسسات العمومية الأحرى عن طريق التطهير المالي وتبني برامج تقويم داخلي.

تزامنت آخر هذه الخطوات مع إصدار المشرع لقانون عام يقضي بإمكانية خوصصة المؤسسات العمومية التي سبق تحضيرها لهذا الإطار.

وتحلى حرص المشرع في إنحاح هذا المشروع الضحم في إنشاء عدة هيئـــات مكلفــة بالخوصصة، وضعت تحت سلطة صاحب القرار المكلف صراحة من قبل المشـــرع ألا وهو الحكومة.

وحاول المشرع في هذا الإطار أن ينسق عمل هذه الهيئات بمحاول يوزيل وحاول المشرع في هذا الإطار أن ينسق عمل في تحنيب تغيرات تتمثل في تداخل الصلاحيات، إلا أننا لاحظنا كيف فشل وعدم فعالية عمل جهاز الرقابة.

وقد كنا ننتظر بعد سنتين من إصدار هذا القانون أن يستوعب المشرع الدرس، ويحاول تدارك هذه النقائص بمناسبة تعديله لقانون الخوصصة سنة 97. إلا أن هذا التعديل لم يمس إطلاقا بالبناء المؤسساتي، ولا بمحتوى الصلاحيات أو توزيعها.

وإذا كنا قد استعرضنا كل الإجراءات التي اتخذها المشرع في إطار عملية التنازل الخوصصة؛ ابتداء من إعادة هيكلة المؤسسات العمومية، وانتهاء بتقرير عملية التنازل عنها لصالح الخواص، عن طريق قانون يحدد سلطة اتخاذ قرار الخوصصة، والهيئات الملحقة بها؛ فإنه ينبغي علينا أن نتساءل كيف يمكن لهذه السلطة والهياكل الملحقة بها أن تضع محل التنفيذ استراتيجية الخوصصة ؟ وهل أن تقنيات تنفيذها ستمكن من تحقيق الأهداف المرجوة أمام عوارض لا يمكن تجاهلها ؟

# الباب الناتي

### تنفيل برنامسج الخوصصلة

تتجسد عملية التنفيذ في إخراج القرار من الحيز النظري الذي يكون فيه عقب التخاذه، ووضعه رهن التطبيق.

يتبادر إلى الذهن على هذا المستوى بالذات إشكالية الكيفية التي تتم بها عملية التنفيذ، والعوائق التي قد تحد دون تحقيق الأهداف المرجوة.

تكييف التقنيات الممكنة لتجنب العوائق القائمة، بغرض تحقيق الأهداف المنشودة أحد أهم الرهانات التي تواجهها عملية الخوصصة.

ومن هنا فإن المنظرين في هذا الإطار، اجتهدوا في إيجاد الكيفيات التي يمكن من خلالها تنفيذ عملية الخوصصة.

ورغم وحود اتجاهات عالمية محدودة في هذا الإطار، إلا أن عدد التقنيات الخاصة بكل بلد وبكل عملية يفوق بكثير ما يمكن أن يتصوره أي محلل؛ هذه الكثر تحكمها الأهداف المسطرة، والوسائل المالية المتاحة، دون تناسي خصوصيات المؤسسة المعروضة للخوصصة، والمحيط الاقتصادي والقانوني للعملية. فالأهداف ليست بالضرورة متماثلة في كل البلدان، حتى وإن حاول البعض إبسراز تجانسها نتيجة ضرورات العولمة والاقتصاد الحر (1).

<sup>(1)</sup> غراوي دريس وغيشي غزافي، استراتيجيات الخوصصة، (باريس: لامارتان، منشورات توبقال، 1995)، ص19.

فالقول بأن الهدف هو زيادة نجاعة المؤسسة وتطوير مردوديت الاقتصادية العامة، عن طريق تحسين شروط المنافسة، لا يعدو أن يكون تصريحاً مبدئيا. يتعلق الأمر بخيار سياسي أو إيديولوجي؛ فكما رفعنا سابقاً شعار التخطيط والدور المركزي للدولة في المجال الاقتصادي كمحرك للاقتصاد، ها نحن نعود أدراجنا اليوم. ينبغي أن يغوص المحلل وراء خلفيات التصريحات السياسية لالتماس الحقيقة الواقعية.

منظمة الأمن والتعاون في أروبا أحصت بالنسبة للبلدان المصنعة ما لا يقل عسن أحد عشر هدفاً للخوصصة، من بينها ما يهم المؤسسات المؤممة دون غيرها مثلاً (1). وهكذا فإن الهدف الرئيسي للخوصصة للبلدان ذات الاقتصاد المركز سابقاً، ليست هي نفس الأهداف للبلدان المصنعة، أو البلدان النامية، وفي البلدان التي يمر اقتصادها بالانتقال من الاقتصاد المخطط إلى الاقتصاد الحر؛ الهدف ليس في تحصين المنافسة وإنما في إرساء قواعد اقتصاد السوق، فإذن يكون للخوصصة معنى آخر وهدف آخر أولي يسيطر على كل الأهداف الأخرى.

أما بالنسبة لوسائل الخوصصة ونعني بها خصوصاً المالية، فإنها تختلف بداهة بسين مختلف البلدان.

فإذا كانت البلدان المصنعة تتوفر على رؤوس الأموال اللازمة والمستثمرين المستعدين لدخول السوق، إضافة إلى أدوات لتعبئة كل المعنيين، فإن الأمر يختلف بالنسبة للبلدان النامية التي لا تزال رؤوس الأموال والذهنيات متحفظة، وأين تنعدم أدوات التعبئة العامة.

أمام أهداف مختلفة، ووسائل متباينة، فإنه من غير المجدي تطبيق نفس التقنيات ف مجال الخوصصة.

<sup>(1)</sup> المعهد الدولي للقانون الناطق بالفرنسية، مرجع سابق، ص468.

وبين المقاربة الشمولية للحوصصة التي تتبنى التقنية الكونية (1)، وبين التحليل الذي يناصر حالة بحالة؛ يمكننا إيجاد مقاربة وسطية تأخذ بعين الاعتبار الفروق الأساسية في الأهداف والوسائل، والتي تحاول إيجاد أحسن التقنيات السي يمكن أن تستجيب للأهداف والوسائل.

في هذه المقاربة يفرض التمييز بين البلدان المصنعة والبلدان النامية نفسه.

سنقوم في إطار هذا الباب، بدراسة كيفيات عمليات الخوصصة اليتي تبناها المشرع الجزائري بالتفصيل، بصفتها إحدى أهم الأدوات القانونية لتحسيد برنامج الخوصصة (الفصل الأول)

ثم نتناول بالتحليل مجمل العوارض التي تعيق مسار الخوصصة، وتحول دون تحقيـــــــق الأهداف المرجوة من وضع الوسائل القانونية حيز التطبيق (الفصل الثاني).

<sup>(1)</sup> المعهد الدولي للقانون الناطق بالفرنسية، مرجع سابق، ص 469.

#### الفصل الأول: كيفيات الخوصصة

بينت تجارب مختلف البلدان التي خاضت برامج للخوصصة مهما كانت إيديولوجياتها وأهدافها بأن القوانين المتبناة لهذا الغرض ينبغي أن تحدد بالدقة اللازمة والتفصيل الواضح الكيفيات المستعملة بغرض التنازل؛ وهكذا فإن التنازلات يمكن أن تنتج عن بيع بالمزاد، كما تحدث بناء على مجرد التراضي ببيع مباشر، كما يمكن أن تنتج عن بيع بالمزاد، كما يمكنها أيضا أن تنفذ باللجوء إلى تقنيات السوق المالي (1).

وبغرض ضمان الشفافية الكاملة لعمليات الخوصصة، وضمان نزاهة وإنصاف المسار وإبعاده عن العشوائية، فإن تحديد المعايير الموضوعية التي من شأنها تفسير اللجوء إلى هذا الخيار دون ذلك، في مجال اختيار الكيفية أمر حاسم في مصير العمليات.

ينبغي أن تراعي الكيفيات المتبناة على الخصوص معايير تقويم المؤسسات العمومية، وتحديد المالكين المتمتعين بالامتياز، إضافة إلى ضبط شروط الدفع، دون إهمال الدفاع عن المصالح العليا للوطن.

يبدو أن المشرع الجزائري من خلال الأمر 22/95 المؤرخ في 26 أوت 95 المعدل والمتمم بالأمر 12/97 الصادر في 19 مارس 97 المتعلق بخوصصة المؤسسات العمومية؛ قد تبنى معيارا وحيدا في احتيار أنجع الكيفيات لتنفيذ استراتيجية الخوصصة ألا وهو معيار البراغماتية (2)؛ يفسر هذا المعيار الجملة المتعددة الكيفيات التي وضعها

<sup>(1)</sup> منظمة التعاون والتنمية الاقتصادية، مرجع سابق، ص129.

<sup>&</sup>lt;sup>(2)</sup> عبد العظيم ليلي، مرجع سابق، ص82.

المشرع في إطار الخوصصة بغرض تمكين أصحاب القرار من تبني الكيفية التي يرونه\_\_\_ا أكثر ملائمة بسبب الحالة المعروضة.

وهكذا فإن المشرع الجزائري لم يهمل أيا من الكيفيات الكلاسيكية اليت المسادة أنتجتها مختلف التجارب العالمية الكبرى في مجال الخوصصة؛ إذ ميزت المسادة الأولى من الأمر المذكور في إطار الباب الأول المعنون "بأحكام عامة"، بين نوعين من أنواع الخوصصة وهما:

الخوصصة مع نقل الملكية، وخوصصة التسيير؛ وبينت بأن هذه الأخريرة ستترم مارستها عن طريق صيغ تعاقدية سيتم تحديدها لاحقاً.

سنتبى هذا المعيار لدراسة كيفيات عملية الخوصصة، فنتناول في المبحث الأول الخوصصة عن طريق نقل الملكية، ثم نتطرق في المبحث الثاني إلى خوصصة التسيير.

### المبحث الأول: الخوصصة عن طريق نقل الملكية

تبدو الفائدة العملية من تقنية الخوصصة عن طريق نقل الملكية في توفير رؤوس أموال حية للدولة، إلا أن طرق تطبيقها تتطلب وجود هياكل قاعدية فعالة تفتقر إليها معظم البلدان النامية؛ وهي الهياكل البنكية والبورصة.

يتعلق الأمر بالخوصصة عن طريق تحويل حزء من المديونية الخارجية إلى استثمار في رأس مال المؤسسات المخوصصة، مقابل سعر صرف مشجع لصالح الدائنين لإغرائهم بالعملية.

وعلى فرض وحود رؤوس أموال تمكن من تحقيق هذه الكيفية من كيفيات الخوصصة؛ فإن الشيء المؤسف بأنه رغم نجاحها، فلا يمكنها تشجيع المنافسية الداحلية، ولا الدولية، لأسباب تتعلق بوضعية البلدان النامية.

هذه البلدان لها قوانين استثمار حد حذابة؛ تشتمل على تنازلات للمستثمر تتعليوق بإعفاءات ضريبية، وشروط تتضمن وضعية أفضلية شبه احتكارية في السوق الداخلي، إضافة إلى تقليص الواردات التي يمكن أن تكون منافسة، فالدولة تكبيح جماح قانون السوق، وبالتالي فإننا لا نرى كيف لا يطلب مستثمرون حدد في إطار الخوصصة حماية من المنافسة.

فطرق الخوصصة عن طريق نقل الملكية هي طرق محدودة، سواء من حيث فتصلح شهية المستثمر الوطني والأجنبي، أو على مستوى الوسطاء الذين يمكنهم تعبئة الادخلر

الوطني، فأكفأ الوسطاء لا يمكنهم في ظل هذه الظروف ضمان نتيجة توظيف أسهم المؤسسات المخوصصة (1).

سنرى في ختام هذا المبحث صحة هذا التحليل على التجربة الجزائرية، خصوصا وأن المشرع الجزائري راهن ضمن الأمر المتعلق بالخوصصة على على خوصصة الملكية وأعطاها حصة الأسد من حيث الاهتمام، ومن حيث تعسده التقنيات لتجسيدها.

فضمن الباب الرابع المتعلق بكيفيات الخوصصة، ضمن المشرع التقنيات المتعلقة بالخوصصة عن طريق نقل الملكية في ثلاثة فصول من بين أربعة تشكل هيدا الباب، وباستعراض مضمون هذه الفصول فإننا نلاحظ اهتمام المشرع بدور البورصة وتعويله عليها لتحقيق الجزء الأهم من هذه العملية.

لهذا السبب فإننا سنتناول التقنيات التي تبناها المشرع لتنفيذ خوصصة الملكيية باعتبار البورصة معيارا للتفرقة.

سنتناول في المبحث الأول الخوصصة عن طريق السوق المالي، ثم نتطرق في المبحث الثاني إلى طرق الحوصصة خارج إطار السوق المالية.

<sup>(1)</sup> المعهد الدولي للقانون الناطق بالفرنسية، مرجع سابق، ص476–477.

#### المطلب الأول: الخوصصة عن طريق السوق المالية

يمكن تصنيف أسواق العمليات المالية في عدة مجموعات طبقا لمعايير محددة، كمعيار أجل العمليات المالية مثلا، هناك صنفان:

- السوق النقدي الذي هو سوق رؤوس الأموال، والسندات قصيرة الأجـــــل (أقـــل من سنة).
- السوق المالي الذي هو سوق السندات، ورؤوس الأموال طويلة الأجل، ويقسم السوق المالي بدوره إلى قسمين:
- السوق الأولي؛ أين تباع القيم المنقولة للمدة الأولى ويعبر عنه "بســـوق الورق الجديد".
- السوق الثانوي؛ ويتم تبادل القيم المنقولة المتداولة سلفا ويعبر عنه "ســـوق الورق القديم"، أو ما يعرفه الجمهور تحت مصطلح البورصة (1).

إن مهمة هذا الجهاز بالنسبة للمستثمر والمؤسسة والاقتصاد الوطني، ترجع إلى طبيعة الوظائف المنوطة بها؛ فهي تضمن في نفس الوقت سيولة السندات وبالنتيجية تعطى نفسا حديدا للاقتصاد الوطني.

فالسوق المالي يلعب دورا هاما في الحياة الاقتصادية للأمة، إذ يسمح بترقيـــة وتعبئــة الادخار خصوصا الادخار المالي وتوجيهه إلى المشاريع الأكثر مردوديـــة، إضافــة إلى تحقيق حركية في الهياكل الصناعية عن طريق التمكين من حدوث عمليـــات تركــيز واتحاد وتغيير في مراقبة المشركات، وهي عمليات ضرورية لتحسين فعالية المؤسسات.

<sup>(1)</sup> حبار محفوظ، "دور السوق المالي في خوصصة المؤسسات العمومية"، الملتقى الوطني حول الخوصصة، معهد الاقتصاد الحمركي والضريب بالقليعة، الأوراسي 28-29 ماي 1994، ص381-399، ص390.

تحقيق مستوى عال من السيولة بالنسبة لجميع الوسائل المالية وتحديد سعر صرفها بكل موضوعية (1).

لهذه المزايا فإن الدخول إلى البورصة يشكل أحسن طريقة لخوصصة المؤسسات العمومية، إلا أنه لتمكين المؤسسة من الدخول إلى البورصة لا بدلها من الاستجابة إلى مجموعة من الشروط؛ فيجب أن يتعلق الأمر بشركة أسهم توزع الأرباح، ولها نتائج إيجابية خلال ثلاث سنوات مالية.

تشكل البورصة أهم وسائل الخوصصة؛ لأنها تضمن شفافي وتنافسية وتنافسية وموضوعية تقويم المؤسسة المعروضة للخوصصة، وبالنتيجة فالثمن المحدد هو الأقرب إلى الواقع (2)، ويتعلق الأمر هنا بإحدى الصور للخوصصة عن طريق البورصة وهي طريقة عرض الأسهم والقيم المنقولة الأخرى في البورصة، أما الصورة الثانية في العرض العلى للبيع بسعر ثابت.

سنتناول بشيء من التفصيل تحليل المادة الخامسة والعشرين من الأمـــر 22/95 الصادر في 26 أوت 1995 التي نصت على كيفية التنازل عن طريق اللجوء إلى السوق المالية، إما بعرض بيع أسهم وقيم منقولة أخرى في بورصة القيم المنقولة (فـــرع أول)، وإما بعرض علني للبيع بسعر ثابت (فرع ثان).

<sup>&</sup>lt;sup>(1)</sup>جبار محفوظ، نفس المرجع، ص391.

<sup>(2)</sup> غويا رضا، "كيفيات خوصصة المؤسسات العمومية: الأهداف والعوائق"، ملتقى تونس 16-17 ماي 1990: "إعادة هيكلة المؤسسات العمومية"، الطبعة تونس 91، ص51-62، ص52.

# الفرع الأول: عرض بيع الأسهم والقيم المنقولة الأخرى في بورصة القيم المنقولة

تتجسد هذه الصورة من صور الخوصصة عن طريق السوق المالي في اللجـــوء إلى إعلان رسمي لبيع أسهم المؤسسة المعنية، عن طريق إجراء مزايـــدة بســقف أدنى للأسعار محدد مسبقا.

ويقوم المتملكون المحتملون في تقديم عروضهم بالإعلان عن عدد الأسهم التي ينـــوون شرائها، والثمن الذي يقترحونه، شرط أن يكون هذا الثمن أكثر من الســقف الأدنى للسعر المحدد.

وتقوم الجهات المعنية في الأخير بإعداد قائمة المكتتبين الذين رست عليهم المزايــــدة، والذين يكونون قد غطوا حجم الأسهم المعروضة للتنازل.

وتباع هذه الأخيرة حينئذ بأدني سعر من أسعار القائمة (1)؛ هذا الإجراء الذي يتميز بكونه يترك للسوق حرية تحديد التنازل، إن كانت ميزته تحاشي تحديد سعر التنازل سلفا، وهو ما يشكل في العادة عملا معقدا وصعبا، إلا أن مساوئه جسدها فشل التجربة البريطانية في بداية الثمانينات التي استعملت هذه الطريقة، وتتمثل في خوف المستثمرين من الإقدام على اقتناء أسهم يجهلون سعرها، إضافة إلى تعقيد إجراءات العملية مما ثبط عزائم المدخرين الصغار.

لقد عدلت الحكومة البريطانية عن هذا الإجراء لصالح العرض العلني للبيع يسعر ثابت، الذي نجح في تحقيق ما عجز عنه الإجراء الأول، خصوصا فيما يتعلق بتشجيع الخوصصة الجماهيرية<sup>(2)</sup>.

<sup>(</sup>باريس: المكتبة التقنية، 1986)، ص31. (باريس: المكتبة التقنية، 1986)، ص31.

<sup>(2)</sup> بروسار وبوردان، "الخوصصة في بريطانيا العظمي"، ملتقى آكس أون بروفانس، أكتوبر 88: "الخوصصة في أوربا"، منشورات CNRS باريس: ص107-118، ص112-113.

قد تشكل نتائج التجربة البريطانية في استعمال طريقة التنازل عـــن الأسهم والقيم المنقولة الأخرى عن طريقة البورصة، سبباً في تريث السلطة المكلفة بالخوصصة عن استعمال هذه الطريقة رغم نص المشرع عليها في المادة 25 من الأمــر المذكـور، ويمكننا تدعيم هذا المبرر، بكون المؤسسات العمومية القابلــة للخوصصــة في حالــة اقتصادية يرثى لها، مما يجعلها بعيدة عن الاستجابة للشروط التي يتطلبها الدخــول في سوق القيم المنقولة.

## الفوع الثاني: العوض العلني لبيع الأسهم بسعر ثابت

رأينا أن الدحول في البورصة عملية ثقيلة ومكلفة، فإذا كان التسجيل في البورصة يسمح للمؤسسة بزيادة رأس مالها وجمع رؤوس أموال حديدة، فمؤسسة ناححة ولها رغبة في النمو لكنها لا ترغب في فتح رأس مالها ولا تريد التحالف مسع شريك أحنبي، يمكن أن يفقدها استقلاليتها، فإنها عن طريق هذه الوسيلة يمكنها ضمان التحويل الضروري الدائم (1).

ونص في المادة 25 على طريقة عرض الأسهم والقيم المنقولة في البورصة، وهي طريقة أثبتت مخاطرها وفشلها كما رأينا سابقاً، وعلى طريقة العرض العلي للبيع بسعر ثابت وهو ما يهمنا الآن.

يتم العرض العلني للبيع بسعر ثابت؛ بعرض المتنازل علنيا بيع أسهمه بسعــــر محدد، بعد موافقة سلطات البورصة.

نميز هنا بين حالتين حسب ما إذا كان السند المقترح للبيع مسجلاً، أو غير مسجل.

<sup>(1)</sup> بوسماح محمد، "التجربة الجزائرية في الخوصصة عن طريق السوق المالي"، ملتقى المعهد العالي للتسيير بعنابة 14–15 ديسمبر 1999: "الخوصصة وبورصة القيم"، ص1–10، ص3.

فبالنسبة للسندات المسحلة سلفاً ينص التنظيم العام للبورصة على إحراء عراء على إدخال الكمية المعروضة للبيع إلى البورصة بين بائع وحيد وعدة مشترين، ففي هدف الحالة لا يمكننا الحديث عن عرض علني للبيع.

وإذا كان السند غير مسحل وهي وضعية مؤسسة صيدال؛ فإن العملية تصبح تقنيـــة تسحيل أول في البورصة عن طريق علني للبيع؛ هذا الإحراء سيسمح بتحقيق عمليـات خوصصة من جهة، وضمان التسجيل الضروري في البورصة لتـــداول الســندات في السوق الثانوي من جهة أحرى (1).

تشكل مؤسسة صيدال نموذجاً أولياً لتطبيق هذا الإجراء، فلقـــد تقـــرت خوصصتها الجزئية بموجب قرار صادر في 18 جوان 1998 من طرف المجلس الوطـــين للساهمات الدولة، في إطار الأمر 22/95 الصادر في 26 أوت 95 لاسيما المــادتين 25 و 26 منه.

وفي 22 حوان 1998 تبنت الجمعية العامة الاستثنائية لمؤسسة صيدال التوصية رقم 04 بناء على اقتراح مجلس الإدارة، والتي ترخص للشركة طرح جزء مسن رأس مالهسلاللنداول في البورصة.

الأسهم المطروحة في شكل عرض علني للبيع هي أسهم عادية اسمية محررة بشـــكل كامل وغير مثقلة بأي إلتزام.

بالرجوع إلى أحكام الأمر المتعلق بالخوصصة فإن النظام العام لبورصة الجزائر حدد شكلين للعرض العلني للبيع هما:

العرض العلني للبيع بسعر ثابت؛ وهو الذي تضمنه الأمر المذكور، والبيع العلني بسمعر أدنى أو ما يطلق عليه البيع بالمزاد.

<sup>(1)</sup> أحمد محمد محرز، الخصحصة، (القاهرة: النسر الذهبي للطباعة، 1995)، ص87-88.

يسمح العرض العلني للبيع بتطبيق نسبة تخفيض أو رفع للعرض، مستويات هاتين الآليتين يتضمنها العرض المقدم للجمهور بغرض تسيير الزيادة في الطلب، ومنسح معاملة أفضلية على الكميات الأضعف.

إن إحراء العرض العلني للبيع؛ يسمح بتزويد السوق يوم الإدخال بكمية من السندات بسعر بيع ثابت (1).

شركة تسيير بورصة القيم المنقولة تقوم بإعلان في النشرة الرسمية للتسجيل، أسبوعين على الأقل قبل التاريخ المحدد للعرض العلني للبيع.

يتضمن هذا الإعلان هوية المتنازل، وعدد السندات المعروضة للبيع، والثمن المقترح، وأحيانا الكمية الدنيا للسندات التي يجب التنازل عنها فعلاً لإتمام العملية.

يتضح بأن العرض العلني للبيع، هو إحراء يتلاءم بشكل حيد مع السياق الاقتصادي والاحتماعي لبلدان أروبا الغربية المصنعة، ومع مستوى أسواقها المالية. إن كل الشروط التي جعلت من هذا الإحراء نجاحاً باهراً في البلدان المصنعة، مازالت في طور التكوين في البلدان النامية التي انطلقت في برامج خوصصة سريعة ضرورية ولكن بوسائل محدودة (2).

غير أن النجاح الذي لقيته عملية إدخال مؤسسة صيدال في البورصة، كشفت عن وعي جماهيري بهذه العملية لم يكن متوقعاً، أثبته تدفق المدخرين الصغار على شراء الأسهم المعروضة بهذه الطريقة.

<sup>(&</sup>lt;sup>1)</sup> بوسماح محمد، مرجع سابق، ص6-7.

<sup>(2)</sup> مومن درة، "الخوصصة والنجاعة" (رسالة لنيل شهادة الدراسات المعمقة في التسيير، كلية العلوم الاقتصادية والتسيير، جامعة تونس III)، ص96-97، ص77.

## المطلب الثاني: الخوصصة خارج إطار السوق المالية

كشف اللجوء إلى السوق المالية كوسيلة جذابة لإنجاز عمليات الخوصصة، بما يوفره من مزايا كبرى سبق التطرق إليها، عن تحديات كبرى في مجال التطبيق، نجمت خصوصاً عن صرامة المعايير التي تفرضها البورصة لتسجيل أسهم المؤسسات المعنية بالخوصصة، فهذه الأخيرة كما يعلم الجميع تعاني من إختلالات هيكلية وتنظيمية، وتسييرية ومالية، تجعلها بعيدة كل البعد عن تلبية شروط السوق المالية.

هذه الأسباب تبنى المشرع ضمن الباب الرابع المتضمن كيفيات الخوصص فلم المرقا أحرى متنوعة، كطريقة التنازل عن أسهم وأصول المؤسسات العمومية بمزايدة علنية المادة السابعة والعشرون، وعقد التراضي في المواد الواحدة والثلاثون، الثانية والثلاثون، إضافة إلى الخوصصة لصالح إحراء المؤسسات العمومية في المادتين السادسة والثلاثين، والسابعة والثلاثين من الباب الخامس.

سنتناول طريقة التنازل عن الأسهم والأصول بمزايدة علنية في الفــرع الأول، ثم نتناول عقد التراضي من أحل التنازل عن الأصول في الفرع الثاني، وفي الفرع الثــالث نتناول الخوصصة الجزئية أو الكلية لصالح الأجراء.

# الفرع الأول: التنازل عن الأسهم والأصول بمزايدة علنية

هو إحراء يعرفه التشريع الجزائري منذ الاستقلال، إذ ورثـــه عــن القوانــين الاستعمارية، واستعمله بالخصوص في ميدان الصفقات العمومية؛ والهدف مــن هــذا الإحراء أولا هو ضمان مبدأ المساواة بين العارضين، إضافة إلى تطبيـــق أمثــل لمبــدأ الشفافية.

وما يميز هذا إحراء عن الإجراءات المزايدة في الصفقات العمومية، هو أن السعر ليسس هو المعيار الوحيد لاختيار المتعاقد، إنما يهم الأمر معايير أحسرى خصوصاً الخسبرة والضمانات المقدمتين (1).

أما بالنسبة للهيئة المكلفة بالإشهار، فالمشرع يذكر تارة المحلس طبقاً للمادة الثامنة عشر، وتارة أخرى الهيئة المكلفة بالخوصصة في المادة السابعة والعشرين.

ويعكس هذا مرة أحرى الغموض في توزيع الصلاحيات.

ينبغي أن يتضمن الإعلان المنشور وحوباً في حريدتين جهويتين وطنيتين أو / ودوليتين، المعلومات الأساسية المتعلقة بأصول وأسهم المؤسسات القابلة للحوصصة. إضافة إلى الإعلان فإنه بإمكان العارضين المعنيين الإطلاع على مذكرة إعلامية بشأن الوضعية الاقتصادية والمالية للمؤسسة والأسهم والأصول المعروضة للتنازل، ودفتر الشروط.

كما نص المشرع على أن عملية فتح الظروف تتم بطريقة شفافة وعلنية ضمن الجنة معينة لهذا الغرض يترأسها رئيس مجلس الخوصصة وتضم أحد أعضاء المجلس، وممثل وزير القطاع المعني، وممثلين عن لجنة مراقبة عملية الخوصصة .

ولقد حرص المشرع في المادة الثامنة والعشرين أن سعر البيع يجب أن يكون مساوياً على الأقل لسعر العرض، وهو ما يشكل حرصا من المشرع على الحفاظ على المال العام.

بالنسبة للجزائر فإن أولى عمليات الخوصصة التي انطلقت مباشرة بعد صدور المرسوم التنفيذي 195/98 المؤرخ في 07 حوان 98 المتضمن قائمة المجموعة الأولى من المؤسسات العمومية القابلة للحوصصة، عمليات التنازل عن طريق المزايدة العلنية.

راب لوسیان، مرجع سابق، ص33.  $^{(1)}$ 

وهو ما يوضح أن هذه الطريقة لحد الساعة هي الطريقة المفضلة من طرف السلطة المكلفة بالخوصصة لمباشرة العمليات الأولى.

ورغم عدم وصول مجلس الخوصصة إلى التنازل عـن أي مـن الوحـدات المعروضة للبيع، والتي لم تتعد 89 وحدة بسبب عدم وصول الأسعار المقترحة مـن العارضين إلى مستوى سعر العرض، فإن تقريراً صادراً عن المجلس في مارس 99 أكـد أن هذه العمليات التحسيسية أعطت نتائج حد مشجعة من حيث اهتمام المستثمرين المحليات التحسيسية وحجم الادخار الذي كشفت عنه مباشرة هـذه العمليات المقدرة بـن 530 مليون المقدرة بـن 530 مليون دو لار تقريباً .

## الفرع الثاني: عقد التراضي من أجل التنازل عن الأصول

يستجيب هذا الإجراء لأهداف استراتيجية لا يمكن لاجراء التنازل عن طريقة المزايدة ضمانها، وتتعلق في الأساس بنقل التكنولوجيا أو تحقيق تسيير متخصص. إلا أن ما يؤخذ على هذا الإجراء هو كونه يستبعد قواعد المنافسة، إذ يتمثل التنازل مباشرة عن أسهم أصول المؤسسة القابلة للخوصصة باستعمال وسيلة التفاوض وإطار العقد، وهو لا يستجيب لمبدأ الشافية. ومن هذه الزاوية فقد اعتبرته معظر التشريعات إحراءا استثنائياً.

لم يخرج المشرع الجزائري عن هذا الإطار، ونص في المادة الواحدة والثلاثين من الأمر 22/95 المتعلق بالخوصصة أن هذا الإجراء استثنائي، ولا يمكن اللجوء إليه إلا في ثلاث حالات وهي :

<sup>(1)</sup> محلس الخوصصة، مرجع سابق.

أضاف إلى هذه الحالات التعديل الصادر بموجب الأمر 12/97 حالة رابعــة هـــــي التنازل لصالح الأجراء، ولكن بناء على قرار من الحكومة، بعد إجراء التفاوض مــــع المالكين المحتملين يعد المحلس تقريراً ظرفيا يحال إلى الحكومة لاتخاذ القرار.

يبدو عقد التراضي في الحقيقة تقنية حاصة من أجل تحقيق الخوصصــة لصــالح مستثمرين كبار، وهو ما يفسر استبعادهم عن إجراءات المزايدة العلنيـــة بــالنظر إلى الأهداف التي حددها المشرع إلى ذلك.

إن من شأن تحويل ملكية مؤسسات عمومية هامة في أيدي أحنبية عموماً تملك التفوق التكنولوجي والقوة المالية، من شأنه أن يثير التساؤل عن تأثير هذا التنازل على السيادة الوطنية والمصالح العليا للوطن.

حرصا من المشرع على هذه النقطة، فقد أنشأ مفهوما جديدا غير أنه معروف في التحارب العالمية وهو مفهوم السهم النوعي، الذي عرف في بريطانيا تحت تسمية "السهم الذهبي" (1).

عرفته المادة السابعة من الأمر 22/95 بأنه سهم من رأس مال الشركة التي تنشأ عـن طريق خوصصة مؤسسة عمومية طبقاً للأحكام هذا الأمر، وتقيد بحقوق خاصة يحددها القانون الأساسي للشركة، وتحتفظ الدولة بواسطتها بحق التدخل مـن أحـل المصلحة الوطنية.

ونصت الفقرة الثانية من المادة السادسة أن دفاتر الشروط يمكنها النص عند الاقتضاء على احتفاظ المتنازل مؤقتاً بسهم نوعي، لفترة لا تتجاوز الخمس سنوات، يستعمل هذا السهم لا سيما في الحالات التالية:

- تغيير موضوع الشركة و/أو نشاطات الشركة.
  - انتهاء نشاطات الشركة.
    - حل الشركة.

<sup>(&</sup>lt;sup>1)</sup> دي بيلوجان، مرجع سابق، ص85.

وتنص الفقرة الثالثة من المادة السابعة؛ أن شروط ممارسة المسهم النوعي توضح عـــن طريق التنظيم، ويتعلق الأمر بالمرسوم التنفيذي رقم 191/96 الصادر في 13 أفريل96. أما الحقوق المقترنة بالسهم النوعي، فتحددها على سبيل الحصر الفقرة الثانية من المـلدة السابعة وهي:

- تعيين ممثل أو ممثلين بدون حق تصويت في المداولات، في مجلسس الإدارة أو المراقبة.
- سلطة الاعتراض على بعض القرارات المهمة المنصوص عليها في الفقرة الثالثة من المادة السادسة المذكورة أعلاه.

رغم عدم كون السهم النوعي بدعة أتى بها المشرع؛ لأن تشريعات عديدة سبقته في هذا الجال، إلا أنه يحق لنا التساؤل عن انعكاس هذه الوسيلة القانونية على حلب استثمار أحنبي نوعي لإنجاح عمليات الخوصصة.

## الفرع الثالث: الخوصصة الكلية أو الجزئية لصالح الأجراء

يمكن تكييف عمليات الخوصصة لصالح الأجراء؛ بألها عمليات إعسادة شراء المؤسسة كليا أو حزئيا من طرف العمال المعنيين. ويتقرر هذا الإجراء عادة بالنسبة للمؤسسات التي تكون غير مؤهلة للبيع بالطرق التي سبق استعراضها؛ إمسا نظرا الاختلال وضعيتها العامة، وإما لتفادي إنعكاسات عملية تصفيتها على الجانب الاحتماعي (1).

فهي تمدف إلى وضع مصير المؤسسة بين أيدي العمال بتسهيل إحــراءات حصولهــم عليها، وتحملهم بالنتيجة مسؤولية مصيرهم هم أيضا.

يلاحظ من خلال الأمر المتعلق بالخوصصة الاهتمام الخاص للمشرع بالعمال في مسار الخوصصة، فعدة امتيازات متراكمة وضعت في متناولهم.

<sup>(&</sup>lt;sup>1)</sup> غريوتيراي آلان، مرجع سابق، ص135.

لتشجيع مساهمتهم في المسار اتخذ المشرع تدابير مهمة لصالحهم تتمثل في؛ تخصيص 10% على الأقصى من رأس مال المؤسسة القابلة للخوصصة لصالح مجموع العمال بعنوان إشراكهم في نتائج المؤسسة المعنية (المادة 36).

وتكون الأسهم المخصصة لهذه الكيفية بدون حق تصويت ولا تمثيل في مجلس الإدارة، وتسيير عوائدها مخول لصندوق مشترك للتوظيف. أما التدبير الآخر فهو حق الشفعة على 20% من رأس مال المؤسسة العمومية القابلة للخوصصة، مع تحديد عسدد الأسهم لكل مستفيد.

وفي حالة التنازل عن الأصول يستفيد عمال المؤسسة من حق شفعة، زائــــد تخفيض بنسبة 15% على الأقصى من سعر التنازل، من أجل أخذ كل أو جــزء مــن أصول المؤسسة. ويلزمهم الأمر في هذا الإطار بالانتظام في شكل شركة من الشركات التي ينظمها القانون التجاري.

وحق الشفعة الممنوح للعمال يجب استعماله خلال مدة لا تتجاوز ثلاثة أشـــهر مــن تاريخ تبليغ عرض التنازل لهم.

أضاف التعديل الصادر في 19 مارس 97 للأمر المتعلق بالخوصصة امتيازا آخــر للعمال وهو إمكانية اللجوء إلى إحراء التراضي للحصول على مؤسسات لصالحهـــم بناء على قرار من الحكومة.

كل هذه الامتيازات المتراكمة تبدو لأول وهلة مغرية للعمال، إلا أن واقع الأمر هو نسبة التخفيض المقترحة تشكل سقفا أعلى لا يجب تجاوزه.

وفيما يتعلق بالجزء المخصص مجانا للعمال من رأس منال المؤسسة المخوصصة، فالمستفيد ليس هم العمال بذواتهم وإنما مجموع العمال.

والسؤال البديهي الذي يتبادر إلى الذهن هو: من هو مالك هذه الأسهم؟

ليس العمال طبعاً؛ لأنهم لا يمكنهم التصرف فردياً في هذه الأسهم، وليس محموع العمال كما ينص القانون، لأن هذا التجمع لا يملك الشخصية القانوني....ة، فحق الملكية لا يمكن أن يعترف به له.

ومن زاوية أخرى فإن مجموع العمال كما يعرفه الأمر هو ذو طابع غير ثــابت؟ إذ يمثل هذا المفهوم مجموع العمال في زمن معين، فهو يتطــور بذهــاب العمـــال، وتشغيل آخرين. فمن هو المستفيد من عوائد أسهم العمال ؟

وتكمن الملاحظة الأخيرة في عدم تمثيل هذه الأسهم في مجلس الإدارة، وحرمالها من حق التصويت؛ فما هو دور تمثيل العمال بهذه الطريقة في الجمعية العامة للمساهمين؟ وكيف يكون؟

أما إذا تناولنا حق الشفعة والأجل الذي يتعين استعماله خلاله، فإننا نندهــــش من كيفية تمكن العمال من الاستجابة للشروط التي فرضها المشرع في هذه الإطــــار، والمتمثلة في ابداء الرغبة وتشكيل شركة تجارية خلال هذا الزمن القياسي.

إن هذه الملاحظات تكفي بأن أحكام الأمر المتعلق بالخوصصة لا تزال بعيــــدة كل البعد لتكريس المساهمة الفعلية للعمال في مسار الخوصصة.

#### المبحث الثانيي : الخوصصة بدون نقل الملكية

بالنسبة لهذا النوع من الخوصصة وهو خوصصة التسيير فإن البلدان التي تعاني كالجزائر إختلالات هيكلية في اقتصادياتها، يمكنها اللجوء إلى تقنيات متنوعية من الخوصصة بدون نقل فوري لملكية المؤسسة.

وضع المؤسسة في التسيير التي تكون قد أخذت شكل شركة أسهم، ممكن عن طريق إبرام عقد مع مؤسسة مسيرة يمكنها أن تكون أجنبية، وطنية أو مختلطة، يفتعلم هذا الإطار المجال واسعاً أمام مجموعة من الإمكانيات:

التسيير بمقابل من طرف الشركة الوطنية؛ يكون هذا المقابل ثابتا، أو متغيراً بحسب رقم الأعمال المحقق لمدة محددة أم لا، بسلطات تسيير واسعة أو محسدودة، بسدون ضمان أو بضمان خصوم الذمة من طرف الدولة، أو بضمان رقم أعمال أدنى مسن طرف الدولة ومن طرف المسير، وهذا حسب الوضعية الني تكون عليها المؤسسة والآمال المعقودة على شركائها في إعادة الاعتبار والمردودية لهما في أقرب الآجال.

وإذا كانت الآمال المعقودة على المرشح المسير كبيرة جداً، فإن العقد. يجبب أن يفاوض وتتحصل الدولة على تعهد بتحسين أداء المؤسسة محل العقد، بالنظر إلى أهمية التزامات المسير وتعلقها مباشرة بالنتائج.

تجدر الإشارة إلى أن بعض البلدان النامية لها سوابق في هذا الصدد سابقة على موجــة الخوصصة، ففي الجزائر مثلاً سبق التعاقد مع شركات أجنبية لتســـيير المؤسســات المؤممة، في إطار ما عرف آنذاك بالمساعدة التقنية (1).

<sup>(&</sup>lt;sup>1)</sup> بسعي توفيق، مرجع سابق.

إن هذه التجربة الغنية المليئة بالعبر تفرض في هذا المضمار تبني تقنيات خوصصة مرنة، تسهل نقل التسيير وتجبر المسير بالمقابل على التحمل التدريجي لأخط\_ار الاستغلال ولضرورة التحسين التدريجي للمردودية.

وفي مجال استغلال الثروات الطبيعية والمؤسسات الصناعية، فإن التقنيـــة الكلاســيكية للتنازل بمختلف أشكالها، يمكن أن تفيد بشرط أن تتم عملية مفاوضـــــة الاتفاقيـــات وتحريرها بدقة.

تقنيات أخرى تمكن الاستعانة بها هي تقنية البيع الايجاري؛ اليسي تسمح للمستأجر الذي يدفع بدل إيجار محدد أن يتملك المؤسسة على مدى معين مع حسق شفعة عند نهاية الأجل.

تقنية القرض الايجاري يمكن أن تكون أكثر أهمية للمتعامل المحتمل، إذ يمكنه مفاوضة ثمن المؤسسة مسبقاً أي قبل عملية إعادة تثمينها، ويمنح بذلك حق حيار الشراء الدي يسمح له بسهولة الحصول على قروض بنكية لإعادة الاعتبار وتنمية المؤسسة.

كل هذه العقود يمكن أن تكيف بحسب موضوع المؤسسة، إذ لا يمكن تصور العملية بنفس الطريقة إذا تعلق الأمر بمؤسسة مالية أو مؤسسة صناعية، أو مؤسسة تجارية (1).

تسمح عمليات تركيب قانونية ومالية للدولة بالاستفادة من هذه الطريقة، ولو على سبيل المداخيل الضريبية، يتطلب هذا النوع من العمليات طبعاً تدخيل متعاملين متخصصين (2).

<sup>(1)</sup> المعهد الدولي للقانون الناطق بالفرنسية، مرجع سابق، ص478.

<sup>&</sup>lt;sup>(2)</sup> نفس المرجع، ص479.

كل هذه الأشكال المتنوعة للتقنيات المتبعة للخوصصة بدون نقل الملكية؛ تفسر ما قصده المشرع الجزائري في المادة الأولى من الأمر المتعلق بالخوصصة فللفقرة الأخيرة، حيث نص على الشكل الثاني من أشكال الخوصصة وهو المتمشل في تحويل تسيير مؤسسات عمومية إلى أشخاص طبيعيين أو معنويين تابعين للقانون الخاص، وذلك بواسطة صيغ تعاقدية يجب أن تحدد كيفيات التحويل وممارسته وشروطه.

فتحديد الصيغ التعاقدية دون غيرها من الصيغ يؤكد المكانة المرموقـــة للعقــد كوسيلة قانونية حضيت بكل الازدهار في ظل الانفتاح الاقتصـــادي الــذي يتمــيز بالتفاوض بدل النظام أو الأمر، خصوصا في مجال الخوصصة.

إن عدم تحديد هذه الصيغ التعاقدية ضمن أحكام الأمر، تفسره كما رأينا تعدد التقنيات المتبعة في خوصصة التسيير.

سنتطرق من خلال أحكام الأمر المتعلق بالخوصصة إلى عملية خوصصة التسيير من خلال تحديد طبيعتها ومناقشة الصيغ التعاقدية التي يجب أن تكتسيها في المطلب الأول، ثم نتطرق إلى الطرق التي حددها المشرع لتنفيذ خوصصة التسيير في المطلب الثاني.

### المطلب الأول : عملية خوصصــة التسيير

عرف المشرع بإسهاب عملية الخوصصة من خلال المادة الأولى مـــن الأمــر المتعلق بالخوصصة، واعتبرها القيام بمعاملة أو معاملات تجارية تتم وفق شكلين اثنين: إما بنقل ملكية جزء أو كل من أصول المؤسسة العمومية أو رأس مالها لأشخاص مــن القانون الخاص.

وإما بتحويل تسيير المؤسسة العمومية إلى نفس الأشخاص، وذلك بواسطة صينغ تعاقدية يجب أن تحدد كيفيات التحويل وممارسته وشروطه.

للإحاطة بعملية خوصصة التسيير، يجب أن نناقش في الفرع الأول طبيعة هــــذه العملية ثم نتطرق في الفرع الثاني إلى الصيغ التعاقدية لهذه العملية.

## الفرع الأول: طبيعة عملية خوصصة التسيير

بمقتضى الشكل الثاني من أشكال الخوصصة التي تبناها المشرع، فإن خوصصة التسيير هي عملية تحويل تسيير المؤسسة العمومية التي تمتلك فيها الدولة أو الأشخاص المعنويين التابعين للقانون العام، بصفة مباشرة أو غير مباشرة جزء من رأس مالها كله لصالح أشخاص طبيعيين تابعين للقانون الخاص.

فجوهر خوصصة التسيير هو عدم المساس بالملكية العامة للمؤسسة من جهة، وإرادة الدولة في الحصول على أساليب تسيير متخصصة أو تكنولوجيا نوعية كفيلة برفيع فعالية ونجاعة هذه الأخيرة، عن طريق تسليم سلطة تسييرها إلى الخواص من جهية أخرى.

فينتظر إذن من المتعامل الخاص تحقيق نتيجة هي تفعيل أداة المؤسسة خلال فترة معينة وبمقابل محدد.

إن إخضاع خوصصة التسيير لمقتضيات الأمر المتعلق بالخوصصة، على عكس اتحــاه المشرعين المغربي والتونسي اللذين استبعدا هذا الشكل من أشكال الخوصصـة مــن نطاق تطبيق القوانين المتعلقة بهذه العملية، تخضعها بـالضرورة إلى احــترام مبـادئ الإشهار والشفافية والعدالة وقواعد الرقابة، رغم عدم مساس هذا الشكل بالملكية (1).

يعتبر كثير من المحللين أن خوصصة التسيير ما هي إلا إحدى خطوات مراحـــل خوصصة الملكية (<sup>2)</sup>.

وعلى هذا الأساس فإن إدراج هذه العملية في إطار الأمر المنظم للخوصصة هو من بين الانتقادات الموجهة له، خصوصا إذا أخذنا بعين الاعتبار تجارب حيراننا الذين سبقونا في هذه العملية، ونقصد هنا تونس والمغرب اللذين استبعدت قوانينهما المتعلقية بالخوصصة، خوصصة التسيير من نطاق هذه القوانين.

يريد المشرع الجزائري أن يكون أكثر إبداعا من سابقيه، وأن يضع في متناول السلطة المكلفة بالخوصصة كل أنواع التقنيات المتعارف عليها في هذا الجحال لتحقيق الأهداف المحددة.

وإذا أخذنا بعين الاعتبار أن الهدف المعلن من العملية ليس البيع بغرض الحصول على رؤوس أموال، وإنما تحسين أداء المؤسسات وإصلاحها والحفاظ على مناصب الشغل المأجورة منها، يظهر حينئذ لماذا تبنى المشرع خوصصة التسيير التي تحقق في الأساس أهداف برنامج الخوصصة بغض النظر عن ملكية المؤسسات المعنية.

إن تبني هذه العملية تبرره المادتان الثانية والثالثة من الأمر التي تفتح المحال أمام إمكانية خوصصة المؤسسات التي تضطلع بالخدمة العمومية، هذا من الناحية النظرية.

<sup>(&</sup>lt;sup>1)</sup> عبد العظيم ليلي، مرجع سابق، ص202.

<sup>(&</sup>lt;sup>2)</sup> بسعي توفيق، مرجع سابق.

أما من الناحية العملية، فإننا نلاحظ أن اللجان المحلية المكلفة بعملية الخوصصة، شرعت في إصدار إعلانات عبر طلب عروض تلجأ فيه بطريق التنازل عـــن مرافــق عمومية محلية.

ومن ناحية أخرى فإنه تحدر الإشارة، أن الوضعية المالية الحرجة للمؤسسات العمومية وإشكالية الديون المترتبة عنها لا تطرح أية أشكال بشأن خوصصة التسيير كما هـــو الشأن في خوصصة الملكية.

فطريقة تحويل التسيير تعفي المسير المحال إليه من تحمل عبء ديون المؤسسة، وتكون نتيجة الالتزام بتفعيل المؤسسة إيجابية بالضرورة في إطار دفع مديونيتها، وأكثر من هذا فإن حوصصة التسيير تتلاءم وأوضاع الدول التي تكون غير مؤهلة لخوصصة الملكية لأسباب سياسية تتعلق بمفهوم السيادة، أو لأسباب اقتصادية تتعلق بالوضعية المالية للمؤسسة المعنية، وهذه الاعتبارات هي التي جعلت البعض يكيفون عملية خوصصة التسيير بأنها مرحلة انتقالية نحو الخوصصة الفعلية (1).

### الفرع الثاني: الصيغ التعاقدية لخوصصة التسيير

نصت الفقرة الأخيرة من المادة الأولى من الأمر المتعلق بالخوصصة؛ أن هذه العملية تتجسد في :

"... وإما في تحويل تسيير مؤسسة عمومية إلى أشخاص طبيعيين أو معنويين تابعين للقانون الخاص، وذلك بواسطة صيغ تعاقدية يجب أن تحدد كيفيات التحويل وممارسته وشروطه".

صياغة هذه الفقرة تتميز بطابع العمومية، من حيث ألها لا تشير إلى الصيغ التعاقدية المعنية.

<sup>(&</sup>lt;sup>1)</sup> بسعي توفيق، مرجع سابق.

يفسر ذلك ترك حرية اختيار الصيغ الأكثر ملائمة لنقل التسيير في كل حالة، أمــــام تنوع الأشكال التعاقدية للتسيير رأينا سالفاً.

وبالمقابل فإنه في مجال الخوصصة الجزئية، فقد أشير صراحة إلى "عقد التسيير" المعرف بالقانون المدني، وتجدر الإشارة إلى أن اعتبار "عقد التسيير" شكلاً من أشكال الخوصصة ليس له أي أساس قانوني؛ إذ أن القواعد القانونية المنظمة للخوصصة الجزئيسة المتمثلة في المادتين 24 و 25 من قانون المالية التكميلي لسنة 1994، لسم تشر إلى هذا العقد، إلا أن توسيع مجال الخوصصة الجزئية إلى "عقد التسيير" تسم واقعياً بناء على طلب الحكومة من المؤسسات تقديم اقتراحات في محال الخوصصة الجزئية تتضمن أيضا "عقد التسيير".

فيتضح أنه في مجال الخوصصة الجزئية، تم حصر خوصصة التسيير في صيغـــة تعاقديــة وحيدة هي "عقد التسيير".

يلاحظ أنه على عكس خوصصة الملكية التي حدد المشرع بدقة كيفيات ممارستها وشروطها، فإنه في مجال خوصصة التسيير ترك المشرع مسألة تحديد كيفيات هلتحويل وممارسته وشروطه للتفاوض أي العقد، وذلك لتمكين السلطة المكلفة بالخوصصة من حرية التصرف في مناقشة الالتزامات التعاقدية، ويرجع ذلك إلى أن ملكية المؤسسة بعيدة عن مجال التفاوض.

<sup>(1)</sup> عبد العظيم ليلي، مرجع سابق، ص203.

## المطلب الثاني : كيفيات خوصصة التسيير

من خلال هاتين المادتين سنتناول دراسة الطرق التي حددها المشرع لإجراء خوصصة التسيير، وهي طريقة المزايدة في الفرع الأول، وطريقة عقد التراضي في الفرع الثاني.

## الفرع الأول: خوصصة التسيير عن طريق المزايدة

نصت المادة الثلاثون أن حوصصة التسيير تتحقق عن طريق المزايدة المحـــدودة أو المفتوحة، الوطنية و / أو الدولية، وأنه يوضع تحت تصرف العارضين المعنيـــــين دفـــتر الشروط، الذي يحدد شروط حوصصة التسيير.

يفترض إحراء خوصصة التسيير إذن اختيار المسير، ثم مناقشـــة التزامات الطرفـــــين وفق دفتر شروط.

1- اختيار المسير: يشير نص المادة إلى "المزايدة"، ويقابل هذا المصطلح "المناقصة". بالنسبة لعملية خوصصة الملكية تبحث الدولة منطقيا عن أزيد الأثمــان، وبالتـالي فالمشرع لم يخطئ في استعمال المصطلح.

إذا رجعنا إلى قانون الصفقات العمومية (المرسوم التشريعي 434/91)، نجد أنه غير من مفهوم المناقصة فلم يصبح الثمن هو المعيار المهيمن، بحيث أصبح شخص المترشح محمل اعتبار.

فاختيار المسير في عمليات خوصصة التسيير يخضع لإجراءات سابقة لإبرام الصيغة التعاقدية لتحويل التسيير.

إن هذه الإجراءات تحمل طابع الشكلية، وهـو الطابع المبرر لوجود المـال العــام في قلب العملية.

فشكلية العقود تضمن الملك العمومي، إذ أن خوصصة التسيير تهدف إلى اختيار أنسب مسير للمؤسسة العمومية، هذا الاختيار لا يتحقق إلا عبر الإجراءات الشكلية. إن هذه الإجراءات المتمثلة في المزايدة كما نص على ذلك الأمر، من شألها فتح محال للمنافسة وطنيا ودوليا؛ بشكل يدعم فعالية وإنجاح مسار الخوصصة، كما أن المبادئ التي التزم المشرع باحترامها في إطار عملية الخوصصة؛ وهي الشفافية والمساواة والإنصاف، تبرر أيضا اللجوء إلى طريقة المزايدة في إطار اختيار المسير (1).

2- تحديد التزامات المترشح طبقا لدفتر الشروط: إضافة إلى الفقرة الأخرة من المادة الثلاثين، نصت الفقرة الثانية من المادة السادسة أن ضبط شروط خوصصة التسيير، يكون بموجب دفاتر شروط تحدد فيها حقوق المتنازل والمتنازل له وواجباهما. قد يشكل وجود دفتر شروط مسبق عائقاً أما تحقيق غرض المشرع في إنجاح مسرال الخوصصة.

أولوية حماية المال العمومي موضوع عملية حوصصة التسيير، هي التي تفرض هذا الإطار؛ ومهما يكن من أمر فإن وجود دفتر شروط مسبق، لا يؤثر بحال من الأحوال على الطابع التعاقدي للعملية؛ إذ يتعلق الأمر بإجراء تقني تفرضه طبيعة العملية وتبوره بالدرجة الأولى التقنية المتبعة وهي طريقة المزايدة، وما يجعلنا نؤكد على الطابع

 $<sup>^{(1)}</sup>$  بن صغیر أحمد، مرجع سابق، ص $^{(1)}$ 

التعاقدي هو أن الفقرة الأخيرة من المادة الثلاثين لم تشر إلى إلزام، وإنما عن وضع دفتر الشروط تحت تصرف العارضين المعنيين، فعملية اختيار المسير بطريقة المزايدة سيتبعها حتما جانب تفاوضي للالتزامات المتبادلة.

## الفرع الثاني: خوصصة التسيير عن طريق عقد التراضي

نصت المادة الثانية والثلاثون من الأمر المتعلق بالخوصصة أن الهيئة تعرض علم الحكومة تقريراً يرخص باللجوء إلى إجراء التراضي، وتعيين المتملك المقترح أو تعيمين المتملكين المقترحين؛ للتفاوض في التنازل أو في خوصصة التسيير.

كما نصت المادة الثالثة والثلاثون؛ يشرع المحلس في التفـــاوض في التنـــازل أو في خوصصة التسيير بالتراضي تحت سلطة المهيأة.

تتيح هذه الأحكام إمكانية إجراء خوصصة التسيير بطريقة التراضي.

هذا الإجراء الذي نص المشرع في المادة الواحدة والثلاثين أن اللجوء إليه استثنائي، وحدد حالاته بالنقل التكنولوجي النوعي وضرورة اكتساب تسيير متخصص، وحالة فشل المزايدة إثر إعمالها مرتين متتاليتين.

اعتبار المشرع هذه الطريقة استثنائية يكمن في كونها تمس بمبادئ الشفافية والمساواة التي رأينا أهميتها في مسار الخوصصة .

إن القواعد المنظمة لهذا الإجراء تبقى معقدة خاصة بالنسبة لكيفية اختيار المتعاقد، وبمدى سلطة الهيئات المكلفة بالاختيار من جهة أخرى.

فباستعراض المواد الخامسة عشرة، الثانية والثلاثين، والثالثة والثلاثين من الأمر المتعلق بالخوصصة، نجد إجراء التراضي لا يخضع لقواعد واضحة من حيث التفاوض.

فالهيئة المكلفة بالخوصصة هي التي تقترح اللجوء إلى هذا الإحراء، مع تعيين المسير المقترح بإحراء التفاوض.

يقوم المجلس تحت إشراف الهيئة بمباشرة المفاوضات. تضمن نتائج التفاوض في تقرير ظرفي يعده المجلس يرسل إلى الهيئة، التي تبلغه إلى الحكومة لاتخاذ القرار بشأنه. يلاحظ أن تعيين المتعاقد من طرف الهيئة لا يضبط القانون أحكامه، كما أن عملية التفاوض تتم على مستويات تجعلها معقدة ونتائجها مرهونة بقرار من الحكومة. فالإبرام النهائي للعقد مقترن بقرار صادر من طرف أجنبي عن عملية المفاوضات. وفي الواقع فإن إمكانية تحقيق هذا الإجراء، من الأهداف المرجوة منه ترتبط أساسا بالمركز التفاوضي للأطراف، ونركز هنا على كفاءة الجهات المكلفة بالتفاوض وحدية عملية التقويم المبررة لاختيار المسير وتلائمها مع حالة المؤسسة.

#### الفصل الثاني : عوارض مسار الخوصصة

لا يمكن تصور عملية مهمة بحجم الخوصصة أن تمر بدون مشاكل أو عسورض. وإذا كانت هذه العوارض في مجملها تتعلق بتنفيذ المسار، وهو ما تصبواليه السلطات العمومية وما يهمنا نحن في هذا الباب؛ فإنه يجب التنبيه إلى أن هناك عوارض تتعلق أصلاً بمفهوم الخوصصة يجدر بنا توضيحها في هذا المقام.

فمصطلح الخوصصة نفسه يثير للأسف في ذهن القارئ صوراً متعددة ومختلفة من قاموس واسع، ويثير بالتالي الكثير من سوء التفاهم؛ فالبعض يرى وراء هدا المصطلح مؤامرة تمدف إلى إرساء قواعد سوق حر، يسمح للثعلب بالعيش في خرم الدجاج، واستغلال الضعفاء وغلبة الأقوى (1).

أما البعض الآخر فيعتبرها هجوماً على الدولة ومكاسبها، ويمثل هذا التيار الموظفـــون الذين يعيشون في ظل خدمات القطاع العام.

فمصطلح عمومي يعني بالنسبة لهم الأخوة والملك المشاع والحياة ضمـــن المجموعــة، ويفسرون خطأ مصطلح "خاص" كنفي للقيم الكبرى (2).

لم يتورع لهذا السبب الكثير من مسئولي البلدان النامية، عن البحث عن مصطلحات أخرى بدلاً من كلمة "خوصصة".

<sup>&</sup>lt;sup>(1)</sup> سفاس، مرجع سابق، ص288.

<sup>(&</sup>lt;sup>2)</sup> بن صغير أحمد، مرجع سابق، ص141.

ليس من السهل على الإطلاق حوصصة وظيفة عمومية تضطلع بها المؤسسة الاقتصادية، إذ يجب الاستحابة إلى المحاوف المشروعة للممونين والمستفيدين الحاليين، والتخفيف من كل قلق غير مؤسس، كما يجب التفكير في إقناع خصوم التحول وكسب المزيد من المؤيدين.

ليس الأمر سهلاً بالنظر إلى حجم العوائق التي تواجه تنفيذ مسار الخوصصة، فزيادة على المشاكل المرتبطة بوضع القطاع العام وحالة المؤسسات العمومية ووضعية المحيط، تواجه عملية الخوصصة تحديات من طبيعة أخرى تتعلق بإشكالية دور الاستثمار الأجنبي، والتأثير السلبي لمشكلة المديونية الخارجية على عمليات الخوصصة.

#### المبحث الأول: العوارض الخارجية لعملية الخوصصة

لم يكن تبني برنامج الخوصصة في الجزائر نتيجة حيار اقتصادي نابع عسن دراسات وقناعات بضرورة الانتقال إلى الاقتصاد الحر، وإنما حساء ذلك استجابة لضغوطات المؤسسات المالية الدولية، وعلى رأسها صندوق النقد الدولي، بعد صمود الجزائر رافضة هذه التوجيهات من أساسها، إلى حين سيقوطها في في في المديونية الخارجية (1).

أمام عجزها عن الدفع، اضطرت الجزائر إلى تبني سياسات إعدة هيكلــــة الاقتصاد من أسسه، وإصلاح أدوات الإنتاج التي هـــي المؤسســـــات العموميــــة الاقتصــادية (2).

توازيا مع إعادة حدولة الديون الخارجية للجزائر، بات ضروريا الاســـراع في خلق مناخ مناسب لتشجيع دخول رأس المال الأجنبي، في إطار الاستثمار المباشــــر للنهوض بأعباء التنمية، وتم اتخاذ الإطار التشريعي والتنظيمي الذي يشجع ذلك.

وإذا كانت المديونية الخارجية سبباً مباشراً في إقرار عمليات الخوصصة؛ فإهـا تشكل بالمقابل عائقا أمام تنفيذه هذا من جهة، ومن جهة أخـرى عـدم اسـتجابة المستثمرين الأحانب للأحكام الجذابة لقانون الاستثمار، عطل عملية تمويل برنـامج الخوصصة (3)، وأربك الشروع في تنفيذ البرنامج.

<sup>(1)</sup> جورج قرم، التبعية الاقتصادية، (بيروت: دار الطليعة للطباعة والنشر، 1986)، ص21.

<sup>(2)</sup> شبيل عبد الرزاق، "إشكالية إعادة هيكلة المؤسسات العمومية" (رسالة لنيل شهادة الدراسات المعمقة في التسيير، كلية العلوم الاقتصادية والتسيير، حامعة تونس)87-88، ص19.

<sup>(&</sup>lt;sup>3)</sup> غريوتيراي آلان، مرجع سابق، ص119.

#### المطلب الأول: عبء المديونية الخارجية

غيز السياق الاقتصادي الدولي سنوات السبعينات بنسب نمو عالية حصوصا في البلدان النامية، التي كانت في غالبيتها تسير وفق لهج اشتراكي منهاهض للإمبريالية العالمية، وبالتالي غير مرحب بفكرة الاستثمار الأجنبي التي تهدد في نظر الكثير آنداك سيادة الدولة الوطنية، فكان على هذه الدول في غياب قطاع حاص وطني فعال أن تنهض بالتنمية الاقتصادية، ولم تبق لها وسيلة لتمويل الاستثمارات العمومية الضخمة سوى اللجوء إلى الاقتراض الأجنبي.

ولقد شجع هذا اللجوء إلى البنوك التجارية الدولية، انخفاض قيمة الفوائـــد المطبقـة آنذاك، لكـون تلك البنوك كانت تريد توظيف الفائض الكبير في رؤوس الأمــوال المودعة لديها من طرف دول "أوبيك"(1).

لكن الأحداث المتسارعة التي ميزت بداية الثمانينات أحدثت الكارثة؛ بسقوط أسعار البترول، والارتفاع المذهل لنسب الفوائد المطبقة من طرف البنوك.

ولما كانت أغلبية القروض مكتتبة بنسب فائدة متغيرة، فقد ارتفع حجم المديونية الخارجية للبلدان النامية بشكل لم يسبق له مثيل، إذ تجاوزت عتبة ثمانيسة آلاف مليار دولار سنة 1982، واختتم المشهد ببداية توقف أكبر البلدان المدينسة عسن الدفع ابتداء من المكسيك سنة 1982<sup>(2)</sup>، وانتهاء بالجزائر سنة 1994.

<sup>(1)</sup> جورج قرم، مرجع سابق، ص93

<sup>(&</sup>lt;sup>2)</sup> نفس المرجع، ص166.

شكل عجز الجزائر عن أداء خدمات ديونها بداية التدخل العلني للمؤسسات المالية الدولية في الشؤون الاقتصادية للبلاد، وكان تبني قلانون الخوصصة إحدى حلقات مسلسل برنامج الإصلاح الهيكلي المعتمد من قبل الجزائر، بناء على تعليمات صندوق النقد الدولي.

سنرى من خلال ما سيأتي؛ كيف أثر حجم المديونية الخارجية على عرقلة مس\_\_\_ار الخوصصة (فرع أول)، ثم نتطرق إلى آلية التخلص من الديون بواس\_طة الخوصصة ومدى تأثيرها على تنفيذ هذه الأحيرة (فرع ثان).

# الفرع الأول: جدولة الديون الخارجية

بلغت قيمة المديونية الخارجية للجزائر 16.3 مليار دولار سنة 1980 بعد أن كانت لا تتجاوز 1 مليار دولار سنة 1970؛ ويمكن تفسير هذا الارتفاع المذهل في حجم المديونية إلى استراتيجية التنمية المتبعة آنذاك، التي تطلبت اللجوء بكرة إلى الاقتراض الخارجي اعتقاداً من المسيرين على قدرة البلد في الوفاء بالتزاماته مع ارتفاع المداخيل البترولية، والتي تشجع بدورها البنوك الدولية في الإمداد السهل بالقروض للجزائر.

زادت أزمة سنة 1986 الناتجة عن الهيار أسعار النفط الأمـــر ســوءا، إذ لم يجـــد المسؤولون بداً لمواجهة الاحتياجات العاجلة، باللجوء إلى قـــروض مــرة أخـــرى وبشــروط قاســية جداً. فارتفعت خلال سنــة، قيمــة المديونيـــة الخارجيــة بـــ25 % أي من 17 مليار دولار ســنة 1986 إلى 21 مليــار دولار ســنة 1986، لتتجاوز سنة 1987 قيمة 25 مليار دولار<sup>(1)</sup>.

<sup>(1)</sup> عبد العظيم ليلي، مرجع سابق، ص25-26.

رغم الحالة الحرجة والصعبة للوضعية المالية للبلد، لم يتم إبرام أي اتفاق مسع المؤسسات المالية الدولية للتخفيف من وطأة الديون، تخوفا من الشروط التي تمليها هذه الأحيرة.

وفضل المسؤولون نهج سياسية تقويم وتقشف لمواجهة الأزمة، ولكن كل هـذه التدابير آلت إلى الفشل.

وبحلول سنة 1994 التي شهدت تراجعا لأسعار النفط من جديد، أصبحت مداخيــــــل الجزائر السنوية لا يمكنها أن تغطى نظرياً نسبة خدمات الديون المطالبة بها.

كان اللجوء لجدولة الديون الخارجية أمرا لا مفر منه، وبكل الشروط القاسية التي يفرضها صندوق النقد الدولي؛ تم إبرام اتفاق ستاندباي في ماي 1994 بعد استجابة الجزائر للشروط، وسنة بعد ذلك صدر الأمر المتعلق بخوصصة المؤسسات العمومية. بقدر ما كان عبء المديونية الخارجية للجزائر سبباً أساسياً لانتهاج سياسات

بعدر فع ما عبو المديري المورات الخوصصة؛ فإلها تعتبر من أكبر عـــوارض هــذا المسار.

فتنفيذ عمليات الخوصصة يتطلب بالضرورة لإنجاحه أن تكون المؤسسات العموميـــة محل الخوصصة في وضعية مالية مربحة، وهذا يقتضي تخليصها مــن ديوهـــا الداخليــة والخارجية، التي تراكمت عليها طوال سنوات التسيير المركزي، بسبب تحملها أعبـــاء غير عادية.

وحتى تتمكن الدولة من التطهير المالي لمؤسساتها العمومية لكي تجد من يشتريها في إطار الخوصصة؛ فإنه ينبغي تخصيص غلاف مالي هام لهذا الغرض، وهـو الشـيء الذي يستحيل تحقيقه بسبب امتصاص حدمة الديون الخارجية لأكـبر حصـة مـن المداخيـل الوطنية.

وعلى العموم فإن هذا العائق لعملية الخوصصة يمكن تجاوزه بواسطة عملية الخوصصـة نفسها.

# الفرع الثاني: آلية تحويل الديون إلى مساهمات

سمح انتهاج العديد من الدول لبرامج خوصصة واسعة من ظهور تقنيات حدد متنوعة لتنفيذ هذه البرامج، سبق تناولها بالتفصيل في إطار الأمر المتعلق بالخوصصة. إلا أن أكثر التقنيات حداثة ظهرت بمناسبة الحلول التي تم التفكير فيها للقضاء علم مشكل المديونية الخارجية.

فبالنسبة للدول التي عجزت تماماً عن أداء حدمات الديون، تم اقتراح القضاء تدريجياً عليها بتحويل حصص من رأس مال الدين إلى مساهمات في المؤسسات العمومية لهذه البلدان؛ يتم التفاوض بشألها بالتفصيل.

تبدو هذه التقنية مثيرة حداً؛ لكونها تضع حلاً ناجعاً لإشكالية المديونيـــة باســتعمال الخوصصة كوسيلة (1).

لم يتبن المشرع الجزائري هذه التقنية في نطاق قانون الخوصصة، رغم كونه تبنى طائفة واسعة من الوسائل لتمكين الحكومة من إنجاح مسار الخوصصة. ويظمين أن ذلك ناتج عن تخوف من تملك قوى أجنبية كبرى لمساهمات هامة.

إلا أنه يظهر أن لا مانع من استعمال هذه التقنية في إطار عقد التراضي الـــذي نــص عليه المشرع، ولعل هذا هو السبب في اتفاق الحكومتين الفرنسية والجزائرية، علــــى تحويل جزء من المديونية العمومية المقدرة بأربعـــمائة مليون دولار إلـــى مساهمـــات في مؤسسات عمومية.

إن نجاعة هذه التقنية في حل مشكل المديونية ليست بديهية في إنجاح مسار الخوصصة؛ فإلى جانب تعقد إجراءاتها التي تتطلب تدخل عددة أطراف كالبنوك التجارية الدولية، الوسطاء الماليين، المستثمرين الأجانب والدولة المدينة، فإنها تطرح

<sup>(1)</sup> بن عصمان محفوظ، مرجع سابق، ص14.

مشاكل بشأن نسب المساهمات التي يتم التنازل عنها، واختيار المؤسسات العموميـــــــة المعنية التي لا تريد الدولة التنازل عن ملكيتها بسبب إستراتيجيتها وحيويتها (1).

<sup>(&</sup>lt;sup>1)</sup> بن صغير أحمد، مرجع سابق، ص120.

# المطلب الثاني: غياب الاستثمار الأجنبي المباشر

يظهر أن الموقف في العالم بأسره بالنسبة للاستثمار المباشر الأحنبي قد بدأ يتغير فعلا.

فمن البديهي الآن؛ أن الاستثمار الأجنبي نظرا للمعايير الاقتصادية يمكنه جلب رأس المال، خلق الإئتمان، المساهمة الفعالة في نقل التكنولوجيا، وتسهيل الدحول إلى الأسواق العالمية.

من وجهة النظر السياسية؛ يساهم الاستثمار الأجنبي في انضمام أحسن إلى المحافل الدولية.

وبعد أن كانت الشركات المتعددة الجنسيات وحشا ضاريا، وشبحا مرعبا تم طريق التأميمات في الماضي، هاهي البلدان النامية تعيد النظر كلية في هذه الصورة. لقد اقتنع الكل بمحاسن هذا الأحير، وتسارعت البلدان النامية في تبني تشريعات تزحر بالامتيازات، والتنازلات على أمل الظفر بتدفق لرؤوس أموال أجنبية، تسلم في إنعاش الاقتصاد الوطني.

تبنت الجزائر سنة 1993 قانونا للاستثمار؛ يعتبر بحق من أكثر القوانين ليبراليـــة في المغرب العربي بالنظر إلى حجم الامتيازات التي يمنحها، والتنازلات التي يوفرهــــا إلى المستثمرين المحتملين.

إن وعي المشرع كامل بضرورة الاستثمار الأجنبي لنجاح عملية الخوصصة، اليي يهدف من حلالها كما سبق أن رأينا إلى الإصلاح النوعي للمؤسسات العمومية والحفاظ على مناصب الشغل.

أمام غياب بوادر دخول استثمار أجنبي مباشر، ولأسباب تتعلق بالمناخ الســــائد في البلد، فإننا نتساءل عن الفرص التي بقيت لنجاح عملية الخوصصة.

سنتناول في هذا الإطار دراسة أهمية الاستثمار الأجنبي على مصير الخوصصة (فـــرع أول)، ثم نتناول ظروف حلب هذا الاستثمار (فرع ثان).

# الفرع الأول: أهمية الاستثمار الأجنبي في نجاح الخوصصة

تتضافر أسباب عديدة لجعل الدول المختلفة تقرر خوصصة مؤسساتها العمومية، إلا أن الرغبة في رفع المردودية وتحسين فعالية هذه المؤسسات؛ هما السببان الأكثر شيوعاً، وهما اللذان دفعا المشرع الجزائري إلى إقرار هذه العمليات إضافة إلى الحفاظ على مناصب الشغل.

ويظهر أن الشركات المتعددة الجنسيات هي أكــــبر مرشــــع لتحقيـــق هــــذه الأهداف<sup>(1)</sup>.

فالخوصصة لصالح الأجانب؛ تسمح بجلب رؤوس أموال بالعملة الصعبة، وفي الحقيقة فإنه وراء هدف إصلاح الفعالية يختفي هدف آخر، إذ يلاحظ أن أكبر مشاريع الخوصصة في البلدان النامية تم تبنيها بالتوازي مع برامج لمحاربة التضخم.

في هذه الظروف وأمام شح غالبية اقتصاديات الدول النامية في مجـــال رؤوس الأموال، فإن بيع المؤسسات العمومية الكبرى إلى الشركات المتعــددة الجنسيــات، خيار جد جذاب.

في الوقت الذي أصبح فيه الاستثمار المباشر الأجنبي أمرا مرغوبا فيه للأسباب اليتي سبق بيانها، فإن خوصصة المؤسسات العمومية لصالح الأجانب تساعد على حل

<sup>(1)</sup> منظمة التعاون والتنمية الاقتصادية، مرجع سابق، ص191.

مشاكل الميزانية، وبالتالي على مكافحة التضخم، دون أن ننســــى الفوائــــد الأخـــرى للاستثمار المباشر الأجنبي؛ حلب رأس مال جديد، تكنولوجيـــا متطورة، ودخـــــول سهل إلى الأسواق الأجنبية ...إلخ (1).

مقارنة مع البيع لصالح الوطنيين؛ فإن خوصصة المؤسسات العمومية لصالح الأجانب؛ تجنب انخفاض مستوى الاستثمارات في القطاع الخاص وبالنتيجة النمولات الاقتصادي .

يمكننا أن نستخلص أنه بالإمكان تقليص نسبة التضخم، دون تأثير سلبي على الإنتـــاج بواسطة الخوصصة لصالح الأجانب.

# الفـرع الثاني: ظروف جلب المستثمر الأجنبي

لم يتوان المشرع الجزائري عن اتخاذ كل التدابير التي من شألها توفير المناسب الخلب استثمار أحنبي مباشر، تبدو أهميته جلية لإنجاح مسار الخوصصة، وينجم عن غيابه لا محالة فشل ذريع يجب تجنبه.

مهما تكن التدابير المتخذة لجلب الاستثمار الأجنبي المباشر، ينبغي أن لا نقلل من شأن بعض الظروف التي لا تزال تشكل عائقا أمام تدفق الاستثمارات نحو البلافان التدابير المشجعة تعاني من منافسة شرسة، مع تلك التدابير المتخذة في بلدان أخرى من العالم، أما الظروف المثبطة فإنها ترتبط أساسا بخطوط حمراء، تهدف إلى حماية القطاعات الاستراتيجية من خطر سيطرة الأجانب.

<sup>(1)</sup> منظمة التعاون والتنمية الاقتصادية، ص193.

لجلب رأس مال أحنبي بتكلفة معقولة، ينبغي مراعاة شرط أساسي يتعلق بخلق مناخ إقتصادي واحتماعي سياسي مستقر، في إطاره تحترم الملكية الخاصة (1).

فالبلدان ذات الأنظمة الديمقراطية الراسخة؛ أين يضمن الدستور حقوق الملكية، وأين تحترم تقاليد تطبيق القاعدة القانونية، وأين تكون السياسة الاقتصاديسة سليمة، هي التي تكون أفضل أهداف للاستثمار الأجنبي.

أين هو موقع الجزائر من هذه المعايير؟

شعورا من البلدان النامية بعدم استكمال بناء دولة القانون، فلقد لجائت إلى تبين أساليب معينة لجلب الاستثمار الأحنبي عن طريق منح امتيازات ضريبية، وهياكل قاعدية مجانية، وتخفيضات جمركية ... إلخ.

لقد درجت البلدان النامية في الماضي على اتخاذ أسوار منيعة ضد الاستثمار المباشر الأجنبي، ورغم التحولات الكبرى في التوجه الاقتصادي فإن نفس الذهنيات والممارسات لا تزال باقية، يمثلها تبني مفهوم السهم النوعي بهدف الحفاظ على الأمن الوطني، والتضييقات المعتمدة في مجال تحويل رأس المال والفوائد إلى الخارج، وفي مجال الصرف.

كما تمثل الخوصصة فرصة ذهبية للاستثمار، فإن الاستثمار الأجنبي المباشـــــر يمثل قاعدة لنجاح عملية الخوصصة.

<sup>(&</sup>lt;sup>1)</sup>غيسلان بيار، مرجع سابق، ص62.

#### المبحث الثاني: العوارض الداخلية لعملية الخوصصة

تشكل العوامل السياسية والعوامل الاقتصادية، وصعوبة تقليص مساهمة السلطات العمومية في الحياة الاقتصادية؛ العناصر الأساسية للعوارض التي تحول دون تنفيذ وإنجاح عمليات الخوصصة<sup>(1)</sup>، فتبني برنامج طموح لوحده غير كاف أمام تحديات العوائق الداخلية.

الغموض الذي يحيط بعمليات الخوصصة عموما، يدفع المتعاملين الاقتصاديين إلى عدم اهتمام بالمسار، فعادة ما تسعى الدولة إلى اختيار المتعاملين الذين ترياد التعامل معهم، على حساب شفافية ونزاهة المسار.

يضاف إلى ذلك الطابع الاستراتيجي لبعض القطاعات الذي لا يزال يكبـــع جمـاح الخوصصة.

ويتضح من ذلك أن حجم المؤسسات المعروضة للخوصصة سيكون جد محدود.

كيف يفسر إرادة الدولة في كثير من التجارب إبعاد المؤسسات المفلسة والمؤسسات الأكثر مردودية عن مسار الخوصصة؟

يصبح الجواب معروفا حين ندرك أن الصنف الأول هو الممون الوحيد لقطال الخدمات العمومية الأساسية، فإمكانية حوصصته مستبعدة، وبالنسبة للصنف الشاي فإن حالة المالية العمومية الخانقة تمنع الدولة من التحلي عن المؤسسات العمومي الأكثر مردودية، التي توفر لها مداحيل أساسية. كما لا يخفى على أحد أن عمليات الخوصصة تكلف أعباء احتماعية جد باهظة عن طريق تخفيض مناصب الشغل

<sup>(1)</sup> راسولي دام محمدو، "اشكالية الخوصصة: تجربة بلدان جنوب الصحراء الافريقية"، باحث، باريس.

ومراجعة حداول سلم المرتبات<sup>(1)</sup>، لأن القطاع العام حاليا هو أكبر الهيئات المستخدمة على الإطلاق.

إشكالية أحرى تطرح في بلادنا تتعلق بحقوق ملكية العقارات اليتي لا تزال غامضة، حصوصا العقار الصناعي والسياحي؛ وهي إحدى عوائق تنفيذ الخوصصة. سنتطرق إلى العوارض الداخلية لعملية الخوصصة من خلال تناول أزمية القطاع العام في مطلب أول، ثم المشاكل التي يثيرها محيط الخوصصة في مطلب ثان.

<sup>(&</sup>lt;sup>1)</sup> مومن درة، مرجع سابق، ص82.

## المطلب الأول: أزمة القطاع العام

تحلى الدور المركزي للقطاع العام في النهوض باستراتيجية التنمية بعد الاستقلال أمام غياب القطاع الخاص، وساهم في إعطاء كل المشروعية لدور القطاع العام، التوجهات الإيديولوجية للجزائر المتمثلة في انتهاج النظام الاشتراكي، السني يعتبر بعد استكمال عملية التأميمات؛ المؤسسة العمومية أداة من أدوات المخطط ووسيلة لتحقيق أهداف الثورة الاشتراكية.

الهيمنة المطلقة للقطاع العام في مسرح الاقتصاد تتجلى في ظهور مؤسسات عمومية ضخمة، تكفلت بالتدخل في شتى قطاعات النشاط الاقتصادي، وساهمت في الأعباء السياسية والاحتماعية التي كانت على عاتق هذه المؤسسات، دون احترام أدنى المعايير الاقتصادية المتعارف عليها، مما أدى إلى إثقال كاهل هذه الأخيرة بالديون.

وجدت الحكومة الجزائرية نفسها في نهاية مطاف حافل بالأزمات الخانق... أمام حتميتين متناقضتين؛ تتمثل الأولى في ضرورة التخلص من عبء تسيير الاقتصاد عن طريق التفكير في تقليص حجم دور القطاع العام، والثانية في ضرورة ضمان استمرارية الخدمات الاقتصادية المهمة لصالح المصالح الاستراتيجية للبلاد، والتي لا يمكن أن يقوم كها سوى هذا القطاع العام (1).

تشكل الحتمية الأخيرة عقبة رئيسية تحول دون تحقيق مسار الخوصصة بشكل واسع، كما تشكل الوضعية الاقتصادية للمؤسسات العمومية التي يمكن للدولة الاستغناء عنها في إطار الخوصصة، عائقاً آخر لإنجاح عملية انتقالها إلى القطاع الخاص.

سنتناول في الفرع الأول استمرارية دور القطاع العام، أما في الفـــرع الثــاني سنتطرق إلى وضعية المؤسسات العمومية المعروضة للخوصصة.

راسولي دام محمدو، مرجع سابق.

# الفرع الأول: وزن القطاع العام

يسمح وجود القطاع العام بوزنه الحالي من ممارسة وظيفــــة تدخـــل ســـريعة وانتقائية، عن التدخلات المباشرة العادية وبتكلفة سياسية غير مرتفعة.

فاستئثار القطاع العام بحصة معتبرة، يسمح بالسيطرة على المتغيرات الاقتصادية الكلية الكبرى؛ وإذن فإن الفراغ الذي قد تحدثه الدولة بانسحاها من شأنه التأثير سلباً على قواعد الدولة ذاها(1).

ويظهر هنا لماذا لم ينجم عن عمليات الإصلاح الهيكلي الواسعة تخلي معتبر للقطاع العام في النشاط الاقتصادي.

فلم يحدث تغير أساسي في الوزن الحقيقي للقطاع العام بمناسبة إقـــرار والشــروع في تنفيذ برنامج الخوصصة.

نلاحظ أن الليبرالية التي تتميز بمبدأ لا يمكن المساس به؛ هو عدم تدخل الدولة في الاقتصاد؛ قد عرف مفهومها تحويرا من طرف البلدان النامية بسبب طبيعة أنظمتها.

الحاجة إلى استمرارية دور القطاع العام بوزنه الحالي في النشاط الاقتصادي، من شأنها أن تمس بمصداقية وجدية البرامج المتبناة مؤخراً لخوصصة المؤسسات العمومية ولعل هذا هو الشيء الذي يفسر تلقي الجزائر لعدة إنذارات من طرف صندوق النقد الدولي في ظرف ستة أشهر فقط<sup>(2)</sup>.

وإذا كان القطاع العام بوزنه الحالي عارضاً من عوارض تنفيذ الخوصصة، في إن المؤسسات العمومية التي ترغب الدولة في التنازل عنها إلى المتملكين المحتملين، من شأن وضعيتها الاقتصادية الحساسة أن تؤثر أيضا على تنفيذ عملية الخوصصة.

<sup>(1)</sup> رينيو رولان وموران مارك، <u>التأميمات-الخوصصة: النقاش</u>، (باريس: منشورات تكنولوجيا، 1995)، ص233.

<sup>&</sup>lt;sup>(2)</sup> مجلس الخوصصة، مرجع سابق.

# الفرع الثاني: ركود المؤسسات العمومية الاقتصادية

تعرف الكثير من المؤسسات العمومية الاقتصادية وضعية مالية حرجة:

- إفلاس في الاستغلال.
- إختلالات مالية في الهياكل.
- لجوء دائم إلى الاقتراض قصير الأجل من أجل تمويـــل حاجيتــها مــن رؤوس الأموال .
  - أزمة محاسبة.

فهي بحاجة إلى أموال خاصة بما نتيجة ضعف رقم أعمالها.

لقد وصلت المؤسسات العمومية إلى هذه الحالة بسبب تطبيقها لأسعار غير معقولـــة بالنسبة لمتوحاتها، متحملة أعباء الجانب الاجتماعي للمواطنين، مما أثر علـــى حجـم نشاطاتها ونسبة مردوديتها عرقل استقلاليتها مالياً.

فتعلق ذمتها المالية بميزانية الدولة، وسوء التسيير المقترن باللجوء غير المبرر للقروض، زاد من حدة هذه الوضعية الحرجة، وأجبر الدولة على التفكير في التخلص من أعبائها. حالة الركود المزرية للمؤسسات العمومية تجعل مرن العبث عرضها في سوق الخوصصة؛ باعتبار أن عملية الخوصصة كما رأينا هي عملية استثمارية بالدرجة الأولى.

فيجب إذن أن تتمتع المؤسسة المرشحة لعمليات الخوصصة بكل شروط جلب المستثمر، الذي يقوم في النهاية باختيارها.

تبدو وضعية المؤسسات العمومية إذن عائقاً أكيـــداً يحــول دون تنفيــذ عمليــات الخوصصة.

وبالرجوع إلى أهداف المشرع الجزائري وهي إصلاح المؤسسة وتحديثها، وليس البحث عن أموال من وراء التنازل عنها، فإننا ندرك أن المؤسسات التي سيتم عرضها للخوصصة هي المؤسسات التي تحتاج إلى إصلاح وتحديث ويعني المؤسسات الفاشلة.

هذا المنطق المنافي لروح عمليات الخوصصة يمكننا أن نتنبأ مسبقاً بعدم تحقيق الآثـــار والأهداف المرجوة من ورائها.

## المطلب الثابي : مشاكل محيط الخوصصة

عرفت بداية تنفيذ برنامج الخوصصة في الجزائر بمناسبة العمليات الأولى اليت وسياسية، قام بما مجلس الخوصصة؛ والمتمثلة في طرح عدة مؤسسات صناعية وسياسية، مشاكل لم تكن متوقعة تتعلق خصوصاً بملكية العقارات المراد التنازل عنها؛ وشكلت هذه المسألة عائقاً حقيقياً في إطار تنفيذ البرنامج.

يضاف إلى هذه الإشكالية؛ الانعكاسات المتوقعة عن تنفيذ برنامج الخوصصة في المحال الاجتماعي، وهي الانعكاسات الأكثر تأثيراً على تنفيذ المسار سلباً.

أهم هذه الآثار استفحال مشكل البطالة، رغم كون هذا المشكل ظرفياً، إلا أنه ثبت حدوثه بموجات كبرى قد تنذر بانفجار اجتماعي لا تحمد عقباه.

يضاف إلى ذلك تحول النظام الأساسي للعمال إلى نظام أقل حماية، وتدهور مستوى الأجور المطبقة، مما يمس مباشرة بالقدرة الشرائية للطبقة العاملة؛ التي تشكل شريحة واسعة من شرائح المجتمع.

سنقوم في الفرع الأول باستعراض إشكالية العقار وتأثيره على عملية الخوصصة، ثم نتناول المشاكل الاحتماعية الناجمة عن تنفيذ هذا البرنامج في الفررع الثاني.

# الفرع الأول: إشكالية العقار.

طرحت مشكلة التنازل عن العقار لأول مرة بمناسبة حل المؤسسات التجاريــة (أسواق)؛ التي كانت تحتل مساحات كبرى تشتمل على عقـــارات كبيرة القيمــــة متوزعة عبر كامل التراب الوطني.

ولكن الحكومة لم تتخذ بشأن التنازل عنها في إطار عملية الخوصصة أي قرار، أمـــام تخوفها من ردود فعل الرأي العام الذي بدا رافضاً لأية عملية تنازل من خلال مواقــف الأحزاب السياسية والصحافة ونقابات العمال.

يظهر إذن أن العقار في بلادنا يتميز بحساسية غير عادية.

عند صدور قائمة المجموعة الأولى من المؤسسات العمومية المعروضة المخوصصة، لاحظنا وجود تسع وحدات لشركة (إنبال) عبارة عن مساحات تجارية واسعة، إضافة إلى أحد عشر فندقاً سياحياً، وكانت هذه الخطوة الجريئة لجس نبض الرأي العام، ومحاولة معرفة الجهات الاستثمارية المهتمة بهذه القضية.

وكشفت نتائج فتح الأظرفة بعد إحراء المزايدات عن حجم ادخار معتبر بالنسبية لهاتين (1).

رغم أن النتائج الأولى كانت مشجعة، إلا أن الحكومة قررت تجميد العمليات.

أثارت قضية محاربة حوصصة فندق السفير بالجزائر جدلاً واسعاً في مختلــــف الأوساط.

وفضلاً عن معارضة عملية خوصصة هذا الفندق التاريخي من حيـــــث المبــدأ، إلا أن الإشكال القانوني طرح بعد أن اعترض المجلس الشعبي لبلدية سيدي محمد بالعاصمــة، على كل محاولة بيع، لكون البلدية هي المالكة للفندق وليس الدولة؛ وقدمت في هـــذا الشأن عقود توثيقية تعود إلى نماية القرن التاسع عشر<sup>(2)</sup>.

أثارت النتائج المشجعة لطرح وحدات (إنبال) للبيع انتباه مجلس الخوصصية الذي أشعر الحكومة بأن عمليات خوصصة المساحات التجارية الكيبري<sup>(3)</sup>، مين شانها إعطاء نفس قوي لعمليات الخوصصة، وإدخال حجم ميالي معتبر، إلا أن

<sup>(&</sup>lt;sup>1)</sup> بحلس الخوصصة، مرجع سابق.

<sup>(&</sup>lt;sup>2)</sup> جريدة الوطن، "جدل حول فندق السفير"، 28 جانفي 1999، ص24.

<sup>&</sup>lt;sup>(3)</sup> مجلس الخوصصة، مرجع سابق.

الحكومة لم تستجب لحد الآن، وهو ما يدل على أن حساسية ملف العقار تشكل هي الأخرى أحد أهم عوائق تنفيذ عمليات الخوصصة.

# الفرع الثاني: المشاكل الاجتماعية

رأينا أن مصطلح الخوصصة أصبح في أذهان الكثير يعني البطالة، وحقيقــــة أن تجربة الخوصصة بينت أنها تصاحبها موجات من تسريح العمال<sup>(1)</sup>.

فحماية الشغل الني كان يضمنها القطاع العام، تختفي بمجرد انتقال المؤسسات إلى القطاع الخاص؛ الذي لا يقبل أن يشتغل بحجم يد عاملة فائض.

لهذا السبب عمدت بعض البلدان في أروبا الغربية لتفادي الآثار السيئة للخوصصة على البطالة، إلى استغلال فرصة كون سوق العمل في حالة انتعاش لإحراء عمليات خوصصة.

وإذا كان المدافعون على عملية الخوصصة يرون أن الآثار السلبية على عالم الشغل هي آثار ظرفية، وأنه على المدى المتوسط سيؤدي الانتعاش الاقتصادي إلى تقليص حجم البطالة، فإن هذا المبرر الذي لا يقبله إطلاقا ممثلو العمال يصبح بدون معنى، أمام المعارضة الشرسة لهؤلاء التي قد تؤدي إلى إجهاض المشروع.

بالنسبة للجزائر التي لم تنفذ بعد برنامج الخوصصة، فإن خطر استفحال البطالة سيشكل لا محالة العائق الأكبر للاستمرار في تنفيذ البرامج، إذ لا يخفي على أحد الدور الاجتماعي الكبير الذي لعبته المؤسسات العمومية طيلة عقود من الزمن بتحمل أعباء طاقات عاملة غير حقيقية.

وأثبتت عمليات الإصلاح الاقتصادي للمؤسسات العمومية التي أنتجـــت أولـــى موجات التسريح هذه الوضعية.

<sup>(1)</sup> بن عبد الله منصف، "الخوصصة آخر خط مستقيم-الأهداف والكيفيات"، مجلة المناجير، عدد 07، ديسمبر 1996، ص19.

والتساؤل الذي يطرح نفسه أمام تبني الدولة لبرنامج واسع للخوصصة: ما هـو حجم تأثيرها على عالم الشغل، وكيف تفكر الدولة في مواجهة آثاره؟

أما التساؤل الثاني الذي يليه مباشرة هو كيف يكون رد فعل النقابات والعمل على العموم ؟

في الوقت الذي يشهد فيه برنامج الخوصصة توقفاً رسميا، فإننا نحصي العديد من ردود أفعال العمال المناهضة لعمليات الخوصصة، عن طريق تنظيم احتجاجات وإضرابات عن العمل.

التوصية التي يقدمها مطبقو عمليات الخوصصة؛ هي ضرورة تحديد مسبق لسياسة احتماعية تهدف إلى التحديد من الآثار السلبية لعمليات الخوصصة وتنظيم إعلام واضح للمعنيين بهذا الإطار، وهو ما يبدو لنا أمرا بالغ الأهمية بالنسبة للجزائر التي تتميز بسياق اقتصادي واحتماعي خاص.

#### خاتمة الباب الشاني:

إن تحليل التقنيات التي تبناها المشرع لوضع برنامج الخوصصة حيز التنفيلة تتميز كما رأينا بتنوع كبير؛ فالسلطة المكلفة بالخوصصة لها الخيار بين وسلطات الخوصصة لها الخيار بين وسلطات الخوصصة، يمكن استعمالها انفرادياً أو تركيباً بغرض الوصول إلى الهدف المنشود.

إلا أننا نخلص أنه حتى تتمكن الحكومة من الوصول إلى نجاح لمسار الخوصصة الــــذي رسمه المشرع، لابد من احترام التقيد بجملة من الشروط، التي لا يمكن بدونهـــا تنفيــذ برنامج الخوصصة مهما تكن فعالية الكيفيات المستعملة.

فيحب أن تكون عمليات الخوصصة مرغوباً فيها ومقبولة ليس فقط من قبل السلطات العمومية، وإنما أيضا من طرف المسيرين والعمال للمؤسسات المعنية، وحيى من طرف زبائنها ومستعملي حدمالها<sup>(1)</sup>، فمن الخطأ الفادح إهمال دورهم الذي هو في غاية الأهمية لكونهم هم المستهلكين والمستعملين للسلع والخدمات، وهم هذه الصفة يساهمون في تحديد مصير التدابير المتخذة نجاحاً أو فشلاً، وهو ما يستلزم خصوصاً ضرورة إعلامهم بكيفية سليمة وواضحة بمزايا النظام الجديد ومنافعه التي تعود عليهم بأكثر مما كان يدر عليهم النظام السابق.

كما أن من شأن الاحتياطات التي تتخذها الدولة بحجة اعتبارات أمنية واستراتيجية؛ عن طريق الاحتفاظ بحق التدخل في المؤسسة العمومية بعد حوصصتها، هو أمر يجب التفكير حيداً في عواقبه.

<sup>(1)</sup> بحلس أوربا، خوصصة المؤسسات والخدمات العمومية، (ستراسبورغ: منشورات بحلس أوربا، 1994)، ص6-7-8.

فالظروف والأسباب التي دفعت ببعض البلدان إلى خلق ما يسمى بالسهم الذهبي؟ ليست هي نفس الظروف التي توجد عليها بلادنا، ففكرة الاحتفاظ بسهم نوعي من شأنها أن ترهن نجاح المسار كله، لعدم رضا المستثمرين الأجانب شراء مؤسسات لا يمكنهم التصرف في تسييرها، ونحن ندرك ما يقدمه الاستثمار الأجنبي من حظوظ في إنجاح برنامج الخوصصة.

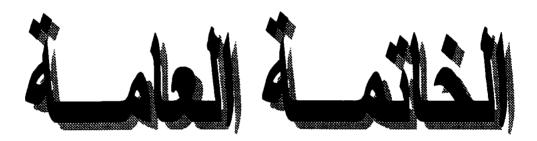
كما يجدر بنا التأكيد على ضرورة التنبه لحجم الآثــــار الاقتصاديــة لعمليــة الخوصصة، عن طريق تقريرها مسبقاً ووضع ميكانيزمات للحد مـــــن ســـلبياها والاستفادة القصوى من إيجابياها، فيجب أن لا يهمل القائمون بتنفيذ البرنامج الهــدف الأساسي من وراء تنفيذ برنامج الخوصصة؛ وهو إصلاح المؤسسة العمومية وتحديثـها، إذ يجب في هذا الصدد مراقبة مدى تحسن نوعية أداء المؤسسات والأثر الذي يتركـــه انسحاب القطاع العام ولو جزئيا.

فعملية الخوصصة تتطلب في نهاية الأمر حذرا شديدا، مما يدفعنا إلى ضرورة اتخاذ احتياطات عن طريق التفكير في إنشاء نظام قانوني للضمانات يسمح بما يلى:

- تجنب احتكار خاص من شأنه تعويض الاحتكار العمومي.
- تحنب وقوع حزء من أصول المؤسسات العمومية في يد مجموعة أحنبية معينة.
  - -التفكير في انتهاج سياسة احتماعية للحفاظ على حقوق الطبقات المحرومة.
    - استبعاد أخطار الغش والفساد.
- تكييف الكيفيات المتاحة لعملية الخوصصة مع الحالة الخاصة لكـــل مؤسسـة عمومية دون التغاضى عن الهدف المنشود.
- تحنب تفرق أسهم المؤسسات العمومية في يد عدد كبير من المساهمين يسبب صعوبة الخروج بأغلبية مستقرة حول القرارات الهامة في حياة المؤسسة.

كما لا ننسى ضرورة التأكيد على طابع الشفافية والتراهة والإنصاف الذي لابد أن يسود في كل العمليات، خصوصا عندما يتعلق الأمر بالتنازل عن عقرارات مهمة.

فعلى عكس ما يشيعه الكثيرون عن الآثار السيئة لعملية الخوصصة في الجال الاحتماعي، فإن من شأن تنفيذ برنامج الخوصصة باحترام الشروط ووضالا حتياطات التي سبق ذكرها، أن تكون عاملا حاسما من عوامل الرقي الاحتماعي والتوازن الذي لا نزال ننشده بين المبادرة العمومية والمبادرة الخاصة.



بدأ مسار الخوصصة في بلادنا منذ انطلاق قطار الإصلاحات غـــداة الأزمــة البترولية لسنة 1986، واستمر توالي مراحل عملية الخوصصة إلى حــين الوصــول إلى مرحلة تنفيذها بتبني الأمر 22/95 المؤرخ في 26 أوت 1995.

مرت خمس سنوات على إصداره، وثلاث بعد تعديله سنة 1997، فيبدو لنا من المبكر استخلاص النتائج النهائية فالمسار لا يزال في بدايته.

مرحلة الانتقال من الاقتصاد المسير مركزيا إلى الاقتصاد الحر لا تزال مفتوحة، ومن شألها أن تضع حدا لنماذج تنمية سادت طيلة عقود من الزمن وانتها إلى إفلاس حقيقي.

ومرحلة التدخل القوي للدولة في الاقتصاد أملتها ظروف تتعلق بتحقيق أهداف الاستقلال الوطني وتنمية البلاد، أما الآن فإن الأهداف تغيرت والفاعلون الخواص مدعوون استغلال آليات السوق الحر، والقيام مقام الدولة المقاولة، هذا التحول لا يمكن تحقيقه في أحل قصير.

لقد أثبت مسار الخوصصة أنه مسار معقد وتنازعي؛ تعقيد هذا المسار سببه أن عملية الخوصصة لا تكمن في مجرد تغيير الأحجام المتناسبة لكل من القطاع العلمان والقطاع الخاص؛ إنها تشمل تدابير تحرير الاقتصاد التي قادت الجزائر عشرية مسن الزمن في إقامتها.

فانطلاقا من إصدار قانون استقلالية المؤسسات 88/01 عن طريق إخضاعــها لقواعد القانون التجاري، مرورا بتقرير إمكانية إفلاسها بموجب المرســوم التشــريعي

708/93 إلى إعداد مخططات تقويم داخلي لها عن طريق تطهيرها ماليا، ثم تقرير 12/97، إلى إعداد مخططات تقويم داخلي لها عن طريق تطهيرها ماليا، ثم تقرير 12/97، بعد ما تقررت الخوصصة الجزئية عرضا في المادتين 24 و25 من قانون المالية التكميلي لسنة 1994؛ لقد صاحب كل هذه المراحل إرساء قواعد إقتصاد السوق عن طريق إصدار قانون الإستثمار 12/93، وإنشاء بورصة القيم المنقولة سنة 93 عن طريق إصدار قانون الإستثمار 10/93، وإصدار قانون المنافسة 10/95.

كل هذه المنظومة التشريعية تعتبر أولى الأدوات القانونيــــة الــــــــة تم تبنيهــــــا لخوصصة المؤسسات العمومية.

وجاء الأمر 22/95 ليضع الإطار العام لعملية الخوصصة ويحدد موضوعـــها ونطاقها وأهدافها، وهيئاتها وكيفيات تنفيذها، وإجراءات الرقابة عليــها، وتحديـــد الوضعيات الإمتيازية في إطارها.

شكل تحديد الأدوات القانونية لتحسيد برنامج الخوصصة إهتماما رئيسيا للمشرع في إطار هذا الأمر. فكان عليه لتحقيق ذلك أن يتبنى نوعين من هنا الأدوات :

النوع الأول هو الأدوات المؤسساتية أو الهيكلية؛ وهي عبارة عن الهيئات المناط المناط عن الهيئات المناط المناط المناط المؤسسة.

أما النوع الثاني فهو الأدوات الكيفية؛ وهي عبارة عن التقنيات التي حددها المشرع لإحراء عمليات الخوصصة. لاحظنا أن المشرع حرص على إنشاء هيئات محددة، ولكنه في هذا الإطرار تبنى هيكلا تبدو مهمته أساسية. إلا أنه لم يقم بتحديده وهو ما عبر عنه بالهيئة المكلفة بالخوصصة، وترك عناية تحديده إلى الحكومة الري همي أهممته متدحرل في عملية الخوصصة، بصفتها صاحبة القرار.

لم ينس المشرع إحداث هيئة تقنية تتكلف بالتقويم والمفاوضة، وتنظيم عمليات التنازل؛ وهي مجلس الخوصصة، ووضع عمله تحت رقابة لجنة مراقبة عمليات الخوصصة، التي أنشئت بغرض السهر على نزاهة وشفافية وإنصاف عملية الخوصصة.

فأحيانا نلاحظ تداخلا بين صلاحيات المجلس والهيئة، وأحيانا أخرى لا نفهم سبب إنشاء هذه الهيئة؛ عندما نعلم أنها حاليا متمثلة في المجلس الوطني لمساهمات الدولية، وهي في بذلك تندمج في تشكيلة الحكومة ذاتها.

تبدو الأحكام المتعلقة بإنشاء لجنة المراقبة هادفة إلى إفراغ مهمة هذه اللجنة من معنى. محتواها، فظروف الرقابة طبقا لهذه الأحكام تجعل من هذه الأحيرة بدون معنى.

بقدر ما حرص المشرع على إعطاء الجانب المؤسساتي من الأدوات القانونية للخوصصة حقه من الإهتمام ، فإنه بالمقابل لم يهمل الجانب الكيفي للأدوات، وقد بدا حادا في إتاحة وتوفير كل التقنيات الملائمة، لوضعها في متناول السلطة المكلفة بالخوصصة لإنجاح تنفيذ هذه العملية.

حدد المشرع بالنسبة لخوصصة الملكية تقنيات عديدة ولكنها محددة، ســـواء عن طريق السوق المالية بعرض الأسهم والأصول بالمزايدة في البورصة، أو عرضها العليّ للبيع بسعر ثابت، وإما خارج السوق المالية عن طريق المزايدة المحدودة أو المفتوحة وهي القاعدة، وعقد التراضي كإستثناء.

أما عن خوصصة التسيير، فإنه وإن نص على تحقيقها بواسطة تقنييت المزايدة وعقد التراضي، فإنه فضل إبقاء المجال مفتوحا على كل الصيغ التعاقدية التي يمكن أن تكتسيها لإعطائها كل فرص النجاح.

وإذا كانت منظومتا الأدوات القانونية للحوصصة لا تحملان أي تنافر فيما بينها، فإن التساؤل الجوهري الذي ينبغي إثارته هو مدى صلاحية الأدوات القانونية المتبناة لتحقيق الهدف المسطر، وما مدى تأثير عوارض الخوصصة على فعاليتها ؟

عناصر الجواب يجب البحث عنها ضمن أحكام الأمر نفسه؛ فهدف الخوصصة واضح حدده المشرع بإصلاح المؤسسة العمومية وتحديثها والمحافظة عليي مناصب الشغل بها.

تحقيق هذا الهدف في الحقيقة تبرره بداهة خوصصة التسيير، التي تشكل أفضل إطــــار لتحقيقه لأنها لا تمس بملكية المؤسسة ولا بحجم اليد العاملة فيها.

غير أن خوصصة الملكية لا تحقق بالضرورة الهدف المنشود؛ إذ لا يمكن تصور الــــتزام المالك الجديد بأهداف المشرع، سيكون هدفه الوحيد هو الربح ولو علـــى حسـاب أهداف المشرع.

وإحساسا من هذا الأخير بحساسية هذه الإشكالية، فإنه حاول تفادي آثارها بتبين فكرة السهم النوعي، غير أن هذا الأخير لا يشكل علاجا فعالا باعتبار ظرفية مدته، بل على العكس من ذلك فإنه قد يعطل من وتيرة المسار.

التوافق النسبي للأهداف مع الأدوات القانونية مرض، ولا يبعث على القلق بشأن مصير عملية الخوصصة، غير أن الجانب الآخر من المسألة والمتمثل في تحديات العوارض التي تواجه عمليات الخوصصة، يجعلنا نتحفظ بشأن تحقيق النجاح ما لم تتخذ التدابير اللازمة لمواجهة آثارها.

ففضلا عن المشاكل الاقتصادية التي تعاني منها المؤسسات العمومية واليت تشكل حجر عثرة في طريقها، فإن غياب الاستثمار الأجنبي وعسبء المديونيسة الخارجية يرميان بكل ثقلهما عكس المسار.

يضاف إلى كل هذا، المخاطر الاجتماعية المتمثلة في فقدان مناصب الشغيل وتدهور الحماية الاجتماعية للعمال، ومستوى معيشة المواطنين يمكنها أن تنسيف البرنامج كله.

لذا فإنه مهما تكن نجاعة الأدوات القانونية التي أتى هما المشرع تماشيا مسع الأهداف المسطرة، فإنه من العبث التفاؤل بشأن مصير الخوصصة ما لم تتبن الدولة إستراتيجية موازية لمواجهة الآثار السلبية لها و التقليل من حدقها.

# الفهـــرس

3	مقدمة
16	الباب الأول: إحراءات الخروصة
17	الفصل الأول: مراحل عملية الخوصصة
18	المبحـــث الأول: إعادة هيكلة المؤسسات العمومية الاقتصادية
19	المطلــب الأول: تعديل النظام القانوني للمؤسسات العمومية الاقتصادية
	الفــرع 1: وضعية المؤسسات العمومية الاقتصادية في إطار النظام القانوين
19	السابق
22	الفــرع 2: تبني قانون استقلالية المؤسسات العمومية الاقتصادية
24	المطلب الثباني: إصلاح المؤسسات العمومية الاقتصادية
24	الفُـرُع 1: إعداد برامج التعديل الهيكلي للمؤسسات العمومية الاقتصادية
27	الفــرع 2: تصفية المؤسسات العمومية الاقتصادية
29	المبحــــث الثانـــي : إصــــدار قانـــون الخوصصـــة
31	المطلب الأول: نطاق تطبيق قانون الخوصصة
32	الفــرع 1: موضوع عملية الخوصصة
34	الفــرع 2: القطاعات المعنية بالخوصصة
38	المطلب الثاني : إطار سريان قانون الخوصصة
39	الفُــرع 1: النصوص التطبيقية لقانون الخوصصة
42	الفـــرع 2: التدابير المصاحبة لقانون الخوصصة
45	الفصـــل الثانـــي : الهياكل المكلفـــة بالخوصصـــة
48	لمبحث الأول: تصنيــف الهياكل المكلفة بالخوصصة
49	لمطلب الأول: من حيث اتخاذ قرار الخوصصة
50	لفــــرع 1: الحكومة

51	الفـــرع 2: الهيئة المكلفة بالخوصصة
54	المطلب الثاني : من حيث تنفيذ قرار الخوصصة
54	الفــــــرع 1: مجلس الخوصصة
57	الفـــرع 2: لجنة مراقبة عمليات الخوصصة
59	المبحث الثـاني: توزيـع الصلاحيـات
60	المطلب الأول: سلطة اتخــاذ القــرار
60	الفــــرع 1: مجال تدخل الحكومة
62	الفــــرع 2: مجال تدخل الهيئة المكلفة بالخوصصة
64	المطلب الثانـــي : صلاحيـــة التقويـــم والمراقبــة
64	الفـــرع 1: عملية تقويم المؤسسات العمومية
66	الفـــرع 2: عملية مراقبة خوصصة المؤسسات العمومية
69	حاتمية الباب الأول
73	البـــاب الثانـــي: تنفيذ برنامـــج الخـــوصصـــة
76	الفصل الأول: كيفيات الخوصصة
78	المبحث الأول: الخوصصة عن طريق نقل الملكية
80	المطلب الأول : الخوصصة عن طريق السوق المالية
82	الفــرع 1: عرض بيع الأسهم والقيم المنقولة الأخرى في بورصة القيم المنقولة
83	الفــرع 2: العرض العلني لبيع الأسهم بسعر ثابت
86	المطلب الثانـــي: الخوصصة خارج إطار السوق المالية
86	الفُــرع 1: التنازل عن الأسهم والأصول بمزايدة علنية
88	الفـــرع 2: عقد التراضي من أجل التنازل عن الأصول
90	الفــرع 3: الخوصصة الكلية أو الجزئية لصالح الأجراء
93	المبحث الثاني : الخوصصة بـــدون نقـــل الملكيـــة

. . . .

96	المطلب الأول: عملية خوصصة التسيير
96	الفــرع 1: طبيعة عملية خوصصة التسيير
98	الفــرع 2: الصيغ التعاقدية لخوصصة التسيير
100	المطلب الثاني : كيفيات خوصصة التسيير
100	الفــرع 1: خوصصة التسيير عن طريق المزايدة
102	الفرع 2: خوصصة التسيير عن طريق عقد التراضي
104	الفصل الثانــي : عــوارض مســار الخوصصــة
106	المبحث الأول: العوارض الخارجيــة لعمليــة الخوصصــة
108	المطلب الأول: عبء المديونية الخارجية
109	الفــرع 1: جدولة الديون الخارجية
111	الفــرع 2: آلية تحويل الديون إلى مساهمات
113	المطلب الثاني : غياب الاستثمار الأجنبي المباشر
114	الفــرع 1: أهمية الاستثمار الأحنبي في نجاح الخوصصة
115	الفـــرع 2: ظروف حلب المستثمر الأجنبي
117	المبحث الثاني : العوارض الداخلية لعمليــة الخوصصــة
119	المطلب الأول: أزمة القطاع العام
120	الفــرع 1: وزن القطاع العام
121	الفــرع 2: ركود المؤسسات العمومية الاقتصادية
123	المطلب الثاني : مشاكل محيط الخوصصة
123	الفرع 1: إشكالية العقار
125	الفُــرُع 2: المشاكل الاجتماعية
127	خاتمــــــــــــــــــــــــــــــــــــ
131	الخاتمــــــــــــــــــــــــــــــــــــ

# المراجسع

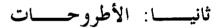
# أولا: الكتـــب

## 1. باللغة العربية

- حورج قرم: التبعيـــة الاقتصاديـــة، دار الطليعة والنشر، 1986، بيروت.
- أحمد محرز: النظام القانوني لتحــول القطاع العـام إلى القطاع الخـاص "الخصخصة"، النسر الذهبي للطباعة، رقم الإيداع 95/4190 القاهـرة.
- لعشب محفوظ سلسلة القانون الاقتصادي، ديوان المطبوعات الجامعية، الساحة المركزية بن عكنون الجزائر 1997.
  - أحمد ماهر: الخصخصة، الدار الجامعية للنشر، 1998، القاهرة.

- (COPS) « Privatisation, l'art et les manières », Paris, éditions l'harmattan, 1986.
- RAPP. (L.) « Techniques de privatisation des entreprises publiques », Paris, éditions de l'actualité du droit de l'entreprise, 1986.
- DEBELOT (J) « Guide des privatisables », Paris, éditions Albin Michel –S.a, 1987.
- MAHJOUB (A.) « Etat, secteur public et privatisation en Tunisie », Annuaires de l'Afrique du Nord, Edition CNRS, Tomme XXVI, 1987, PP.289-320.
- SAVAS (E-S) « La privatisation pour une société performante », Paris, nouveaux Horizons, 1990.
- (O.C.D.E) « Evaluation et privatisation », Paris, OCDE. 1993.
- GRIOTTERAY (A) « Mieux privatiser », Paris, la documentation française, 1994.
- Conseil de l'Europe «la privatisation d'entreprises et d'activités publiques» Recommandation n°R(93)7 adoptée le : 18 octobre 1993. Strasbourg, éditions du conseil de l'Europe, 1994.
- Raignoux (R) Moyrin (M) « Nationalisations Privatisations: le débat», Paris, éditions technologia, 1995.
- GUERRAOUI DRISS et XAVIER RICHET « Stratégie de privatisation », Les éditions Toubkal, Casablanca, Maroc, 1995.
- GUISLAIN (P.) « Les privatisations, un défi stratégique, juridique et institutionnel », Bruxelles, de Boeck-Wesmael S.a., 1995.
- (O.C.D.E) « La privatisation en Asie, Europe et Amérique Latine», Paris OCDE, 1996.

- RASSULUDEME (M.) « La problématique des privatisations : l'expérience des pays africains au sud du Sahara », C.D.U : 338.982 (6), R.I.S.A, 1997, Paris.
- La caisse française de développement, «Privatisations et développements». Paris, la documentation française, 1997.
- ABDELADIM LEILA « Les privatisations d'entreprises publiques dans les pays de maghreb », Les éditions internationales, Septembre 1998
- Encyclopédie Encarta 1999, CD-ROM «Secteur public-Privatisation», Microsoft corporation (1993-1998).
- Institut international de droit d'expression et d'inspiration Française « Relation entre économie industrialisée et économie en transition ou en développement », A.C.C.T. BRUYLANT.
- RHOMARI (M.) « La privatisation des entreprises publiques en Afrique », E.N.A.P. Rabat, Maroc.



- CHEBIL (A.), « Problématique de restructuration des entreprises publiques » : Gestion, Faculté des sciences économiques et de gestion de Tunis, 1987/1988.
- BEN SGHAEIR (A.), « La politique de privatisation dans les pays de développement »,
   Mémoire de DEA : Droit et sciences politiques,
   Faculté des sciences politique de Tunis, 1993/1994.
- GHOUMA (M.), « Le régime des biens des entreprises publiques », Mémoire de DEA : Droit public, Faculté des sciences politique de Tunis, 1997.

- MOUMEN (D.), « Privatisation et performance, application au cas Tunisien »,

Mémoire de DEA: Gestion,

Faculté des sciences économiques et de gestion de Tunis, 1996/1997.

#### ثالثـــا: المحاضـــا

- بسعي توفيق، العقود والتحولات الاقتصادية، كلية الحقوق ببن عكنون، حامعة الجزائر، جانفي 1997.

#### رابعــا: الجـــلات

- محلة حامعة قسنطينة للعلوم الانسانية، عدد8، 1997، الجزائر.
- بوعشة مبارك: الخوصصة باعتبارها إحدى الأدوات الأساسية للإصلاح الاقتصادي.
- عبد الوهاب شمام: دراسة حول الخوصصة والتحولات الهيكلية للاقتصاد الجزائري.

- La revue de banque, Paris
  William lee et Steven Wolfram, « Les privatisations Françaises, et la vente de valeurs mobilières sur le marché Américain »,
  N° 478, Décembre 1987, PP.1174-1179.
- Le mensuel de l'entreprise Manager, Tunis
   Moncef ben Abdallah, « Privatisation : la dernière ligne droite, les objectifs et les modalités »,
   N°7, Décembre 1996, PP.16-21.
- Les cahiers du CREAD, Alger Mahfoud Benosmane, « Ajustement structurel et privatisation », N°45/11998, PP.89-94.
- L'actualité juridique, Montpellier, Paris Lucien Rapp., « Le secteur public Français entre nationalisations et privatisations », 20 mai 1987, PP.303-308.
- Analyse financière, paris
  Myriem (C.) et Alain (S.), « Les privatisations Françaises »,
  N° 110, mars 1997.
- Bulletin de la commission d'organisation et de la surveillance des opérations de bourse (COSOB), Alger N° 01, 1° trimestre, 1998.
- Revue (BADR) banque de l'agriculture et de développement rural GHERNAOUT (M.), « La réforme financière en Algérie », N°22, 2ème trimestre, 1998.
- Revue Marocaine d'administration locale et de développement Benosmane (M.), « La question de la légitimité du secteur public », N° 32, mai juin 2000.

#### خامسا: النصوص القانونية

- دستور 23 فبراير 1989.
- دستور 28 نوفمبر 1998.
- الأرضية المتضمنة الوفاق الوطني حول المرحلة الانتقالية.
- القانون 88 المؤرخ في 12 جانفي 88 المتضمن استقلالية المؤسسات العمومية الاقتصادية.
  - القانون 03/88 المؤرخ في 12 جانفي 1988 المتعلق بصناديق المساهمة.
    - القانون 10/90 المؤرخ في 14 أفريل 1990 المتعلق بالنقد والقرض.
    - القانون 11/90 المؤرخ في 21 أفريل 1990 المتعلق بعلاقات العمل.
  - القانون 30/90 المؤرخ في 11 ديسمبر 1990 المتضمن قانون الأملاك الوطنية.
- المرسوم التشريعي 93/93 المؤرخ في 25 أفريل 1993 المتضمن تعديـــل القـــانون التحاري.
- المرسوم التشريعي 10/93 المؤرخ في 23 ماي 1993 المتعلق ببورصة القيم المنقولة.
  - المرسوم التشريعي 12/93 المؤرخ في 05 أكتوبر 1993 المتعلق بترقية الاستثمار
- المرسوم التشريعي 18/93 المؤرخ في 29 ديسمبر 1993 المتضمن قانون الماليـــــة لسنة 1994.
- المرسوم التشريعي 94/94 المؤرخ في 26 ماي 1994 المتضمن قانــون الماليــــة التكميلي لسنة 1994.
  - الأمر 06/95 المؤرخ في 25 جانفي 1995 المتعلق بالمنافسة.
  - الأمر 22/95 المؤرخ في 26 جانفي 1995 المتعلق بخوصصة المؤسسات العمومية.
- الأمر 25/95 المؤرخ في 25 ديسمبر 1995 المتعلق بتسمير رؤوس الأموال التجارية التابعة للدولة.

- الأمر 08/96 المؤرخ في 10 جانفي 1996 المتعلق بميئات التوظيف الجماع\_\_\_\_ي للقيم المنقولة.
  - الأمر 09/96 المؤرخ في 10 جانفي 1996 المتعلق بالاعتماد الايجاري.
  - الأمر 10/96 المؤرخ في 10 جانفي 1996 المتعلق ببورصة القيم المنقولة.
  - الأمر 31/96 المؤرخ في 30 ديسمبر 1996 المتضمن قانون المالية لسنة 1997.
    - الأمر 97/02 المؤرخ في 11 حانفي 1997 المتعلق بعلاقات العمـــل.
  - الأمر 12/97 المؤرخ في 19 مارس 1997 المتعلق بخوصصة المؤسسات العمومية.
- المرسوم التنفيذي 05/90 المؤرخ في 01 جانفي 1990 المتضمن صلاحيات مندوب الاصلاح الاقتصادي.
- المرسوم التنفيذي 454/91 المؤرخ في 23 نوفمبر 1991 المتضمن شــــروط إدارة وتسيير الأملاك الخاصة والعامة التابعة للدولة.
- المرسوم التنفيذي 93/93 المؤرخ في 05 افريل 1993 المحدد لكيفيات تطبيق قـ لنون 01/88 على المؤسسات الاشتراكية ذات الطابع الاقتصادي.
- المرسوم التنفيذي 94/93 المؤرخ في 05 أفريل 1993 المتعلق بتحويل المؤسسات العمومية المحلية إلى مؤسسات عمومية اقتصادية.
- المرسوم التنفيذي 404/95 المؤرخ في 02 ديسمبر 1995 المتعلق بتشكيل وتسيير المجلس الوطني لمساهمات الدولة.
- المرسوم التنفيذي 104/96 المؤرخ في 11 مارس 1996 المحدد لكيفية تنظيم وسير معلس الخوصصة وكذا القانون الأساسي ونظام المرتبات المطبقة على أعضائه.

- المرسوم التنفيذي 105/96 المؤرخ في 11 مارس 1996 المحدد لكيفيـــة تنظيـــــم وتسيير مراقبة عمليات الخوصصة وكذا القانون الأساسي ونظام التعويضــــــات المطبق على أعضائها.
- المرسوم التنفيذي 106/96 المؤرخ في 11 مارس 1996 المتضمن تعيين الهيئـــات المكلفة بالخوصصة.
- المرسوم التنفيذي 133/96 المؤرخ في 13 أوت 1996 المتعلق بشروط وكيفيات ممارسة السهم.
- المرسوم التنفيذي 177/96 المؤرخ في 20 ماي 1996 المتضمن إجراءات تسميير حساب التخصيص الخاص رقم 083-302 المعنون "الأموال المحصل عليها عمين طريق الخوصصة".
- المرسوم التنفيذي 349/96 المؤرخ في 14 أكتوبر 1996 المتضمن تكوين مصالح الأمانة التقنية الدائمة للمجلس الوطني لمساهمات الدولة وعملها.
- المرسوم التنفيذي 228/97 المؤرخ في 09 جوان 1997 المحول للشركات القابضة العمومية غير المستقلة ومراقبتها وتعيير طابع ها القانوني.
- المرسوم التنفيذي 97/97 المؤرخ في 10 سبتمبر 1997 المحدد لشـــروط منــح امتيازات خاصة والدفع بالتقسيط لصالح المتملكين المحتملين للمؤسسات العمومية القابلة للخوصصة.
- المرسوم التنفيذي 194/98 المؤرخ في 07 جوان 1998 المتضمن تعيين الهيئة المكلفة بالخوصصة.

- المرسوم التنفيذي 195/98 المؤرخ في 07 حوان 1998 يحدد قائمة المجموعة الأولى من المؤسسات العمومية التي ستخضع للخوصصة.
- المرسوم التنفيذي 419/98 المؤرخ في 13 ديسمبر 1998 يتعلق بسحب المؤسسة العمومية للبناء وأشغال الحديد والصلب من قائمة المجموعة الأولى من المؤسسات العمومية التي ستخضع للخوصصة.
- منشور رئيس الحكومة المؤرخ في 25 جانفي 1995 المتعلق بـــــإعداد مخططـــات التقويم الداخلي للمؤسسات العمومية الاقتصادية.
- تعليمة رئيس الحكومة رقم 02 الصادرة في 15 جانفي 1995 المتضمنة التنـــازل لصالح العمال عن أصول المؤسسات العمومية غير المستقلة المنحلة.
- تعليمة رئيس الحكومة رقم 03 الصادرة في 02 ماي 1998 المتضمنـــة التنازل لصالح العمال عن أصول المؤسسات العمومية الاقتصادية المنحلة.
- تعليمة وزير الداخلية رقم 1380/95 الصادرة في 20 نوفمــــبر 1995 المتضمنـــة ترخيص اللجان المحلية للقيام بعمليات الخوصصة.

- Actes du colloque tenu, par :
   Collection Forum des juristes tenu le 16 et 17 mai 1990, Tunis
   « La restructuration des entreprises publiques »,
   GOUIA (R.), « Les modalités de privatisation des entreprises
   publiques ».
- Actes de colloque tenu à Budapest du 15 au 17 octobre 1991 (20<sup>ème</sup> colloque du droit européen),
   « Aspects juridiques des privatisations ».
- Actes du colloque, « Administration et développement »,
   Organisé le 28,29 avril 1993 à Casablanca, Maroc.
   BENOSMANE (M.), « Responsabilité des administrations et privatisation en Algérie ».
- Colloque national sur la privatisation
   Organisé par l'institut d'économie douanière et fiscale (I.R.D.F),
   Kolea, Tipaza, Algérie
   Hôtel El-Aurassi, 28-29 mai 1994.
   DJEBBAR (M.), « La privatisation des marchés publics, rôle du marché financier ».
- Actes du colloque organisé par le centre d'étude sur la coopération juridique international. Poitiers le 9, 10 et 11 décembre 1996 à Paris « Aspects juridiques de la libéralisation économique »,
  - ROXANA (M.), « la protection des investissements étrangers et certains aspects de la privatisation en Roumanie ».
  - VLADIMIR (J.), « La nouvelle législation économique Ukrainienne concernant les investissements étrangers et certains aspects de la privatisation ».
- Actes du colloque tenu à Aix, octobre 1998
   Organisé par le centre de recherches administratives d'Aix Marseille
   « Les privatisations en Europe »

- Forum privatisation et bourse de valeur, 14 au 15/12/98 ISGA, Annaba BOUSSOUMAH (M.), « L'expérience algérienne de privatisation par le marché financier ».
- Séminaire Algero-Hangrois
   Organisé le 07-08 mars 1999 à Alger

- ZRHOUNI (H.), « Instrumentation juridique de la privatisation en Algérie ».

- BENOSMANE (M.), « La privatisation – Instrument de compétitivité international en Algérie ».

- Bilan du CP de janvier 95 – janvier 99.

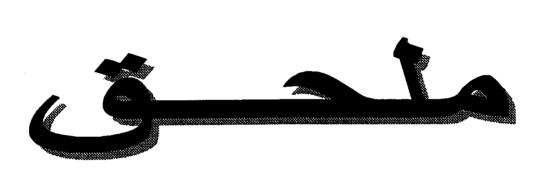
#### • Séminaire international

Organisé par : Algérie consulting et cabinet Ben A/Rahmane – Avocat, Le mardi 20 juin 2000 à l'hôtel Sheraton / club des pins, « Privatisation, partenariat – création de valeur ».

### سابعا: الجرائد

- جريدة الوطن، "التعديل الهيكلي في الجزائر"، بن يسعد حسين، 24 جانفي 1999، الجزء الأول، ص7.

- جريدة الوطن، "جدل حول فندق السفير"، 28 جانفي 1999، ص24.



ملاحظات حول مضمون الأمر 01-04 الصادر في 20 أوت 2001 المتعلـــــق بتنظيـــم المؤسسات العمومية الاقتصادية وتسييرها وخوصصتها:

لعلى أن أهم النتائج المستخلصة من خلال هذه الدراسة حول تباطؤ مسار الخوصصة بشكل عام، بعد مرور خمس سنوات عن إصدار الأمر 22/95، وثلث سنوات بعد تعديله بموجب الأمر 12/97؛ ما دفع بأصحاب القرار في البلاد بإصدار الأمر 04/01 الصادر في 20 أوت 2001 المتعلق بتنظيم المؤسسات العمومية الاقتصادية وتسييرها وخوصصتها؛ الذي ألغى جميع الأحكام المخالفة له ولا سيما: الأمر 22/95 المعدل والمتمم بموجب الأمر 12/97 المتعلق بخوصصة المؤسسات العمومية، والأمر 25/95 المتعلق بتسيير رؤوس الأموال التجارية التابعة للدولة.

إن أهم ما حاء به هذا لأمر نلخصه في الملاحظات التالية: 
- أول ملاحظة يمكن استخلاصها تتعلق بعنوان الأمر في حد ذاته؛ إذ جمع بين تنظيم المؤسسات العمومية من جهة، وخوصصتها من جهة ثانية، كان ينظمهما النصان القانونيان الأمر 22/95 والأمر 25/95.

- جاء بمفهوم جديد لعملية الخوصصة؛ إذ اعتبرت عملية الخوصصة كل "صفقة" وليست "معاملة"، وتم استبعاد إحدى كيفيات الخوصصة ألا وهي خوصصة التسيير من تعريف الخوصصة (المادة 13).

### - من حيث نطاق تطبيق الخوصصة (المادة 15):

بعدما كانت محددة على سبيل الحصر، أصبحت كـــل قطاعـات النشاط الاقتصادي معنية بالخوصصة وشملت حتى القطاعـات المعـبر عنها بالقطاعـات الاستراتيجية.

وإذا كان الأمر السابق قد حدد بدقة هدف الخوصصة وهو إصلاح المؤسسة وتحديثها و/أو المحافظة على مناصب الشغل فيها، أصبح هذا الهدف الشرط خيارا لا غير يمكن للمشتري الملتزم به الاستفادة من امتيازات أخرى جديدة.

## - من حيث الهياكل المكلفة بالخوصصة:

عكس ما جاء به الأمر السابق؛ لم ينص المشرع في صلب الأمر على الهياكل المكلفة بالخوصصة وإنما استعمل المشرع ضمن الفصل الرابع عبارة "تنفيذ الخوصصة"، وأوكل لمجلس الوزراء مهمة المصادقة على برنامج الخوصصة.

أحدث مجلس لمساهمات الدولة، إذ نصت المادة الثامنة على تأسيس مجلس لمساهمات الدولة يدعى في صلب النص "المجلس"، يوضع تحت سلطة رئيس الحكومة الذي يتولى رئاسته وأوكلت له المهام التالية:

- يحدد الاستراتيجية الشاملة في محال مساهمات الدولة والخوصصة.
  - يحدد السياسات والبرامج فيما يخص مساهمات الدولة وينفذها.
- يحدد سياسات وبرامج خوصصة المؤسسات العمومية الاقتصادية ويوافق عليها.
  - يدرس ملفات الخوصصة ويصادق عليها.

يتولى عن المحلس الوزير المكلف بالمساهمات في إطار تنفيذ استراتيجية خوصصة المؤسسات العمومية الاقتصادية بما يلي:

- يعد برنامج الخوصصة بالتشاور مع الوزراء المعنيين، وكذا الإحـــراءات والكيفيات والشروط المتعلقة بنقل الملكية ويقترح ذلك على مجلس مساهمات الدولة للموافقة عليها.

تم النص ضمن أحكام الفصل السابع على إنشاء لجنة لمراقبة عمليات الخوصصة، وعلى عكس الأمر السابق لم يتكلم على عضويتها والمهام المنوطة بحا، وأحال كل ذلك على التنظيم.

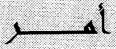
ويلاحظ في هذا الإطار أن هذا الأمر قد أغفل الضمانات التي كان الأمـــر السـابق حريصا عليها وهي احترام قواعد الشفافية والصدق والإنصاف.

## - من حيث الكيفيات المقترحة لتنفيذ برنامج الخوصصة:

حافظ الأمر الجديد على كل الكيفيات التي جاء بها الأمر السابق، مع إضف انوعا من المرونة خصوصا ما تعلق الأمر بكيفية اللجوء إلى صيغة البيع بالتراضي، بحيث لم يصبح هذا الإجراء استثنائيا.

وتجدر الإشارة أن هذا الأمر تدارك أمرا بالغ الأهمية أغفله الأمر السابيق؛ ألا وهو أن عقد التنازل عن المؤسسة العمومية الاقتصادية يتم إمضاؤه من طرف ممثل تفوضه الجمعية العامة للمؤسسة المعنية، وهذا من شأنه قد يحل إشكالا كبيرا يتعلق بالطبيعة القانونية للعقد، وقابلية الطعن فيه ممن يهمه الأمر ذلك (المادة 24).

خلاصة محمل هذه الملاحظات حول هذا الأمر، خصوصا بالنظر إلى صيغة إصداره في شكل أمر، ومضمونه الذي جمع بين تنظيم المؤسسات العمومية من جهة وحوصصتها من جهة ثانية، كان في السابق ينظمهما النصان القانونيان: الأمر 25/95، والأمر 22/95؛ يعكس بلا شك إرادة المشرع في تجنب العوارض التي أفرزها النصوص السابقة، الناجمة بالأساس على تداخل الهياكل وتضارب الصلاحيات وهو ما جسده هذا الأمر في اختصار الهياكل، وتخفيف الإجراءات، وإضفاء المرونة على الكيفيات لتحفيز المشترين أمر بالغ الأهمية للدفع بمسار الخوصصة قدما وإعطاء عملية الخوصصة كل فرص النجاح بغرض تحقيق الأهداف المتوخاة منها.



أمر رقم 95-22 مؤرخ في 29 ربيع الأول 1416 الموافق 26 غشت سنة 1995، يتعلق بخوصصة المؤسسات العمومية.

#### إن رئيسس المدولة،

- بناء على الدستور، لاسيما المواد 17 و18 و115 و116 منه،
- وبناء على الأرضية المتضمنة الوفاق الوطني حول المرحلة الانتقالية، لاسيما المسبواد 5 و25 و26 والفقرة 5) منها،
- وبمقتضى الأمر رقم 66 156 المؤرخ في 18 صفر عام 1386 الموافق 8 يونيو سنة 1966 والمتضمن قانون العقوبات، المعدل والمتمم،
- وبمقتضى الأمر رقم 75 58 المؤرخ في 20 رمضان عام 1395 الموافق 26 سبتمبر سينة 1975 والمتضمن القانون المدني، المعدل والمتمم،
- وبمقتضى القانون رقم 83 17 المؤرخ في 5 شوال عام 1403 الموافق 16 يوليـــو ســنة 1983 والمتضمن قانون المياه،
- وبمقتضى القانون رقم 84 06 المؤرخ في 4 ربيع الثاني عام 1404 الموافق 7 يناير ســـــــنة 1984 والمتعلق بالأنشطة المنجمية، المعدل والمتمم،
- وبمقتضى القانون رقم 86 14 المؤرخ في 13 ذي الحجة عام 1406 الموافق 19 غشت سينة 1986 والمتعلق بأعمال التنقيب والبحث عن المحروقات واستغلالها ونقلها بالأنابيب، المعدل والمتمم،
- وبمقتضى القانون رقم 88 01 المؤرخ في 22 جمادى الأولى عام 1408 الموافق 12 يناير سينة 1988 والمتضمن القانون التوجيهي للمؤسسات العمومية الاقتصادية، المعدل والمتمم،
- وبمقتضى القانون رقم 88 02 المؤرخ في 22 جمادى الأولى عام 1408 الموافق 12 يناير ســــــنة 1988 والمتعلق بالتخطيط، المعدل والمتمم،
- وبمقتضى القانون رقم 88 03 المؤرخ في 22 جمادى الأولى عام 1408 الموافق 12 يناير ســــنة 1988 والمتعلق بصناديق المساهمة،
- وبمقتضى القانون رقم 88 04 المؤرخ في 22 جمادى الأولى عام 1408 الموافق 12 يناير سينة 1988 الذي يعدل ويتمم القانون التجاري ويحدد القواعد الخاصة المطبقة على المؤسسات العمومية الاقتصادية،

- وبمقتضى القانون رقم 90 10 المؤرخ في 19 رمضان عام 1410 الموافق 14 أبريل سنة 1990 والمتعلق بالنقد والقرض، المعدل والمتمم،
- وبمقتضى القانون رقم 90 30 المؤرخ في 14 جمادى الأولى عام 1411 الموافق أول ديسمبر سنة 1990 والمتضمن قانون الأملاك الوطنية، لاسيما المواد 2 و3 و 4 و 12 و18 و107 و108 منه،
- وبمقتضى المرسوم التشريعي رقم 93 08 المؤرخ في 3 ذي القعدة عام 1413 الموافق 25 أبريــــل سنة 1973 المؤرخ في 26 ســـبتمبر ســـنة 1975 والمتضمــــن القانون التجاري،
- وبمقتضى المرسوم التشريعي رقم 93 <sup>—</sup> 10 المؤرخ في 2 ذي الحجة عام 1413 الموافق 23 مــــايو سنة 1993 والمتعلق ببورصة القيم المنقولة،
- وبمقتضى المرسوم التشريعي رقم 93 12 المؤرخ في 19 ربيع الثاني عام 1414 الموافق 5 أكتوبسو سنة 1993 والمتعلق بترقية الاستثمار،
- وبمقتضى المرسوم التشريعي رقم 93 18 المؤرخ في 15 رجب عام 1414 الموافق 29 ديســــمبر سنة 1993 والمتضمن قانون المالية لسنة 1994،
- وبمقتضى المرسوم التشريعي رقم 94 08 المؤرخ في 15 ذي الحجة عام 1414 الموافق 26 مـــايو سنة 1994 والمتضمن قانون المالية التكميلي لسنة 1994،
- وبمقتضى الأمر رقم 95 06 المؤرخ في 23 شعبان عام 1415 الموافق 25 ينـــــاير ســـنة 1995 والمتعلق بالمنافسة،
  - وبعد مصادقة المجلس الوطني الانتقالي، يصدر الأمر الآتي نصه:

### الباب الأول أحكام عامة

المادة الأولى: يحدد هذا الأمر القواعد العامة لخوصصة المؤسسات التي تمتلك فيها الدولة والأشـــخاص المعنويون التابعون للقانون العام، بصفة مباشرة أو غير مباشرة، حزءا من رأسمالها أو كله.

تعنى الخوصصة القيام بمعاملة أو معاملات تحارية تتجسند :

- إما في تحويل ملكية كل الأصول المادية أو المعنوية في مؤسسة عمومية أو جزء منها، أو كل رأسمالها أو جزء منه، لصالح أشخاص طبيعيين أو معنويين تابعين للقانون الخاص،
- وإما في تحويل تسيير مؤسسات عمومية إلى أشخاص طبيعيين أو معنويسين تسابعين للقسانون الخاص، وذلك بواسطة صيغ تعاقدية يجب أن تحدد كيفيات تحويل التسيير وممارسته وشروطه.

المسادة 2 : يهم هذا الأمر المؤسسات التابعة للقطاعات التنافسية التي تمارس نشاطتها في القطاعات الآتية:

- الدراسة والإنجاز في محالات البناء والأشغال العمومية وأشغال الري،
  - الفندقسة والسياحة،
    - التجــارة والتوزيع،
  - الصناعات النسيجية، والصناعات الزراعية الغذائية،
    - الصناعات التحويلية في المحالات الآتية:
      - الميكانيكية،
      - الكهربائية،
      - الإلكترونية،
      - الخشب ومشتقاته،
        - الـورق،
        - الكيميائية،
        - البلاستيك،
          - الجلود،
      - النقل البري للمسافرين والبضائع،
      - أعمال الخدمات المينائية والمطارية،
        - التأمينات،
- الصناعات الصغيرة والمتوسطة والمؤسسات المحلية الصغيرة والمتوسطة.

المادة 3: تظل الدولة تضمن استمرار الخدمة العمومية، عندما تخوصص مؤسسة عمومية تضطلع بمهمة الخدمة العمومية.

المسادة 4: يجب ألا تقرر عمليات الخوصصة المذكورة في المادة 2 أعلاه أو يرخص بما إلا إذا كانت الغاية منه إصلاح المؤسسة أو تحديثها و / أو الحفاظ على كل مناصب العمل المأجورة فيها أو بعضها.

وعلى أي حال من الأحوال، يجب أن يلتزم المتملك أو المتملكون بإبقاء المؤسسة في حالة نشاط لمدة خمس (5) سنوات كحد أدنى.

المسادة 5: طبقا لبرنامج الخوصصة، يخضع إعداد قائمة المؤسسات المعنية بالخوصصة، والتابعة للقطاعات المذكورة أعلاه، وكذا كيفيات تطبيق ذلك، لاختصاصات الحكومة ومسؤولياتها، ويحدد بمرسوم تنفيذي بناء على اقتراح الهيئة المكلفة بالخوصصة.

المادة 6: يجب قبل أي عملية خوصصة، أن تكون عناصر الأصول والسلندات، الي هي بصدد الخوصصة، موضوع تقويم على أساس المناهج المتعارف عليها عموما في هذا المجال، مع أخذ القيمة التجارية الحقيقية بعين الاعتبار.

تضبط شروط تحويل ملكية المؤسسات العمومية أو خوصصة تسييرها في دفاتر الشروط الحاصة التي تحدد فيها حقوق المتنازل والمتملك وواجبالهما.

ويمكن أن تنص دفاتر الشروط، عند الاقتضاء، على احتفاظ المتنازل، مؤقتا بسهم نوعي. ولا يمكن استعمال السهم النوعي إلا أثناء فترة لا تتجاوز خمس (5) سنوات، ولاسيما في الحالات الآتية :

أ - تغيير موضوع الشركة و / أو نشاطات الشركة،

ب- انتهاء نشاطات الشركة،

ج- حل الشركة.

المادة 7: يعني "السهم النوعي" سهما من رأسمال الشركة التي تنشأ عن طريق خوصصة مؤسسة عمومية، طبقا لأحكام هذا الأمر، وتقيد بحقوق خاصة يحددها القانون الأساسي للشركة وتحتفظ الدولة بواسطتها، بحق التدخل من أجل المصلحة الوطنية.

الحقوق المقترنة بالسهم النوعي هي :

- تعيين ممثل (1) أو ممثلين (2) بدون حق التصويت في المداولات، في مجلـــس الإدارة أو مجلــس المراقبة، حسب الحالة.
  - سلطة الاعتراض على أي قرار يخالف أحكام الفقرة الأخيرة من المادة 6 أعلاه. توضح شروط وكيفيات ممارسة السهم النوعي عن طريق التنظيم.

## الباب الساي المحلفة بتنفيذ الخوصصة

- تنفيذ برنامج الخوصصة الذي صادقت عليه الحكومة،
- تطلب من المؤسسات والهيئات تبليغها بالوثائق والدراسات والمعلومات اللازمة لإنجاز مهمتها،
- تعرض إحراءات تحويل الملكية أو خوصصة التسيير وكيفياتهما على الحكومـــة، لاتخــاذ القــرار بشأهُما، بعد الإطلاع على تقرير المجلس واللجنة المنصوص عليهما في المادتين 11و 38 أدناه،
  - تحافظ على الصلة الوثيقة بجميع الهيئات المعنية،
  - تطلع الجمهور على النشاطات المرتبطة ببرنامج الخوصصة.

المسادة 9: تكلف الهيئة المذكورة في المادة 8 أعلاه، عند الحاجة، وبعد استشارة المجلس، بأن تقترح علم علم الحكومة الإجراءات المبينة أدناه والتي تحدد عن طريق التنظيم:

أ – إجراءات المزايدة،

- ب- إجراءات العرض العلني،
- ج- إحراءات الانتقاء القبلي للعارضين وتسجيلهم،
  - د- قواعد الإشهار،
  - ٥- كل إحراء شكلى ضروري لتطبيق هذا الأمر.

المادة 10 : ينجز تحويل الملكية حسب الأشكال المطلوبة قانونا، بطلب من الهيئة المكلفة بالخوصصة.

المادة 11 : يحدث لدى الهيئة المكلفة بالخوصصة بحلس خوصصة يدعى في صلب النص "المجلس".

المادة 12 : يتكون المحلس من سبعة (7) إلى تسعة (9) أعضاء من بينهم رئيسه.

يختار الأعضاء بحكم كفاءاتهم الخاصة في ميادين التسيير الاقتصادي والقانوني والتكنولوجي وفي أي ميدان آخر يتصل باختصاصات المجلس.

يعين أعضاء المحلس بمرسوم تنفيذي لمدة ثلاث (3) سنوات قابلة للتحديد . يتم هذا التحديد في حدود ثلثي ( 2/3 ) الأعضاء، وتنهى وظائفهم حسب الأشكال نفسها.

يزود المحلس بوسائل بشرية ومادية للقيام بالمهمة الموكولة إليه.

تحدد كيفيات تنظيم المحلس وسيره، وكذلك القانون الأساسي لأعضائه ونظام تعويضهم بموجب نص تنظيمي.

المسادة 13: تتمثل مهمة المجلس، استنادا إلى برنامج الخوصصة الذي صادقت عليه، الحكومـــة فيما يأتي: أ - ينفذ برنامج الخوصصة طبقا للتشريع والتنظيم المعمول بهما وأحكام هذا الأمر،

ب- يوصي بتوجيهات خاصة بسياسة الخوصصة وكذا مناهج الخوصصة الأكثر ملاءمة لكل مؤسسة عمومية أو لأصولها،

- ج- يقدر أو يكلف من يقدر قيمة المؤسسة العمومية أو أصولها المزمع التنازل عنها،
- د- يدرس العروض ويقوم بانتقائها ويعد تقريرا ظرفيا عن العرض المقبول ويرسله إلى الهيئة،
- ٥- يتحد كل التدابير اللازمة للقيام بحوصصة المؤسسات العمومية التابعة للحوصصة أو أصولها،
  - و- يمسك السجلات ويحفظ المعلومات ويؤسس إجراءات إدارية لضمان سرية المعلومات.

يمكن الجحلس أن يستعين بأي خبير تبدو له مساعدته ضرورية.

المادة 14: يقوم المجلس، حضوريا عند الحاجة، بتقويم المؤسسات العمومية القابلة للخوصصة حسب المناهج والتقنيات الملائمة في مجال التنازل الكلي أو الجزئي عن المؤسسات العمومية أو عن أصولها الماديسة والمعنوية، مع مراعاة خصوصيات كل حالة، لاسيما القيمسة التجاريسة الحقيقيسة لأصولها، والفوائسد المحققة، والقيمة الاقتصادية المعتبرة، ووجود فروع تابعة لها، وموقعها في السوق، وآفاق المستقبل، وعنسد الاقتضاء، سعرها في البورصة.

يحدد المجلس، على أساس تقارير تقويم نوعية يعدها بنفسه و / أو جميع الخبراء الذين فوضهم ذلك، فارق الأسعار لتحديد سعر عرض التنازل عن الأسهم، والحصص، والقيم المنقولة المختلفة، والأصول المادية والمعنوية، والمؤسسات العمومية وحصصها.

يرسل تقرير التقويم وفارق الأسعار إلى الهيئة التي تبلغهما إلى الحكومة لتوافق عليهما بعد استشلرة اللجنة المذكورة في المادة 38 أدناه.

يمكن أن تتم كيفيات التنازل إما باللجوء إلى صيغ السوق المالية بالإدماج في البورصة أو بعـــرض علمي للبيع بسعر ثابت وإما بالمزايدة وإما بالتراضى.

وتقرر الحكومة التنازل بالتراضي بناء على تقرير ظرفي من الهيئة المكلفة بالخوصصة.

المسادة 16: يتعين على المجلس أن يقدم للجنة المذكورة في المادة 38 أدناه، في أقرب الآجال، ملفا يحتوي على تقارير تحليلية وعلى نتائج العمليات المنجزة طبقا لأحكام المادتين 14 و15 أعلاه. ويتعين على المجلسس أن يحتفظ في كل عملية خوصصة بجميع الوثائق التي استعملت في إنجاز كل مراحل العملية وفقا للتشريع المعمول به.

المسادة 17 : يعين المجلس فريقا للمفاوضة في كل عملية خوصصة لا تتم عن طريق العرض العليني لبيع الأسهم.

يجب أن يتوفر في أعضاء فريق المفاوضات ما يأتي :

- أن يكون لهم تأهيل وتجربة وشهرة مهنية ملائمة.
- أن يعملوا في كنف السرية تحت طائلة العقوبات المنصوص عليها في المادة 302 من قانون العقوبات،
- أن يصرحوا للمجلس بأية مصلحة شخصية، أو مهنية مباشرة أو غير مباشرة في المعاملة التجاريــــة
   قبل قبولهم مهمتهم.

المسادة 18: ينشر المجلس عن كل عملية خوصصة يعتزم القيام بها، تفاصيل منهج الخوصصة وشروط المناقصة وإن اقتضى الأمر تاريخ اختتام العروض في جريدتين يوميتين جهويتين وطنيتين و/أو دوليتين مرتبين على الأقل بينهما مهلة سبعة (7) أيام على الأقل .كما يقوم بإشهار كل عملية خوصصة بواسطة الوسلئل السمعية البصرية والإعلان على مستوى الغرفة التجارية.

المادة 19: ينشر المحلس عن طريق الصحافة المكتوبة بعد إبرام كل معاملة حوصصة ما يأتي:

- اسم وعنوان وصفة الذي أرسى عليه المزاد.
- أسماء الخبراء الذي استشارهم المحلس للقيام بالمعاملة التجارية.
  - أية معلومة أخرى يراها مناسبة.

المسادة 20: يقدم المجلس إلى الهيئة تقريراً سنويا يتضمن حصيلة نشاطاته، (3) أشهر على الأكثر بعد اختتام السنة المعنية، وهذا التقرير الذي يرسل إلى الحكومة يكون موضوع إبلاغ للهيئة التشـــريعية ومحـــل نشـــر عمومي.

#### الساب الشالث

### أحكام انتقالية خاصة بالمؤسسات العمومية القابلة للخوصية

المسادة 21: توضع المؤسسات العمومية المدرجة في برنامج الخوصصة الذي صادقت عليه الحكومة تحت سلطة الهيئة التي تتولى كل سلطات الإدارة .

المسادة 22: يتعين على المؤسسة العمومية القابلة للخوصصة أن تطبق توجيهات المجلس الكتابية وتحضـــــر المؤسسة العمومية أو أصولها للخوصصة وإن اقتضى الأمر تتولى إنجاز ذلك.

كما يتعين عليها أن تقوم بضبط كل الوثائق المالية والمحاسبية ولا سيما دفاتر الجرد.

المسادة 23: يتعين على المؤسسة العمومية القابلة للخوصصة الكلية أن تستخدم كل الوسائل للمحافظة على أصولها وأن تؤدي التزاماتها تجاه العمليات المرتبطة بسيرها العادي وعند الاقتضاء تجاه الاستثمارات الضرورية واصلة نشاطها.

المادة 24: يمنع على كل شخص يمارس في مؤسسة عمومية أو يقوم بمهام المراقبة القانونية في المؤسسة العمومية أن يفشي أي معلومة عن وضعية المؤسسة أو سيرها، من شألها أن تؤثر في سلوك المتملك الخللي أو المحتمل.

## الباب الرابع كيفيات الخوصصة

#### الفصل الأول: التنازل عن طريق السوق المالية

المسادة 25: يمكن أن يتم التنازل باللجوء للسوق المالية حسب الشروط القانونية والتنظيمية المعمول بها، إما بعرض بيع أسهم وقيم منقولة أخرى في بورصة القيم المنقولة، وإما بعرض علني للبيع بسعر شابت، وإما بتضافر هذين الأسلوبين معا. وينبغي عند الدخول إلى بورصة القيم المنقولة أن يكون تحديد السعم الأول مساويا على الأقل لسعر الغرض الذي حدده المجلس.

المادة 26: تحدد شروط تملك الجمهور للأسهم والقيم المنقولة الأخرى المعروضة للبيع وكيفيات ذلك عن طريق التنظيم.

# الفصل الشايي المنازل عن طريق المنزايدة

المادة 27: يتم التنازل عن الأسهم والقيم المنقولة الأخرى وكذلك التنازل الكلي أو الجزئــــي لأصــول المؤسسات العمومية القابلة للخوصصة عن طريق مزايدة محدودة أو مفتوحة وطنية/أو دولية.

تنشر الهيئة، طبقا لأحكام المادة 18 من هذا الأمر إعلانا في النشرة الرسمية للإعلانــــات القانونيـــة ويجب أن يبين الإعلان ما يأتي :

- إن تعلق الأمر بأسهم أو قيم منقولة أخرى: اسم المؤسسة العمومية المعنية ومقرها الاجتماعي وهدفها ورأسمالها والنسبة المئوية للأسهم والمساهمات وشهادات الاستثمار المزمع التنازل عنها والنساط والسوق ونتائج الاستغلال للسنوات الثلاث (3) الأخيرة وأجل تقديم العروض والشروط الخاصة للتنازل وعند الاقتضاء سعر عرض التنازل.

- إن تعلق الأمر بالتنازل عن أصول : اسم المؤسسة المعنية ومقرها الاجتماعي وهدفها ورأسمالها بالإضافة إلى التحقيق، إن اقتضى الأمر من الأصول المزمع التنازل عنها وهوية الشخص العمومي المالك وأجــــل تقـــديم العروض والشروط الخاصة للتنازل وعند الاقتضاء السعر الأدبى للعرض

ويوضع تحت تصرف العارضين المعنيين :

- مذكرة إعلامية عن الوضعية الاقتصادية والمالية للمؤسسة العمومية أو الأصول موضوع التنازل.
  - دفتر الشروط الذي يحدد شروط التنازل القانونية والمالية والاقتصادية والاجتماعية.

المادة 28: يجب أن يكون سعر البيع على الأقل مساوياً لسعر العرض.

المسادة 29: ترسل عروض التملك التي يقدمها العارضون إلى رئيس المجلس طبقا للتشريع والتنظيم المعمسول هما.

تتولى فتح الظروف لجنة لفتح الظروف يرأسها رئيس المجلس أو ممثله وتتكون من عضو من المجلسس يختاره رئيسه وممثل وزير القطاع المعني وممثلين (2) للجنة مراقبة عمليات الخوصصة.

يحق لكل العارضين أن يحضروا فتح الظروف بعد إعلامهم بمكان ذلك وتاريخه وساعته.

## الفصل الشالث خروصصة التسير

المادة 30: تتحقق حوصصة التسيير عن طريق المزايدة المحدودة أو المفتوحة الوطنية و/أو الدولية. ويوضع تحت تصرف العارضين المعنيين دفتر الشروط الذي يحدد شروط حوصصة التسيير.

### الفصــل الوابــع عقــد التــراضي

المسادة 31: يبقى اللجوء إلى عقد التراضي إجراءا استثنائيا طبقا للمادة 15 أعلاه ويمكنه أن يتم على الخصوص في الحالات الآتية :

أ. في حالة التحويل التكنولوجي النوعي .

ب. في حالة ضرورة اكتساب تسيير مختصص.

ج. إذا بقيت الأحكام المذكورة في المادتين 27و28 أعلاه دون أثر مرتين على الأقل

المسادة 32 : تعرض الهيئة على الحكومة تقريراً يرخص باللجوء إلى إجراء التراضي وتعيين المتملك المقترح (أو المتملكين المقترحين ) للتفاوض في التنازل أو في خوصصة التسيير.

المسادة 33: يشرع المحلس في التفاوض في التنازل أو حوصصة التسيير بالتراضي تحت سلطة الهيئة ويمكنه أن يستعين بأي خبير يرى أن مساهمته مفيدة.

يعد المحلس تقريرا ظرفيا عن نتائج المفاوضات ويرسله إلى الهيئة التي تبلغه بدورها إلى الحكومة من أجل اتخاذ القرار في شأنه.

## الفصـــل الخـــامـــس شـــروط الدفـــع

المسادة 34: يترتب عن التنازلات التي تتم بموجب هذا الأمر دفع فوري مع مراعاة أحكام المادة 36 أدناه. المسادة 35: يمكن بصفة استثنائية أن تعفى عمليات التنازل التي تتم بموجب هذا الأمر من كل الحقوق والرسوم في إطار قانون المالية.

# الباب الخامس المحام خاصة الأجراء

المادة 36: يخصص مجانا في إطار خوصصة مؤسسة عمومية تتم بموجب هذا الأمر عشرة في المائة (%10) من أقصى رأسمال المؤسسة العمومية القابلة للخوصصة إلى مجموع الأجراء بعنوان إشراكهم في نتائج المؤسسة العمومية المعنية.

وهذه الحصة ممثلة بأسهم دون حق التصويت ولا التمثيل في مجلس الإدارة ويسير عائدات هذه الأسهم صندوق مشترك للتوظيف يحدد تنظيمه وسيره عن طريق التنظيم.

المسادة 37: ينتفع العمال الأجراء، زيادة على ذلك ، بحق الشفعة في حدود عشرين في المائة (20 %) من رأس مال المؤسسة العمومية القابلة للخوصصة وحسب نفس الشروط المنصوص عليها في الفقرتين الثانيـــــة والثالثة من المادة 46 أدناه.

يجب أن يكون عدد الأسهم محدودا بالنسبة لكل مستفيد.

# الباب السادس مراقبة عمليات الخوصية

المادة 38 : تؤسس لحنة لمراقبة عمليات الخوصصة وتدعى في صلب النص "اللجنة" وتتكون من :

- قاض من السلك القضائي، رئيسا، يقترحه وزير العدل من بين القضاة المتخصصين في ميدان قانون الأعمال،
  - ممثل عن المفتشية العامة للمالية، يقترحه الوزير المكلف بالمالية،
    - ممثل عن الخزينة، يقترحه الوزير المكلف بالخزينة،
      - ممثل عن نقابة الأجراء الأكثر تمثيلا،
        - مثل عن وزير القطاع المعنى.

تحدد كيفيات تنظيم اللجنة وسيرها وكذلك تعيين أعضائها وقانونهم الأساسي ونظام تعويضهم عن طريق التنظيم.

المادة 39 : يتعين على أعضاء اللحنة المنصوص عليها في المادة 38 أعلاه، أن يؤدوا اليمين الآتية :

" أقسم بالله العملي العظيم، أن أقوم بمهمتي، بأمانة وصدق، وأحمافظ عملي السر المهني، وأراعي في كل الأحوال الواجبات المفروضة عملي وأن أسلك سلوك المسؤول النزيم ".

الحادة 40 : يتمثل دور اللجنة في السهر على احترام قواعد الشفافية والصدق والإنصاف في سير عمليات الخوصصة.

ولهذا الغرض تصادق اللجنة خاصة، على تقرير التقويم الذي يعده المحلس، وفارق السعر المقرر، وإجراءات التنازل وكيفياته المتوخاة.

يجب على اللحنة أن تبت في ذلك حلال أجل شهر واحد ابتداء من تاريخ استلام الملف الذي يحتوي على مجموع العناصر السالفة الذكر. وعند انقضاء هذا الأجل تصبح المصادقة حاصلة.

وفي حالة رفض المصادقة ترسل اللجنة تقريرا ظرفيا إلى الحكومة.

تزود اللجنة بكل الوسائل البشرية والمادية الضرورية لتأدية مهمتها. كما يمكنها الإطلاع على أية وثيقة مرتبطة بعملية الخوصصة المعنية.

يمكن اللحنة أن تستعين بأي خبير ترى أن مساهمته ضرورية.

المادة 41: تحتمع اللجنة، بقوة القانون، بمجرد تسليم الملف المذكور في المادة 40 أعلاه، كما تحتمع كلما دعت الحاجة بناء على استدعاء من رئيسها.

# الباب السابع المسابع المسامع المسامعة المطبقة على تحويسل الملكية

المادة 42: يتعين على المحلس، قبل الشروع في أية عملية تحويل الملكية، أن يكلف مهنيين معتمدين بإعداد تقرير عن مراقبة الحسابات يؤكد الأرقام المضمنة في الحصيلة أو الوضعية المحاسبية التي شكلت أساس تقييمها، وذلك بالنسبة لكل مؤسسة عمومية لم يشهد محافظ الحسابات على أن حصيلة محاسبتها للسنة المالية الأحميرة صحيحة وصادقة.

المادة 43: يتعين على المحلس، قبل الشروع في أية عملية بيع الأسهم أو القيم المنقولة الأخرى أو أصول مؤسسة عمومية، أن يتأكد أن جميع التسويات المحاسبية، قد تم إجراؤها، وأن إعادة التقييم التنظيمي للأموال الثابتة قد تم إدراجها في حصيلة المؤسسة، وأنها لا تقع تحت طائلة الأحكام القانونية في مجال الإفلاس والتسوية القضائية أو الحل.

عندما يكون عنصر واحد من عناصر الحصيلة غير مقدر بقيمته المحاسبية الصحيحة، يجــب أن يعاد تكوينه بناء على قول الخبراء إن دعت الحاجــة.

المادة 44: يمكن إحراء تجزئة الأسهم أو الحصص إلى سندات أو قيم اسمية أقل ارتفاعا وذلك قصد السماح بأوسع مشاركة للأجراء والجمهور بصورة عامة في رأسمال المؤسسات العمومية القابلة للخوصصة. المادة 45: يجب أن تسبق كل عملية تحويل ملكية كليا أو جزئيا، شكليات الإشهار المتبوعة، عند الاقتضاء، بتعديلات القوانين الأساسية المنصوص عليها في التشريع والتنظيم المعمول بهما.

المادة 46: ينتفع أجراء المؤسسة العمومية بحق الشفعة وبتحفيض قدره خمسة عشر في المائة (15 %) على الأقصى من سعر البيع في عملية التملك الكلي أو الجزئي لأصول المؤسسة العمومية. يجب أن يمارس هذا الحق خلال فترة ثلاثة (3) أشهر ابتداء من تاريخ تبليغ عرض التنازل إلى الأجراء.

يجب أن ينتظم هؤلاء في شركة يتم تكوينها حسب أحد الأشكال التي ينص عليها القانون.

المادة 47: تدقق أحكام قانون المالية كيفية خصم الإيرادات الناجمة عن عمليات الخوصصة وشروط استعمالها.

المسادة 48: تستفيد العمليات التي تتم في إطار تطبيق هذا الأمر، بقوة القانون، الضمانات المنصوص عليها في المرسوم التشريعي رقم 93 – 12 المؤرخ في 5 أكتوبر سنة 1993، المذكور أعـــلاه، لاســـيما حـــــق التحويل المتناسب مع الحصص المقدمة بالعملة الصعبة.

المسادة 49 : يجب أن تنجر عمليات الخوصصة التي تتم بموجب هذا الأمر طبق الأحكام الأمررة وقم 95 – 06 المؤرخ في 25 يناير سنة 1995، المذكور أعلاه .

# الباب الشامن السوطائس والسر المهنسي

المسادة 50: تتنافى صفة العضو في الهيئة والعضو في المجلس وفي إدارته والعضو في لجنة مراقبـــة عمليــــات الخوصصة والعضو في لجنة فتح الظروف، مع ممارسة العضوية في مجلس الإدارة أو في مجلس الرقابة ومديــــر لأية شركة تجارية عمومية أو خاصة و/ أو لمن له مصالح فيها طوال كل مدة عضويته.

ويمتد هذا التنافي إلى الخبراء وشركائهم وإلى شركاء الأشخاص المذكورين في الفقرة أعلاه.

المسادة 51: لا يمكن الأشخاص المذكورين في المادة 50 أعلاه ولا شركاءهم أن يشتروا، بصفة مباشرة أو غير مباشرة أسهما أو قيما منقولة أخرى أو أصول شركات مخوصصة، طوال مسدة وظائفهم وخسلال السنوات الثلاث (3) التي تتبع انتهاء وظائفهم.

كما يتعين على جميع هؤلاء الأشخاص أن يلتزموا السر المهني عن كل المعلومات التي قد يكونون على علم بما بمناسبة ممارستهم مهمتهم.

### الباب التاسع العقوبات

المسادة 52: يشكل عدم مراعاة أحكام المادة 24 والفقرة الثانية من المادة 51 من هسذا الأمسر مخالفة موصوفة بإفشاء السر المهني ويترتب على مرتكبيها المسؤولية المدنية والجزائية طبقا للمادة 302 من قسانون العقوبات، المذكور أعلاه.

المسادة 53: يشكل عدم مراعاة أحكام المادة 50 من هذا الأمر مخالفة لقواعد التنافي بين الوظائف وتترتب على مرتكبيها المسؤولية الإدارية والمدنية والجزائية.

يعاقب على هذه المحالفة بغرامة من عشرة آلاف دينار (10.000 دج) إلى مائــــة ألــف دينـــار (100.000 دج) زيادة على إقصاء مرتكبها من وظائفه تلقائيا.

المادة 54: يشكل عدم مراعاة أحكام الفقرة الأولى من المادة 51 من هذا الأمر مخالفة موصوفة بعدم احترام الالتزامات ويتحمل مرتكبوها المسؤولية المدنية والجزائية.

ويترتب على كل مخالفة لهذه الأحكام بطلان العملية وفي هذه الحالة تعد قيمة المعاملــــة التجاريـــة مكتسبة للخزينة العمومية بصفة نهائية

يعاقب على هذه المخالفة بما يأتى :

- غرامة قدرها مرتين إلى خمس مرات قيمة الشراءات المحققة.
  - عقوبة الحبس من شهر واحد إلى سنة واحدة.
    - أو إحدى هاتين العقو بتين فقط.

## الباب العاشر أحكام مختلفة

المادة 55 : يجب أن تنصب الأجهزة المنصوص عليها في هذا الأمر وتكون قادرة على العمل خلال ســـتة (6) أشهر على الأكثر ابتداء من تاريخ نشر هذا الأمر في الجريدة الرسمية للجمهورية الجزائرية الديمقراطيـــة الشعبية.

المادة 56: بغض النظر عن الأحكام التشريعية الجاري ها العمل يخضع تطبيـــق برنـــامج خوصصـــة المؤسسات وتنفيذه المقرر في إطار تطبيق المادة 5 أعلاه لأحكام هذا الأمر.

المادة 57: ينشر هذا الأمر في الجريدة الرسمية للجمهورية الجزائرية الديمقراطية الشعبية.

حرر بالجزائر في 29 ربيع الأول عام 1416 الموافق لـــ 26 غشت سنة 1995.

اليمين زروال

## أمسر

أمــر رقــم 12/97 المــؤرخ في 11 ذي القعدة عام 1417 الموافق لــ 19 مارس ســــنة 1997، يعدل ويتم الأمر رقم 22/95 المؤرخ في 29 ربيع الأول عام 1416 الموافق لــ 26 غشــــت 1995 والمتعلق بخوصصة المؤسسات العمومية

#### إن رئيس الجمهورية

- بناء على الدستور، لاسيما المواد 126،122 و179 منه،
- وبمقتضى الأمر رقم 58/75 المؤرخ في 20 رمضان عام 1395 الموافق لــــ 26 سـبتمبر سـنة 1975، والمتضمن القانون المدنى، المعدل والمتمم،
- وبمقتضى الأمر رقم 59/75 المؤرخ في 20 رمضان عام 1395 الموافق لـــ 26 ســــــبتمبر ســـنة 1975، والمتضمن القانون التجاري المعدل والمتمم،
- وبمقتضى القانون رقم 17/83 المؤرخ في 5 شوال عام 1403 الموافق لـــ 16 يوليو سنة 1983 والمتضمن قانون المياه، المعدل والمتمم،
- وبمقتضى القانون رقم 06/84 المؤرخ في 4 ربيع الثاني عام 1404الموافق لـــ 7 يناير سنة 1984 والمتعلــق بالأنشطة المنجمية، المعدل والمتمم،
- وبمقتضى القانون رقم 14/86 المؤرخ في 13 ذي الحجة عام 1406 الموافق لـــ 19غشت ســــنة 1986 والمتعلق بأعمال التنقيب والبحث عن المحروقات واستغلالها ونقلها بالأنابيب، المعدل والمتمم،
- وبمقتضى القانون رقم 01/88 المؤرخ في 22 جمادى الأولى عام 1408 الموافق لــ 12 يناير ســنة 1988 والمتضمن القانون التوجيهي للمؤسسات العمومية الاقتصادية، المعدل والمتمم،
- وبمقتضى القانون رقم 02/88 المؤرخ في 22 جمادى الأولى عام1408 الموافق لـــ 12 يناير ســـنة 1988 والمتعلق بالتخطيط، المعدل والمتمم،
- وبمقتضى القانون رقم 30/90 المؤرخ في 19 جمادى الأولى عام 1411 الموافق لأول ديسمبر سنة 1990 والمتضمن قانون الأملاك الوطنية، لاسيما المواد 2و 3و4و1و18و107و108 منه.
- وبمقتضى المرسوم التشريعي رقم 10/93 المؤرخ في 02 ذي الحجة عام 1413 الموافق لـــ 23 مايو ســـنة 1993 والمتعلق ببورصة القيم المنقولة، المعدل والمتمم.

- وبمقتضى المرسوم التشريعي رقم 12/93 المؤرخ في 19 ربيع الثاني 1414 الموافق لــــ 05 أكتوبر ســـــنة 1993 والمتعلق بترقية الاستثمار.
- وبمقتضى المرسوم التشريعي رقم 18/93 المؤرخ في 15 رجب 1414 الموافق لـــ 29 ديسمبر سنة 1993 والمتضمن قانون المالية لسنة 1994،
- وبمقتضى المرسوم التشريعي رقم 98/94 المؤرخ في 15 ذي الحجة 1414 الموافق لـــ 26 مـــــــايو ســــنة 1994 والمتضمن قانون المالية التكميلي لسنة 1994.
- وبمقتضى الأمر رقم 06/95 المؤرخ في 23 شعبان 1415 الموافق لــ 25 ينـــاير ســـنة 1995 والمتعلـــق بالمنافسة.
- وبمقتضى الأمر رقم 22/95 المؤرخ في 29 ربيع الأول 1416 الموافق لـــ 26 غشت سنة 1995 والمتعلق بخوصصة المؤسسات العمومية،
- وبمقتضى الأمر رقم 25/95 المؤرخ في 30 ربيع الثاني 1416 الموافق لـــ 25 سبتمبر سنة 1996 والمتعلـــق بتسيير رؤوس الموال التجارية التابعة للدولة،
- وبمقتضى الأمر رقم 96/96 المؤرخ في 19 شعبان 1416 الموافق لـــ 10 يناير سنة 1995 والمتعلق لهيئات التوظيف الجماعي للقيم المنقولة (هـــ ت ج ق م )، (ش إ ر م م ) و ( ص م ت ).
  - بناء على ما أقره المجلس الوطني الانتقالي يصدر الأمر الأتي نصه :

المسادة 1 : تعدل وتتمم الفقرة الأولى من المادة الأولى من الأمر رقم 22/95 المؤرخ في 29 ربيسع الأول 1416 الموافق لسـ 26 غشت سنة 1995 والمذكورة أعلاه وتحرر كما يأتى :

يحدد هذا الأمر القواعد العامة لخوصصة ملكية:

- الرأسمال الاجتماعي للمؤسسات المملوكة بصفة مباشرة أو غير مباشرة من طرف الدولــــة / أو الأشخاص المعنويين التابعين للقانون العام.
  - الأصول المكونة لوحدة مستثمرة مستقلة عن المؤسسات التابعة للدولة.

(الباقي بدون تغيير)

" المادة 4: يمكن عمليات الخوصصة المذكورة في المادة 2 أعلاه، التي يتعهد بموجبها المتملك أو المتملك ين بإصلاح المؤسسة أو تحديثها و/أو الحفاظ على كل مناصب العمل المأحورة فيها أو بعضها والحفاظ على استمرارية نشاط المؤسسة، أن تستفيد امتيازات خاصة يتم التفاوض عليها حالة بحالة .

تحدد كيفيات تطبيق هذه المادة عن طريق التنظيم."

المسادة 3: تعدل وتتمم الفقرة الرابعة من المادة 8 من الأمر رقم 22/95 المؤرخ في 29 ربيع الأول 1416 الموافق ل 26 غشت سنة 1995 والمذكورة أعلاه، وتحرر كما يأتى:

يعرض على الحكومة لاتخاذ القرار بعد الإطلاع على تقرير المجلس واللجنة المنصوص عليـــهما في المادتين 11و38 أدناه ملف التنازل الذي يحتوي خاصة على التقييم والأسعار الدنيا والقصـــوى وكذلــك الإجراءات وطرق تحويل الملكية أو خوصصة التسيير.

(الباقى بدون تغيير).

المسادة 4: تلغى الفقرة الثالثة من المادة 14 من الأمر رقم 22/95 المؤرخ في 29 ربيع الأول عمام 1416 الموافق لمسد 26 غشت سنة 1995 والمذكورة أعلاه.

المادة 5: تعدل وتتمم الفقرة 2 من المادة 15 الأمر رقم 22/95 المؤرخ في 29 ربيع الأول عام 1416 الموافق لــ 26 غشت سنة 1995 والمذكورة أعلاه، وتحرر كما يأتي :" يمكن أن تتم كيفيات التنازل كما يأتي :

- إما باللجوء إلى صيغ السوق المالية (بالإدماج في البورصة أو بعرض علني للبيـــع بســعر ثابت)
  - وإما بالمزايدة.
  - وإما بالتراضي الذي تقرره الحكومة بناء على تقرير مفصل من الهيئة المكلفة بالخوصصة.
- أو بأية طريقة أخرى للخوصصة تهدف إلى تطوير أسهم الجماهير حسب طرق تحدد
   مقتضى التنظيم."

المسادة 6: تلغى المادة 21 من الأمر رقم22/95 المؤرخ في 29 ربيع الأول عام 1416 الموافق لــــــ 26 غشت سنة 1995 والمذكورة أعلاه.

"المادة 22 : تلتزم الأجهزة التنظيمية و/أو الإطارات المسيرة للمؤسسات العمومية القابلة للخوصصة بمـــــا يأتى:

- ضمان استمرارية تسيير هذه المؤسسات.
- تقديم كل المعلومات الضرورية إلى الهيئة وإلى المجلس المكلفين بالخوصصة.
  - ضبط كل الوثائق المالية والمحاسبية ولاسيما دفاتر الجرد.
- اتخاذ كل الإجراءات لتحضير المؤسسة العمومية أو أصولها للخوصصة وإن اقتضى الأمــر أن تتولى إنجاز ذلك وفقا لتعليمات الهيئة."

المسادة 8: تتمم المادة 31 من الأمر رقم 22/95 المؤرخ في 29 ربيع الأول عام 1416 الموافق لـــــــ 26 غشت سنة 1995 والمذكورة أعلاه، وتحرر كما يأتي: "د/ بالنسبة للمؤسسات التي يتم التنازل عنها لصالح عمالها الأجراء بقرار من الحكومة."

أ/- عندما يكون التنازل لصالح العمال الأجراء بالمؤسسة المعنية شريطة تطبيق الفقرة الأخيرة من المادة 46 أدناه.

ب/- باقتراح من المحلس وبقرار من الحكومة فيما يخص الملاك الآخرين غير الأجراء.

تحدد كيفيات تطبيق هذه المادة عن طريق التنظيم."

المادة 10 : تعدل وتتمم الفقرة 2 من المادة 36 من الأمر رقم 22/95 المؤرخ في 29 ربيع الأول عـــام 1416 الموافق لــ 26 غشت 1995 والمذكورة أعلاه وتحرر كما يأتي :

"هذه الحصة ممثلة بأسهم دون حق التصويت ولا التمثيل في محلسس الإدارة، ويسمر صندوق التوظيف المشترك للأحراء، عائدات هذه الأسهم .

تحدد كيفيات تطبيق هذه المادة عند الإقتضاء، عن طريق التنظيم."

المسادة 11 : ينشر هذا الأمر في الجريدة الرسمية الجمهورية الجزائرية الديمقراطية الشعبية.

حرر بالجزائر في 11 ذي القعدة عام 1417 الموافق لـــ 19 مارس 1997

اليمين زروال

مرسوم تنفيذي رقم 97/327 في 8 جمادي الأولى عام 1418 الموافق 10 سبتمبر 1997، المحسدد لشروط منح امتيازات نوعية، والسداد بالتقسيط في فائدة مشتري مؤسسات عمومية محنوصصة. الباب الأول

#### الامتيازات الخاصة

المادة 2: يمكن المقتنين الذين يلتزمون بترميم المؤسسة أو تحديدها و/أو بعدم توقيفها عن النشاط مـــن الاستفادة من الامتيازات الآتية أو بعضها:

- تخفيض سعر التنازل إلى حد أقصاه خمسة وعشرون في المائة (%25)..
- دفع يجزأ على فترة لا تفوق (15) سنة أو تخفيض إضافي يناهز خمسة عشرة في المائة(15%) في حالمة الدفع الفوري.

غير أنه يمكن بصفة استثنائية التفاوض على امتيازات أخرى مع المقتنين وذلك حسب الالتزامات المتعهد بها. المسادة 3 : يكون الدفع بالتقسيط حسب الشروط الآتية :

- دفع فوري يمثل عشرين في المائة (%20) على الأقل من سعر التنازل.
- إبقاء كل ستة (6) أشهر مع تطبيق نسبة فائدة قدرها ستة في المائة (6%) في السنة.
  - تأجيل التسديد مدة سنتين (2) دون فائدة، بعد إبرام عقد التنازل.

المادة 4: يلتزم المقتنون الذين يستفيدون من الامتيازات الخاصة، بالقيام بإحدى العمليات الآتية أو بالعديد منها:

- الاستثمار للترميم و/أو التجديد، في أجل مدته سنتان (2) على الأكثر عقب التنازل.
- الإبقاء على كل مناصب العمل المأجورة أو بعضها مدة خمس (5) سنوات على الأقل.
  - إبقاء المؤسسة في نشاط مدة خمس (5) سنوات على الأقل.

## الباب الثاني السدفع بالتقسيط

المادة 5: يحظى بالدفع بالتقسيط:

- العمال الأجراء في المؤسسة، موضوع الخوصصة، الذين يطلبون ذلك.
- المقتنون الآخرون على أساس اقتراح من المحلس الخوصصة وقرار الحكومة.

المادة 7: يمنح الدفع بالتقسيط حسب الشروط:

- ثلاثون في المائة (%30)من سعر التنازل يدفع عند إبرام عقد التنازل. وعندما يتعلق الأمر بالتنازل لصالح الأجراء، يمكن أن تكون هذه النسبة أقل من ذلك وتحدد في عقد البيع .
  - يسدد الباقي في شكل مبالغ متساوية تدفع كل ستة أشهر مع تطبيق الفائدة المقدرة بستة في المائية
     (%6) في السنة.
- تأجيل التسديد، دون اشتراط فائدة، مدة سنة واحدة (1) بعد إبرام عقد التنازل ويمكن تمديد هــذا التأجيل إلى خمس (5) سنوات في حالة التنازل للأجراء.

#### الباب المثالث

#### الضمانات

المادة 8: عندما يستفيد المقتنى من تسهيلات الدفع المنصوص عليها في المادتين 3و7 أعلاه، يتم نقل الملكية عند ابرام العقد غير أنه يتعين على المقتني رهن الأملاك العقارية لفائدة المتنازل.

المسادة 9 : تسجل شروط التنازل في عقد البيع .

المسادة 10 : يمكن إلغاء الامتيازات الممنوحة بموجب هذا المرسوم في حالة عدم احترام المقتنين الالتزامسات التي تعهدوا بها، ويصبح باقى مبلغ التنازل مطالبا به فوراً.

المادة 11: تقوم المؤسسة المكلفة بالخوصصة، بالاتصال مع الإدارات المعنية، وعلى الخصـــوص الإدارات المالية، والعمل والوزارات المختصة قطاعيا، بمتابعة تطبيق أحكام هذا المرسوم، لا سيما فيما يتعلق بــاحترام الالتزامات التي تعهد بما القانون.

المادة 12 : ينشر هذا الأمر في الجريدة الرسمية للجمهورية الجزائرية الديمقراطية الشعبية.

حرر بالجزائر في 8 جمادى الأولى عام 1418 الموافق لـــ 10 سبتمبر سنة 1997. أحمد أويحي

## المرسوم التنفيذي رقم 98–195 المؤرخ في 12 صفر عام 1419 الموافق لـــ 7 يونيو سنة 1998 يتضمن تعيين القائمة الملحقة للمؤسسات المخرصصة

- 28. المغاربية للنقل والخدمات الملحقة
- 29. المؤسسة الوطنية للوازم الحديدية
  - 30. الشركة الوطنية للمحاسبة
- 31. مؤسسة تدقيق الحسابات والاستشارة
  - 32. مؤسسة المواد الحمراء للشرق
  - 33. مؤسسة المواد الحمراء للغرب
  - 34. مؤسسة المواد الحمراء للوسط
  - 35. مؤسسة بناء العمارات بالعاشور
    - 36. مؤسسة الأشغال (باتنة)
    - 37. مؤسسة الإنجاز (بسكرة)
    - 38. مؤسسة البناء (البليدة)
    - 39. مؤسسة الإنحاز (البليدة)
    - 40. مؤسسة الأشغال (البويرة)
      - 41. مؤسسة الإنجاز (المدية)
    - 42. مؤسسة الإنحاز (المسيلة)
- 43. مؤسسة إنحاز الإعمال الصناعية بالغرب
- مؤسسة الصيانة الصناعية وأشغال الحديد والصلب. 44. (ترافوسيدار)
  - 45. مؤسسة البناء (تيارت)
  - 46. مؤسسة المرافق العامة بسيدي موسى
  - 47. مؤسسة البناء الجاهز الخفيف من الألومنيوم
    - 48. مؤسسة الإنجاز (بريكة)
- 49. المؤسسة العمومية للبناء والأشغال العمومية ببحاية
  - 50. مؤسسة تنمية البناء للغرب
  - 51. المؤسسة العامة لأشغال المنشآت والبناء
    - 52. شركة البناء للطرق والمطارات
  - 53. مؤسسة البناء وأشغال الحديد والصلب
  - 54. المؤسسة الوطنية لمشاريع الري بالشرق

- 1. مؤسسة المياه المعدنية (بسعيدة)
- 2. مؤسسة المياه المعدنية (بالجزائر)
  - مؤسسة المياه المعدنية (بباتنة)
    - 4. مؤسسة صناعة المصابيح
    - 5. المؤسسة الوطنية للمصاعد
- 6. المؤسسة الوطنية للتموين بالتجهيزات المترلية
  - 7. المؤسسة الوطنية لتوزيع العتاد الكهربائي
    - 8. مركز التقنيات الإعلامية والاتصالات
    - 9. مؤسسة التسيير السياحي (تامنغست)
      - 10 مؤسسة التسيير السياحي للشرق
      - 11 مؤسسة التسيير السياحي (زرالدة)
      - 12 مؤسسة التسيير السياحي (تلمسان)
        - 13 مؤسسة التسيير السياحي (تيبازة)
        - 14 مؤسسة التسيير السياحي للغرب
      - 15 مؤسسة التسيير السياحي (غرداية)
        - 16 مؤسسة التسيير السياحي (عنابة)
    - 17 مؤسسة التسيير السياحي (حمام ريغة)
      - 18 مؤسسة التسيير السياحي (بسكرة)
      - 19 مؤسسة التسيير السياحي (الوسط)
  - 20 مؤسسة التسيير السياحي (سيدي فرج)
  - 21 مؤسسة التسيير السياحي ( الأندلسيات)
    - 22 المؤسسة الوطنية للنقل البري
  - 🕟 23 المؤسسة العمومية لنقل المسافرين للغرب
- 24 المؤسسة العمومية لنقل المسافرين للحنوب الغربي
  - 25 المؤسسة العمومية لنقل المسافرين للشرق
    - 26 المؤسسة الوطنية للفنون المطبعية
    - 27 الشركة العامة للخدمات البحرية

## أم\_\_\_ر

أمر رقم 01-04 مؤرخ في أول جمادى الثانية عام 1422 الموافق 20 غشت سنة 2001، يتعلق بتنظيم المؤسسات العمومية الاقتصادية وتسييرها وخوصصتها.

#### إن رئيس الجمهوريــة،

- بناء على الدستور، لاسيما المواد 17و18 و 122 و 124 منه،
- وبمقتضى القانون رقم 88-89 المؤرخ في 28 ذي القعدة عام 1408 الموافق 12 يوليو سنة 1988 والمتضمن الإنضمام إلى الاتفاقية التي صادق عليها مؤتمر الأمم المتحدة في نيويورك بتاريخ10 يونيو سنسة 1958 والخاصة باعتماد القرارات التحكيمية الأجنبية وتنفيذها.
- وبمقتضى الأمر رقم 95-04 المؤرخ في 19 شعبان عام 1415 الموافق 21 يناير سنة 1995 والمتضمسين
   الموافقة على اتفاقية تسوية المنازعات المتعلقة بالاستثمارات بين الدول ورعايا الدول الأخرى.
- وبمقتضى الأمر 95-05 المؤرخ في 19 شعبان عام 1415 الموافق 21 يناير سنة 1995 والمتضمن الموافقـــة على الاتفاقية المتضمنة إحداث الوكالة الدولية لضمان الاستثمارات.
- ويمقتضى الأمر رقم 66–156 المؤرخ في 18 صفر عام 1386 الموافق 8 يونيو سنة 1966 والمتضمن قــــلنون العقوبات، المعدل والمتمم.
- وبمقتضى الأمر رقم 75-58 المؤرخ في 20 رمضان عام 1395 الموافق 26 ســـبتمبر 1975 والمتضمــــن القانون المدنى، المعدل والمتمم.
- وبمقتضى الأمر رقم 75-59 المؤرخ في 20 رمضان عام 1395 الموافق 26 سبتمبر سنة 1975 والمتضمـــن القانون التجاري، المعدل والمتمم.
- وبمقتضى القانون رقم 76-80 المؤرخ في 29 شوال عام 1396 الموافق 23 أكتوبر سنة 1976 والمتضمن القانون البحري، المعدل والمتمم.
- وبمقتضى القانون رقم 86-14 المؤرخ في 13 ذي الحجة عام 1406 الموافق 19 غشــــت ســـــنة 1986 والمتعلـــق بأعمال التنقيب والبحث عن المحروقات واستغلالها ونقلها بالأنابيب، المعدل والمتمم.
- وبمقتضى القانون رقم 90-10 المؤرخ في 19 رمضان عام 1410 الموافق 14 أبريل سنة 1990 والمتعلــــــق بالنقد والقرض، المعدل والمتمم.

- − وبمقتضى القانون رقم 90-11 المؤرخ في 26 رمضان عام 1410 الموافق 21 أبريل سنة 1990 والمتعلــــــق
   بعلاقات العمل.
- وبمقتضى القانون رقم 90-30 المؤرخ في 14 جمادي الأولى عام 1411 الموافق أول ديسمبر ســـــــنة 1990 والمتضمن قانون الأملاك الوطتنية، لاسيما المواد 2 و 3 و 4 و 12 و 18 و 107 و 108 منه.
- وبمقتضى المرسوم التشريعي رقم 93-10 المؤرخ في 2 ذي الحجة 1413 الموافق 23 مـــــايو ســــنة 1993 والمتعلق ببورصة القيم المنقولة.
- وبمقتضى المرسوم التشريعي رقم 93-12 المؤرخ في 19 ربيع الثاني عام 1414 الموافـــق 5 أكتوبـــر ســـنة 1993 والمتعلق بترقية الاستثمار.
- وبمقتضى المرسوم التشريعي رقم 94-08 المؤرخ في 15 ذي الحجة عام 1414 الموافق 26 مايو سنة 1994 والمتضمن قانون المالية التكميلي لسنة 1994.
  - ويمقتضى الأمر رقم 95-06 المؤرخ في 23 شعبان عام 1415 الموافق 25 يناير 1995 والمتعلق بالمنافسة.
- وبمقتضى الأمر رقم 95-07 المؤرخ في 23 شعبان عام 1415 الموافق 25 ينــــاير ســنة 1995 والمتعلــق بالتأمينات.
- وبمقتضى الأمر رقم 95-22 المؤرخ في 29 ربيع الأول عام 1416 الموافق 26 غشت سنة 1995 والمتعلـــق بخوصصة المؤسسات العمومية، المعدل والمتمم.
- وبمقتضى الأمر رقم 95-25 المؤرخ في 30 ربيع الثاني عام 1416 الموافق 25 سبتمبر سنة 1995 والمتعلــق بتسيير رؤوس الأموال التجارية التابعة للدولة.
- وبمقتضى الأمر رقم 98-06 المؤرخ في 3 ربيع الأول عام 1419 الموافق 27 يونيو سنة 1998 الذي يحـــدد القواعد العامة المتعلقة بالطيران المدني.
- وبمقتضى القانون رقم 2000-03 المؤرخ في 5 جمادي الأولى عام 1421 الموافق 5 غشـــت ســنة 2000 الذي يحدد القواعد العامة المتعلقة بالبريد وبالمواصلات السلكية واللاسلكية.
- وبمقتضى القانون رقم 01-10 المؤرخ في 11 ربيع الثاني عام 1422 الموافق 3 يوليو سنة 2001 والمتضمــن قانون المناجم.
  - وبعد الاستماع إلى محلس الوزراء.

يصدر الأمر الآتي نصه:

المسادة الأولى : يحدد هذا الأمر قواعد تنظيم المؤسسات العمومية الاقتصادية وتسييرها ومراقبتها وخوصصتها.

## الفصـــل الأول المؤسسات العمومية الاقتصادية

المادة 2: المؤسسات العمومية الاقتصادية هي شركات تجارية تحوز فيها الدولة أو أي شخص معنــوي آخــر خاضع للقانون العام. خاضع للقانون العام.

المادة 3: تحوز الدولة أو أي شخص معنوي أخر خاضع للقانون العام، تمثيلا لرأسمالها الاجتماعي، مباشرة أو غير مباشرة، وأموالا عمومية في شكل حصص، أو أسهم، أو شهادات استثمار، أو سندات مساهمة أو أي قيم منقولة أخرى في المؤسسات العمومية الاقتصادية.

تخضع كيفيات إصدار القيم المنقولة المذكورة أعلاهن واقتنائها والتنازل عنها لأحكام القانون التجاري وأحكام هذا الأمر، وكذا كل الأحكام القانونية أو القانونية الأساسية الأخرى.

وتخضع الأموال العمومية المذكورة أعلاه لأحكام القانون رقم 90-30 المؤرخ في أول ديسمبر ســـــــنة 1990 والمتضمن قانون الأملاك الوطنية، ولاسيما منها الأحكام المتعلقة بتسيير الملاك الخاصة للدولة .

المسادة 4: ممتلكات المؤسسات العمومية الاقتصادية قابلة للتنازل عنها وقابلة للتصرف فيها طبقا لقسسواعد القانون العام وأحكام هذا الأمر.

ويشكل رأسمالها الاجتماعي الرهن الدائم وغير المنقوص للدائنين الاجتماعيين.

المادة 5 : يخضع إنشاء المؤسسات الاقتصادية العمومية وتنظيمها وسيرها للأشكال التي تخضع لها شـــركات رؤوس الأموال المنصوص عليها في القانون التجاري.

غير أنه يجب أن يشتمل مجلس الإدارة أو مجلس المراقبة حسب الحالة، على مقعدين لصالح العمال الأجراء حسب الأحكام المنصوص عليها في القانون المتعلق بعلاقات العمل.

يمكن النص عن طريق التنظيم على أشكال خاصة لأجهزة الإدارة والتسيير بالنسبة للمؤسسات العمومية الاقتصادية التي تحوز فيها الدولة أو أي شخص معنوي أخر خاضع للقانون العام مجموع الرأسمال بطريقة مباشرة أو غير مباشرة.

يتخذ بحلس مساهمات الدولة المذكور في المادة 8 أدناه، بموجب لائحة قرار إخضاع مؤسسة عمومية اقتصادية للأشكال الخاصة المذكورة في الفقرة أعلاه.

المادة 6: بغض النظر عن أحكام هذا الأمر، فإن المؤسسات العمومية التي يكتسي نشاطها طابعا استراتيحيا على ضوء برنامج الحكومة، تخضع لنصوص قوانينها الأساسية التنظيمية المعمول بها، أو لنظام خاص يحدد عسن طريق التنظيم.

المسادة 7: يمكن إبرام اتفاقيات بين الدولة الممثلة بمجلس مساهمات الدولة المذكور في المادة 8 أدناه، وبسيين المؤسسات العمومية الخصومية الخاضعة لتبعات الخدمة العمومية .

## الفصـــل الشـاني عملس مساهمات الدولة

المادة 8 : يؤسس مجلس لمساهمات الدولة يوضع تحت سلطة رئيس الحكومة الذي يتولى رئاسته، ويدعى في صلب النص المجلس".

تحدد تشكيلته وسيره عن طريق التنظيم.

المسادة 9: يكلف المحلس بما يلى:

- يحدد الإستراتيجية الشاملة في مجال مساهمات الدولة والخوصصة.
- يحدد السياسات والبرامج فيما يخص مساهمات الدولة وينفذها.
- يحدد سياسات وبرامج خوصصة المؤسسات العمومية الاقتصادية ويوافق عليها.
  - يدرس ملفات الخوصصة ويوافق عليها.

المادة 10 : يجتمع المحلس مرة واحدة (1) على الأقل كل ثلاثة أشهر تحت رئاسة رئيس الحكومة.

يمكن استدعاؤه للاجتماع في كل وقت، من رئيسه أو بطلب من أحد أعضائه.

يتولى الوزير المكلف بالمساهمات أمانة المحلس.

المسادة 11 : يضبط مجلس مساهمات الدولة تنظيم القطاع العمومي الاقتصادي.

تعفى من كل الحقوق والرسوم، كل الوثائق والمستندات والعقود التي تعد في إطار عمليات إعادة تنظيم القطاع العمومي الاقتصادي التي يقررها مجلس مساهمات الدولة.

المسادة 12: يتولى ممثلون مؤهلون قانونا من مجلس مساهمات الدولة مهام الجمعية العامة للمؤسسات العمومية الاقتصادية التي تحوز فيها الدولة الرأس مال الاجتماعي مباشرة.

ويمارسون مهامهم طبقا للشروط وحسب الكيفيات المنصوص عليها في القانون التجاري فيما يخــــص شركات رؤوس الأموال.

# الفصـــل الثـــالث أحكام عامــة متعلقــة بالخوصصــة

المادة 13 : يقصد بالخوصصة كل صفقة تتحسد في نقل الملكية إلى أشخاص طبيعيين أو معنويين خاضعين للقانون الخاص من غير المؤسسات العمومية، وتشمل هذه الملكية :

- كل رأس مال المؤسسة أو جزء منه، تحوزه الدولة مباشرة أو غير مباشرة و/أو الأشخاص المعنويـــون الخاضعون للقانون العام، وذلك عن طريق التنازل عن أسهم أو حصص اجتماعية واكتتاب لزيــادة في الرأسمال
  - الأصول التي تشكل وحدة استغلال مستقلة في المؤسسات التابعة للدولــة.

المسادة 14: تنجز عمليات الخوصصة طبقا لقواعد القانون العام ولأحكام هذا الأمر، مع احترام قواعسد الشفافية والإشهار.

المسادة 15: المؤسسات القابلة للخوصصة هي المؤسسات العمومية الاقتصادية التابعة لمجمسوع قطاعسات النشاط الاقتصادي.

المادة 16: عندما تكون مؤسسة عمومية اقتصادية تقدم خدمة عمومية موضوع خوصصة، تتكفل الدولة بضمان استمرارية الخدمة العمومية.

المادة 17 : يمكن أن تستفيد عمليات الخوصصة المذكورة في المادة 17 أعلاه من مزايا خاصة يتم التفاوض عليها حالة بحالة، وذلك عندما يلتزم المشتري أو المشترون بإصلاح المؤسسة أو تحديثها و/أو الحفاظ على جميع مناصب الشغل فيها أو جزء منها، والإبقاء على المؤسسة في حالة نشاط.

المادة 18: يجب أن تكون عناصر الأصول والسندات المعروضة للخوصصة، قبل أي عملية خوصصة، موضوع تقييم من قبل خبراء، يقوم على مناهج متفق عليها عموما.

المادة 19: تخضع شروط نقل الملكية إلى دفاتر خاصة تكون جزءا لا يتجزأ من عقد التنازل الذي يحدد حقوق ووجبات كل من المتنازل والمتنازل له.

ويمكن أن تنص دفاتر الشروط،, عند الاقتضاء، على إمكانية احتفاظ المتنازل بسهم نوعي مؤقتا.

تحدد شروط وكيفيات ممارسة حقوق السهم النوعي عن طريق التنظيم.

## الفصل الرابسع تنفيسذ الخوصصة

المسادة 20: يصادق مجلس الوزراء على استراتيجية الخوصصة وبرنامجها.

المادة 21 : يتولى الوزير المكلف بالمساهمات في إطار تنفيذ اســــتراتيجية حوصصـــــة المؤسســــات العموميـــة ما يأتي:

- يعد برنامج الخوصصة، بالتشاور مع الوزراء المعنيين، وكذا الإحراءات والكيفيات والشروط المتعلقـــة بنقل الملكية ويقترح ذلك على مجلس مساهمات الدولة للموافقة عليها.
- ويعد وينفذ استراتيجية اتصال تجاه الجمهور والمستثمرين حول سياسات الخوصصة وفرص المســـاهمة في رأس مال المؤسسات العمومية.

المادة 22 : يكلف الوزير المكلف بالمساهمات بعنوان تنفيذ العمليات التي يحتويها برنامج الخوصصة المدي صادق عليه مجلس الوزراء بما يأتي :

- يكلف من يقوم بتقدير قيمة المؤسسة أو الأصول التي يعتزم التنازل عنها.
- عدرس العروض ويقوم بانتقائها ويعد تقريرا مفصلا حول العرض الذي تم قبوله.
  - يحافظ على المعلومة ويؤسس إجراءات كفيلة بضمان سرية هذه المعلومة.
- يرسل ملف التنازل إلى لجنة مراقبة عمليات الخوصصة المذكورة في المادة 30 أدناه.
- يعرض على مجلس مساهمات الدولة ملف التنازل الذي يحتوي بالخصوص على تقييم الأسعار وحدها الأدنى والأعلى، وكذا نقل الملكية التي تم قبولها وكذا اقتراح المشترى.

وحتى يتم القيام بمجموع هذه المهام على أحسن ما يرام، يستعين الوزير المكلف بالمساهمات بالخبرة الوطنية والدولية المطلوبة.

المادة 23 : تتولى متابعة عملية الخوصصة لجنة يحدد تشكيلتها مجلس مساهمات الدولة بموجب لاتحة.

المسادة 24 : يمضى عقد التنازل ممثل تفوضه قانونا الجمعية العامة للمؤسسة العمومية الاقتصادية المعنية.

المادة 25: يعد الوزير المكلف بالمساهمات تقريرا سنويا عمليات الخوصصة ويعرضه على مجلس مساهمات الدولة وعلى الحكومة.

ويكون هذا التقرير الذي يعرض أيضا على مجلس الوزراء موضوع عرض أمام الهيئة التشريعية.

## الفصل الخامس كيفيات الخوصصة

المسادة 26: يمكن تنفيذ عمليات الخوصصة كما يأتى:

- إما باللجوء إلى آليات السوق المالية (بالعرض في البورصة أو عرض على للبيع بسعر محدد).
  - وإما بالمناقصــــات.
- وإما باللحوء إلى إجراء البيع بالتراضي بعد ترخيص بحلس مساهمات الدولة بذلك بناء على تقرير مفصل للوزير المكلف بالمساهمات.
  - وإما بواسطة أي نمط آخر للخوصصة يهدف إلى ترقية مساهمات الجمهور.

تحدد كيفيات الخوصصة وإجراءاتها، عند الحاجة، عن طريقة التنظيم.

المسادة 27: يمكن إجراء تجزئة الأسهم أو الحصص الاجتماعية إلى سندات ذات قيمة اسمية أقل حتى يتمكن الجمهور العريض من المساهمة، وذلك بغرض تفضيل تطور السوق المالية والسماح بمساهمة عريضة للأجراء والجمهور في الرأسمال الاجتماعي للمؤسسات العمومية الاقتصادية المدرجة ضمن برنامج الخوصصة.

# الفصـــل الســـادس أحكام خاصة لصالح الأجــراء

المسادة 28: يستفيد أجراء المؤسسات العمومية المرشحة للخوصصة الكاملة بحانا من 10% على الأكثر من رأسمال المؤسسة المعنية. تمثل هذه الحصة في شكل أسهم دون حق التصويت ولا حق التمثيل في مجلس الإدارة.

تحدد كيفيات تطبيق هذا الحكم، عند الحاجة، عن طريق التنظيم.

المسادة 29: يستفيد الأجراء الذين تهمهم استعادة مؤسستهم من حق الشفعة الذي تجب ممارسته في أحسل شهر واحد ابتداء من تاريخ تبليغ عرض التنازل إلى الأجراء.

ويستفيد الأجراء، زيادة على ذلك، من تخفيض قدره 15% على الأكثر من سعر التنازل.

ويتعين على هؤلاء الأجراء أن ينتظموا وجوبا في شركات ضمن أحد الأشكال المنصوص عليـــها في القانون.

تحدد كيفيات تطبيق هذه المادة، عند الحاجة، عن طريق التنظيم.

### الفصـــل الســابع مراقبـة عمليات الخوصصـة

المسادة 30: تؤسس لجنة لمراقبة عمليات الخوصصة، تدعى في صلب النص اللحنة.

تحدد تشكيلة اللجنة وصلاحياتها وكيفيات تنظيمها وسيرها عن طريق التنظيم.

# الفصـــل الثـــامن الشروط العامة المطبقة على نقل الملكيــة

المسادة 31: تكون كل عملية نقل الملكية موضوع شكليات الإشهار، وعند الاقتضاء للتعديلات الأساسية المنصوص عليها في التشريع والتنظيم المعمول بمما.

المسادة 32: يوضح توزيع وشروط استعمال الإيرادات المتأتية من عمليات الخوصصية في أحكام قوانيين المالية. المـــادة 33: تستفيد عمليات الخوصصة بقوة القانون من الضمانات المنصوص عليها في التشريع المعمول بــــه ولا سيما منها الحق في تحويل المداخيل بالتناسب مع الحصص المقدمة بالعملة الصعبة.

المـــادة 34: يمكن أن تعفى العمليات التي تتم بموجب هذا الأمر من كل الحقوق والرسوم في إطار أحكـــام قو انين المالية.

المسادة 35: يجب أن تنجز عمليات الخوصصة التي تتم بموجب هذا الأمر، طبقا لأحكام الأمر رقم 95-06 المؤرخ في 25 يناير سنة 1995 والمذكور أعلاه.

## الفصــــل التــــاسع حالات التنافي والمخالفات والعقوبـــات

المسادة 36: تتنافى صفة العضوية في لجنة مراقبة عمليات الخوصصة مع ممارسة عهدة في مجلس الإدارة أو في مجلس المراقبة، ومع عهدة مسير في أي مؤسسة عمومية اقتصادية مدرجة ضمن برنامج الخوصصة.

ويشمل هذا التنافي مستخدمي الإدارة المكلفين بالخوصصة، والخبراء وشركاءهم وكذا مستخدمي لجنة المراقبة المذكورة أعلاه.

المسادة 37: يمنع على كل شخص يمارس وظيفة في المؤسسة العمومية المدرجة ضمن برنامج الخوصصة، أو يقوم فيها بمهام الإدارة والتسيير والمراقبة القانونية، إفشاء أي معلومات عن وضعية المؤسسة أو سيرها قد تؤسّر على تصرف المشترين الحاليين أو المحتملين.

المسادة 38: يمنع على كل شخص يكون بحكم وظائفه أو السلطة التي يمارسها أو مارسها على الهياكل المعنية بعمليات الخوصصة، قد اطلع أو أمكنه الإطلاع على ملف خوصصة هذه الهياكل، كله أو جزء منه، أن يترشح لاقتنائها كلها أو جزء منها، مباشرة أو غير مباشرة، عند الخوصصة باستثناء الحالة المذكورة في المسادة 29 أعلاه.

المسادة 39: يشكل عدم احترام أحكام المادة 37 أعلاه مخالفة موصوفة بإفشاء معلومات مصنفة وتسترتب عليها مسؤولية مرتكبيها مدنيا وجزائيا طبقا للمادة 302 من قانون العقوبات.

تعد مخالفة عدم احترام الأحكام المتعلقة بالتنافي حسب مفهوم المادة 36 أعلاه. ويتعرض مرتكبـــها إلى غرامة تتراوح بين 1.000.000دج و 2.000.000دج و زيادة على ذلك، فإنه يلزم مسئوليته المدنية والإدارية.

## الفصــــل العاشــــر أحكــــام انتقاليـــة

المسادة 40: يتم حل الشركات القابضة العمومية من قبل جمعياتها العامة غير العادية في أجل شهر واحد ابتداء من تاريخ صدور هذا الأمر.

ويكلف القائمون بالتصفية المعينون من الجمعيات العامة غير العادية للشركات القابضة العمومية بالقيام بإجراء تحويل أموال وحقوق وسندات الشركات القابضة العمومية المحلة باعتبار قيمتها عند اختتام الحساب، لصالح المؤسسات العمومية الاقتصادية المذكورة في المادة 41 أدناه. تعفى كل العقود والمستندات والوثائق المعدة في هذا الإطار من كل الحقوق والرسوم.

المسادة 41: يوزع بحلس مساهمات الدولة الأسهم والمساهمات والسندات والقيم المنقولية الأخرى المذكرة في المادة 3 أعلاه بين المؤسسات العمومية الاقتصادية.

### الفصــــل الحــادي عشــر أحكــام ختاميــة

المسادة 42: تلغى كل الأحكام المخالفة لهذا الأمر، ولا سيما منها:

- الأمــر رقم 95-22 المؤرخ في 26 غشت سنة 1995 والمتعلــــق بخوصصــة المؤسســات العموميــة، المعــدل والمتمــم، والمذكور أعـــلاه.

المـــادة 43: ينشــر هذا الأمر في الجريدة الرسمية للجمهورية الجزائرية الديمقراطية الشعبية.

حرر بالجزائر في أول جمادي الثانية عام 1422 الموافق 20 غشت سنة 2001.

عبد العزيسز بوتفليقة